

رقم الدورة 1359

دورة إدارة التوقفات والصيانات الكبرى والإغلاقات التشغيلية

إدارة التشغيل الأولي وبدء التشغيل والإيقاف وضمان الجاهزية التشغيلية
الهندسة الصناعية والصيانة والعمليات

طريقة التقديم

حضورى

المدة

5 أيام



نظرة عامة على الدورة

تُعد دورة إدارة التوقفات والصيانات الكبرى والإغلاقات التشغيلية برنامجًا تدريبيًا متخصصًا يهدف إلى تطوير القدرات المهنية اللازمة لتخطيط وإدارة وتنفيذ أعمال التوقفات المخططة والصيانات الشاملة والإغلاقات التشغيلية في المنشآت الصناعية والطاقة والنفط والغاز. ويركز البرنامج على بناء منهج متكامل يربط بين التخطيط الفني، وإدارة الموارد، وجدولة الأعمال، والسلامة، والمشتريات، والمقاولين، والجودة، وإعادة التشغيل، بما يساهم في تنفيذ أعمال التوقف بكفاءة وتحقيق العودة الآمنة والمنظمة إلى التشغيل.

تمثل عمليات التوقف والصيانة الكبرى من أكثر الأنشطة تأثيرًا على الأداء التشغيلي للمرافق الصناعية، نظرًا لحجم الأعمال وتعدد التخصصات وكثافة الموارد وضيق النوافذ الزمنية المخصصة للتنفيذ. ويمكن أن تؤدي الأخطاء في التخطيط أو ضعف التنسيق أو التأخر في الأعمال الحرجة إلى زيادة مدة التوقف وارتفاع التكاليف وتأخير استئناف الإنتاج. لذلك يركز البرنامج على منهجيات متقدمة تساعد المؤسسات على التحكم في الوقت والتكلفة والنطاق والمخاطر مع المحافظة على معايير السلامة والجودة.

يتناول البرنامج دورة إدارة التوقفات بالكامل، بدءًا من تحديد نطاق التوقف وتطوير الاستراتيجية وخطة التنفيذ، ومرورًا بتجهيز الأعمال والمواد وقطع الغيار والموارد والمقاولين، وإعداد الجدولة التفصيلية، وتحديد الأنشطة الحرجة ومسارها، ووصولًا إلى تنفيذ أعمال التوقف، ومراقبة الأداء، وإدارة التغييرات والمخاطر، ثم إعادة التشغيل والتحقق من الجاهزية والإغلاق النهائي.

كما يركز التدريب على التكامل بين فرق التشغيل والصيانة والهندسة والمشاريع والمشتريات والمخازن والسلامة والجودة والمقاولين. ويتناول الممارسات العملية لإدارة الأعمال المتزامنة، ومتابعة التقدم، والتحكم في الإنتاجية، ومعالجة التأخيرات، وإدارة الواجهات، والتعامل مع الأحداث غير المتوقعة، واتخاذ القرارات خلال مرحلة التنفيذ. ومن خلال التطبيقات العملية ودراسات الحالة وورش العمل، يتعلم المشاركون كيفية بناء خطة شاملة للتوقف والصيانة الكبرى، وتحليل المخاطر والموارد، وتحديد الأولويات، ومراقبة الأداء مقابل الجدول والتكلفة، وإدارة العودة إلى التشغيل. وتدعم دورة إدارة التوقفات والصيانات الكبرى والإغلاقات التشغيلية قدرة المؤسسات على تحسين جاهزية الأصول، وتعزيز الانضباط التنفيذي، وتقليل مخاطر التأخير، ورفع كفاءة استثمار فترات التوقف المخططة.

أهداف الدورة

- تحليل دورة إدارة التوقفات والصيانات الكبرى والإغلاقات التشغيلية وتحديد المراحل والأنشطة الحرجة والمتطلبات الرئيسية خلال البرنامج التدريبي.
- تطوير استراتيجية متكاملة لإدارة التوقف تتوافق مع أهداف المنشأة ومتطلبات التشغيل والصيانة والسلامة والميزانية.
- تقييم نطاق الأعمال وتحديد الأولويات والأعمال الحرجة التي يجب تنفيذها خلال فترة التوقف المحددة.
- تطبيق أساليب متقدمة لإعداد الجداول الزمنية التفصيلية وربط الأنشطة والموارد والاعتماديات ونقاط التحكم.
- تصميم خطط عملية لإدارة العمالة والمقاولين والمواد وقطع الغيار والمعدات والخدمات المساندة قبل بدء التوقف.
- تحسين التنسيق بين التشغيل والصيانة والهندسة والمشاريع والمشتريات والمخازن والسلامة والجودة والمقاولين.
- تعزيز إدارة المخاطر والسلامة والأعمال المتزامنة خلال مراحل التحضير والتنفيذ وإعادة التشغيل.
- تنفيذ أساليب فعالة لمراقبة تقدم الأعمال وقياس الأداء والإنتاجية واكتشاف الانحرافات مبكرًا.
- تقييم آثار التغييرات والأعمال الإضافية وحالات التأخير واتخاذ الإجراءات التصحيحية المناسبة ضمن نطاق التوقف.
- تطبيق منهجيات عملية لتقليل مدة التوقف وتحسين استخدام الموارد مع الحفاظ على متطلبات الجودة والسلامة.
- تطوير خطط إعادة التشغيل والتحقق من الجاهزية التشغيلية بعد اكتمال أعمال الصيانة والتوقف.
- تقييم نتائج التوقف وإعداد الدروس المستفادة وخطط التحسين للتوقفات المستقبلية.

الفئة المستهدفة

تستهدف هذه الدورة مديري التوقفات والصيانة، ومديري المشاريع، ومديري العمليات، ومديري الهندسة، ومديري الصيانة والاعتمادية، ومهندسي الصيانة، ومهندسي التخطيط، ومهندسي المشاريع، ومهندسي العمليات، ومشرفي الصيانة، ومنسقي التوقفات، ومتخصصي الجدولة والتحكم بالمشاريع، والمسؤولين عن إدارة المقاولين والموارد خلال فترات التوقف والصيانة الكبرى. كما تناسب المتخصصين في المصانع والمنشآت الصناعية ومحطات الطاقة ومرافق النفط والغاز والبتروكيماويات والمرافق الإنتاجية الكبرى.

كما تستهدف الدورة مسؤولي المشتريات وسلاسل الإمداد والمخازن، ومسؤولي الجودة والصحة والسلامة، ومتخصصي الاعتمادية وإدارة الأصول، وقادة الفرق والمشرفين الذين يشاركون في التخطيط والتنفيذ والرقابة على أعمال التوقفات والإغلاقات التشغيلية. وتوفر قيمة خاصة لمديري الإدارات والتنفيذيين الذين يتخذون قرارات تتعلق بالنطاق والميزانية والموارد والجدول الزمني والمخاطر والجاهزية لإعادة التشغيل.

وتناسب الدورة الجهات الحكومية والوزارات والمؤسسات العامة وشركات النفط والغاز والطاقة والمرافق والمصانع والشركات الصناعية الكبرى التي تعتمد على التوقفات المخططة أو الصيانات الشاملة لتنفيذ أعمال الإصلاح والفحص والتحديث والتحسين، وتسعى إلى تطوير منهجيات موحدة وفعالة لإدارة فترات التوقف والعودة إلى التشغيل.

مخرجات التعلم

- بنهاية الدورة، سيكون المشاركون قادرًا على:
- شرح المفاهيم والمراحل الأساسية لإدارة التوقفات والصيانات الكبرى والإغلاقات التشغيلية.
- إعداد استراتيجية وخطة تنفيذ متكاملة للتوقف تتضمن النطاق والجدول والموارد والمخاطر والمسؤوليات.
- تحديد وترتيب الأعمال حسب الأولوية والأهمية التشغيلية والفنية والمخاطر المرتبطة بها.
- إعداد جداول زمنية تفصيلية وربط الأنشطة الحرجة والاعتماديات والموارد المطلوبة.
- إعداد خطط مناسبة للمقاولين والعمالة والمواد وقطع الغيار والمعدات والخدمات المساندة.

- تقييم جاهزية المنشأة للتوقف والتأكد من استيفاء متطلبات التحضير قبل بدء التنفيذ.
- استخدام أدوات متابعة الأداء لمراقبة تقدم الأعمال والإنتاجية والالتزام بالجدول الزمني.
- تحديد التأخيرات والانحرافات وتقييم آثارها على نطاق التوقف وموعد إعادة التشغيل.
- تطبيق أساليب عملية لإدارة التغييرات والأعمال الإضافية والمخاطر أثناء التنفيذ.
- تنسيق أعمال التشغيل والصيانة والسلامة والمقاولين خلال الأعمال المتزامنة والمعقدة.
- إعداد خطة منهجية لإعادة تشغيل المنشأة والتحقق من جاهزية المعدات والأنظمة.
- تقييم أداء التوقف بعد انتهائه وتوثيق الدروس المستفادة وفرص التحسين للتوقفات المستقبلية.
- المحاوور التدريبية:

محاوور الدورة

اليوم الأول

أساسيات إدارة التوقفات والتخطيط الاستراتيجي

- مفهوم التوقفات والصيانات الكبرى والإغلاقات التشغيلية
- دور التوقفات في دورة حياة الأصول والمنشآت الصناعية
- تطوير استراتيجية التوقف وربطها بأهداف المنشأة
- تحديد نطاق العمل ومكونات خطة التوقف
- تحديد الأعمال الإلزامية والأعمال ذات الأولوية
- تحديد الأعمال الحرجة والمسار الحرج
- هيكل فرق إدارة التوقف وتوزيع المسؤوليات
- إدارة واجهات العمل بين التشغيل والصيانة والهندسة والمشاريع
- تحديد متطلبات الجاهزية والتخطيط المسبق

اليوم الأول — تابع

- التطبيق العملي: إعداد استراتيجية أولية لتوقف مخطط لمنشأة صناعية

اليوم الثاني

التخطيط التفصيلي والموارد والجدولة

- إعداد قائمة الأعمال وتقدير نطاق التوقف
- تطوير هيكل تقسيم الأعمال الخاص بالتوقف
- إعداد الجداول الزمنية التفصيلية وتسلسل الأنشطة
- تحديد العلاقات والاعتماديات والأنشطة الحرجة
- تخطيط العمالة والموارد والمعدات
- إدارة المواد وقطع الغيار والمخزون قبل التوقف
- تخطيط أعمال المقاولين وإدارة نطاقاتهم
- إعداد خطط التعبئة وتجهيز مواقع العمل
- إدارة الجاهزية قبل بدء فترة التوقف
- التمرين العملي: إعداد جدول توقف تفصيلي وتحديد الموارد والأنشطة الحرجة

اليوم الثالث

تنفيذ التوقف ومراقبة الأداء

- إدارة مرحلة التنفيذ الميداني لأعمال التوقف
- تنسيق الأعمال المتزامنة بين التخصصات
- إدارة تصاريح العمل وعزل مصادر الطاقة
- متابعة الإنتاجية ومعدلات الإنجاز
- مراقبة الجدول الزمني ومؤشرات الأداء

اليوم الثالث — تابع

- إدارة الأعمال الحرجة والمسار الحرج
- التعامل مع التأخيرات ونقص الموارد والمشكلات التنفيذية
- إدارة التغييرات والأعمال الإضافية أثناء التوقف
- متابعة جودة التنفيذ وإغلاق الأعمال المكتملة
- دراسة حالة: تحليل توقف متأخر وتحديد أسباب الانحراف وإجراءات الاستعادة

اليوم الرابع

إدارة المخاطر والتكاليف وإعادة التشغيل

- تحديد وتحليل مخاطر التوقفات والصيانات الكبرى
- إدارة السلامة والأعمال المتزامنة والمخاطر التشغيلية
- التحكم في تكاليف التوقف ومراقبة الانحرافات
- إدارة المقاولين والأداء التعاقدية خلال التنفيذ
- اتخاذ القرارات أثناء الأحداث غير المتوقعة
- إدارة الأعطال والمشكلات الفنية الحرجة
- التحقق من اكتمال أعمال الصيانة والفحص والاختبار
- إعداد متطلبات الجاهزية لإعادة التشغيل
- تخطيط وتسلسل عمليات إعادة تشغيل المعدات والأنظمة
- التطبيق العملي: تطوير خطة استجابة لانحراف مؤثر على موعد إعادة التشغيل

اليوم الخامس

إعادة التشغيل والتقييم والتحسين المستمر

- مبادئ إعادة التشغيل الآمن بعد التوقف
- التحقق من جاهزية المعدات والأنظمة
- مراجعة نتائج الفحص والاختبار وأعمال الصيانة
- متابعة الأداء خلال المراحل الأولى من إعادة التشغيل
- إغلاق الأعمال المتبقية والتوثيق النهائي
- إعداد التقارير الختامية للتوقف
- تقييم الأداء مقابل الوقت والتكلفة والنطاق والجودة والسلامة
- تحليل الأسباب الجذرية لمشكلات التوقف
- توثيق الدروس المستفادة وأفضل الممارسات
- تطوير إجراءات تحسين التوقفات المستقبلية
- ورشة العمل النهائية: إعداد خطة متكاملة لإدارة توقف وصيانة كبرى تشمل التخطيط والجدولة والموارد والتنفيذ والمخاطر ومراقبة الأداء وإعادة التشغيل والتحسين المستمر

للتسجيل أو لطلب مزيد من المعلومات

صفحة الدورة:

<https://quest-training.com/courses/turnaround-shutdown-outage-management-training-course>الموقع الإلكتروني: <https://quest-training.com>البريد الإلكتروني: info@quest-training.com

الهاتف: +905016771440