

رقم الدورة 1844

دورة تخطيط وجدولة وتنفيذ أعمال الصيانة الشاملة

الصيانة الميكانيكية والاعتمادية وإدارة التوقفات الشاملة
النفط والغاز

طريقة التقديم

حضورى

المدة

5 أيام



نظرة عامة على الدورة

تقدم دورة تخطيط وجدولة وتنفيذ أعمال الصيانة الشاملة برنامجاً تدريبياً مهنياً متكاملًا يركز على تخطيط وجدولة وتجهيز وتنفيذ ومراقبة عمليات الصيانة الشاملة في قطاعات النفط والغاز والتكرير والبتروكيماويات والطاقة والمنشآت الصناعية. وتهدف الدورة إلى تمكين المشاركين من إدارة عمليات الصيانة الشاملة المعقدة بأمان وكفاءة وضمن الجداول الزمنية والتكاليف ومستويات الجودة المستهدفة.

تتناول الدورة دورة التخطيط الكاملة لأعمال الصيانة الشاملة، بدءاً من تحديد نطاق الأعمال وتحديد الأنشطة المطلوبة، مروراً بإعداد حزم العمل وتخطيط الموارد والمشتريات وتجهيز المقاولين والجدولة التفصيلية، ووصولاً إلى التنفيذ الميداني ومراقبة التقدم والتشغيل التجريبي وإعادة التشغيل، وتركز الدورة على أن التخطيط المنضبط والدقيق يمثل الأساس لتحقيق تنفيذ ناجح وتقليل مدة التوقف.

ويركز البرنامج بصورة خاصة على تطوير الجداول الزمنية وتحسينها، حيث يتعلم المشاركون كيفية إعداد هيكل تقسيم الأعمال وشبكات الأنشطة والعلاقات المنطقية والمراحل الرئيسية والقيود والمسار الحرج والجداول المحملة بالموارد ونوافذ التنفيذ الواقعية. كما تتناول الدورة مخاطر الجدولة وافتراضات الإنتاجية وتوافر جبهات العمل وتنسيق الأنشطة المتزامنة.

أما مرحلة التنفيذ، فتركز على جاهزية الموقع والسيطرة اليومية على الأعمال وإدارة الإنتاجية والسلامة والجودة وتغييرات النطاق وإدارة التأخيرات وأداء المقاولين والتواصل بين الفرق، ومن خلال التطبيقات العملية والسيناريوهات الواقعية، يطور المشاركون القدرة على السيطرة على التنفيذ والاستجابة للمشكلات الطارئة وحماية المسار الحرج وتحقيق إعادة تشغيل المنشأة بصورة آمنة وفي الوقت المحدد.

أهداف الدورة

- بنهاية الدورة، سيتمكن المشاركون من:
- تحليل مبادئ وأهداف الإدارة الفعالة لأعمال الصيانة الشاملة.
- تطوير نطاق متكامل لأعمال الصيانة الشاملة والتحقق من جاهزيته.

- تنظيم أنشطة الصيانة الشاملة باستخدام منهجيات مناسبة لتقسيم الأعمال.
- إعداد جداول زمنية تفصيلية ومبنية على العلاقات المنطقية بين الأنشطة.
- تحديد الأنشطة الواقعة على المسار الحرج والقيود والتداخلات ومخاطر الجدولة.
- تحسين استخدام القوى العاملة والمعدات والمواد والمقاولين وجبهات العمل.
- تطوير عمليات فعالة لإعداد حزم العمل والتحقق من جاهزية التنفيذ.
- تحديد مراحل رئيسية واقعية ومستهدفات أداء واضحة.
- تطبيق ممارسات فعالة للسيطرة الميدانية اليومية على أعمال الصيانة الشاملة.
- متابعة التقدم والإنتاجية وأداء الجدول الزمني واستخدام الموارد.
- إدارة تغييرات نطاق الأعمال والتأخيرات والقيود والمخاطر أثناء التنفيذ.
- تعزيز التنسيق بين التشغيل والصيانة والهندسة والفحص والمقاولين والمشتريات والصحة والسلامة والبيئة.
- تحسين جاهزية التشغيل التجريبي وإعادة التشغيل وتسليم الأنظمة.
- تقييم أداء أعمال الصيانة الشاملة وتحديد الدروس المستفادة.
- تطوير إجراءات التحسين لعمليات الصيانة الشاملة المستقبلية.

الفئة المستهدفة

تستهدف الدورة مديري الصيانة الشاملة، ومديري الصيانة، ومديري المشاريع، والمخططين، ومعدي الجداول الزمنية، ومهندسي الصيانة، وموظفي التشغيل، والمتخصصين في الهندسة والفحص والصحة والسلامة والبيئة المشاركين في عمليات الصيانة الشاملة الكبرى.

كما تناسب مخططي حزم العمل، ومسؤولي مراقبة التكاليف، ومديري المقاولين، وموظفي المشتريات والمواد، والمشرفين الميدانيين، وفرق التشغيل التجريبي، ومتخصصي الاعتمادية، والمتخصصين الفنيين المسؤولين عن تجهيز وتنفيذ أعمال الصيانة الشاملة.

وتعد الدورة مناسبة بصورة خاصة للمديرين التنفيذيين وقادة المنشآت ومديري الأصول وصناع القرار المسؤولين عن تقليل مدة التوقف وخسائر الإنتاج والسيطرة على تكاليف الصيانة الشاملة وتحسين استخدام الموارد وضمان السلامة وتحقيق إعادة تشغيل ناجحة للمنشأة.

مخرجات التعلم

- بعد إتمام الدورة، سيتمكن المشاركون من:
- شرح دورة التخطيط والجدولة والتنفيذ الكاملة لأعمال الصيانة الشاملة.
- تطوير نطاق منظم لأعمال الصيانة الشاملة يستند إلى المخاطر والأولويات.
- إعداد هياكل تقسيم الأعمال وحزم العمل التفصيلية.
- تطوير جداول زمنية متكاملة تربط الأنشطة بعلاقات منطقية واضحة.
- تحديد الأنشطة الواقعة على المسار الحرج والقيود الزمنية.
- تحديد مراحل رئيسية واقعية وأهداف تنفيذ قابلة للقياس.
- إعداد خطط للموارد تشمل القوى العاملة والمواد والمعدات والمقاولين.
- تقييم جاهزية المنشأة والأعمال قبل بدء التنفيذ الميداني.
- تنسيق جهات العمل والأنشطة المتزامنة بصورة فعالة.
- متابعة التقدم والإنتاجية اليومية مقارنة بالجدول الزمني المعتمد.
- اكتشاف الانحرافات الزمنية وتطوير إجراءات استعادة الجدول.
- السيطرة على تغييرات النطاق وزيادة الأعمال والتأخيرات ومخاطر التنفيذ.
- تحسين التنسيق مع المقاولين وإدارة أدائهم.
- دعم أعمال التشغيل التجريبي وتسليم الأنظمة والاستعداد لإعادة التشغيل.

- تنفيذ مراجعات ما بعد الصيانة الشاملة وتطوير خطط التحسين.
- المحاوور التدريبية

محاوور الدورة

اليوم الأول

تطوير نطاق أعمال الصيانة الشاملة والتخطيط الاستراتيجي

- أهداف الصيانة الشاملة ودورة حياتها والحوكمة ومعايير النجاح.
- تحديد نطاق الأعمال واختيار الأنشطة والتحقق منها وفرزها وترتيب أولوياتها.
- دمج متطلبات الصيانة والفحص والاعتمادية والهندسة والمتطلبات النظامية.
- تقييم مخاطر نطاق الأعمال وتصنيف الأنشطة وقرارات التخطيط المبكر.
- تطبيق عملي: تطوير نطاق أعمال صيانة شاملة وترتيب أولوياته لمنشأة تكرير أو منشأة صناعية مختارة.

اليوم الثاني

التخطيط التفصيلي وإعداد حزم العمل

- هيكل تقسيم الأعمال وتعريف الأنشطة وتسلسل المهام وإعداد حزم العمل.
- خطط العمل ومتطلبات العمالة والمواد والأدوات والمعدات والموارد المتخصصة.
- تخطيط المشتريات وجاهزية المواد وتعبئة المقاولين وتجهيز جبهات العمل.
- مراجعات الجاهزية ومراحل التخطيط والقيود ومتطلبات ما قبل بدء الصيانة الشاملة.
- تطبيق عملي: إعداد حزم عمل تفصيلية وخطة جاهزية لمجموعة مختارة من أنشطة الصيانة الشاملة.

اليوم الثالث

الجدولة وإدارة المسار الحرج

- إعداد الجدول الزمني وعلاقات الأنشطة والاعتماديات والمراحل الرئيسية ونوافذ التنفيذ.
- تحليل المسار الحرج وإدارة الفترات الاحتياطية والقيود ومخاطر الجدولة.
- تحميل الموارد وافتراضات الإنتاجية وتحسين جبهات العمل وتسوية الموارد.
- التنسيق المتكامل بين التشغيل والصيانة والفحص والهندسة والمقاولين والصحة والسلامة والبيئة.
- تطبيق عملي: إعداد وتحسين جدول زمني لعملية صيانة شاملة وتحديد المسار الحرج ومخاطر الجدولة الرئيسية.

اليوم الرابع

تنفيذ الصيانة الشاملة والرقابة الميدانية

- جاهزية التنفيذ وإدارة جبهات العمل والتصاريح والعزل والتنسيق الميداني.
- التخطيط اليومي وقياس التقدم ومتابعة الإنتاجية وإعداد تقارير الأداء.
- إدارة التأخيرات والقيود وتغييرات نطاق الأعمال والمشكلات الفنية وإجراءات الاستعادة.
- أداء المقاولين وضبط الجودة والقيادة في مجال السلامة والانضباط أثناء التنفيذ.
- تطبيق عملي: إدارة سيناريو افتراضي لتنفيذ عملية صيانة شاملة يتضمن تأخيرات ونقصاً في الموارد وتغييرات في نطاق الأعمال ومخاطر على المسار الحرج.

اليوم الخامس

التشغيل التجريبي وإعادة التشغيل وتحسين الأداء

- استكمال الأعمال وإدارة قوائم الملاحظات وتسليم الأنظمة والاستعداد للتشغيل التجريبي.
- تخطيط إعادة التشغيل والجاهزية التشغيلية والتنسيق واستقرار العمليات.
- قياس أداء الصيانة الشاملة وتحليل الجدول الزمني والإنتاجية وإعداد التقارير الإدارية.

اليوم الخامس — تابع

- المراجعة اللاحقة للصيانة الشاملة والدروس المستفادة وتحليل الأسباب والتحسين المستمر.
- التطبيق النهائي: إعداد استراتيجية متكاملة لتخطيط وجدولة وتنفيذ أعمال الصيانة الشاملة تشمل تحديد النطاق وحزم العمل والموارد والجدول الزمني والعلاقات المنطقية والمسار الحرج والجاهزية والتنفيذ الميداني ومراقبة التقدم واستعادة التأخيرات وإدارة المقاولين والتشغيل التجريبي وإعادة التشغيل وقياس الأداء وإجراءات التحسين.

للتسجيل أو لطلب مزيد من المعلومات

صفحة الدورة: <https://quest-training.com/courses/turnaround-planning-scheduling-execution-training-course>

الموقع الإلكتروني: <https://quest-training.com>

البريد الإلكتروني: info@quest-training.com

الهاتف: +905016771440