

رقم الدورة 1989

دورة التكلفة الكلية للملكية وتحسين تكاليف المشتريات

استراتيجية المشتريات والتوريد الاستراتيجي
المشتريات والعقود وسلاسل الإمداد

طريقة التقديم

حضور

المدة

5 أيام



نظرة عامة على الدورة

تقدم دورة التكلفة الكلية للملكية وتحسين تكاليف المشتريات إطاراً عملياً واستراتيجياً لفهم التكلفة الكاملة المرتبطة بشراء وتشغيل وصيانة واستبدال السلع والخدمات والمعدات والحلول المقدمة من الموردين. وتتجاوز الدورة مفهوم سعر الشراء المباشر لتساعد المتخصصين في المشتريات وسلاسل التوريد على تقييم العوامل المالية والتشغيلية التي تحدد القيمة الاقتصادية الحقيقية لقرارات التوريد.

يتناول البرنامج مكونات التكلفة الكلية للملكية عبر دورة حياة المشتريات، بما يشمل تكاليف الشراء والنقل والتكوين والتنفيذ والمخزون والتمويل والصيانة والطاقة والعمالة والجودة والتوقعات التشغيلية والتخلص والاستبدال والمخاطر المرتبطة بدورة الحياة. ويركز على التحليل المنظم للتكاليف واكتشاف التكاليف الخفية وغير المباشرة التي قد تؤثر بصورة جوهرية في نتائج قرارات المشتريات.

كما يركز البرنامج على تحسين تكاليف المشتريات بصورة مستدامة دون التأثير سلباً في الجودة أو استمرارية العمليات أو أداء الموردين أو المتطلبات المؤسسية. ويتناول تحليل الإنفاق وتحديد محركات التكلفة وتحليل هياكل تكاليف الموردين وتقدير التكلفة المستهدفة وتحسين المواصفات وإدارة الطلب واستراتيجيات التوريد وشروط العقود والتفاوض مع الموردين وفرص خفض التكلفة على مدى دورة الحياة.

ومن خلال نماذج عملية للتكلفة الكلية للملكية ودراسات حالات التوريد وتمارين تحليل التكاليف ومقارنة الموردين وورش تحسين التكاليف، يطور المشاركون القدرة على قياس أثر قرارات المشتريات ومقارنة البدائل من منظور التكلفة الكاملة وتحديد فرص الوفورات المستدامة ودعم القرارات المبنية على البيانات.

أهداف الدورة

- بنهاية الدورة، سيتمكن المشاركون من:
- شرح مبادئ وأهمية التكلفة الكلية للملكية في المشتريات.
- تحديد التكاليف المباشرة وغير المباشرة والخفية وتكاليف دورة الحياة المرتبطة بقرارات الشراء.

- تطوير نماذج منظمة لحساب التكلفة الكلية للملكية للمنتجات والخدمات والمعدات وطول الموردين.
- تحليل محركات تكلفة المشتريات وتأثيرها في إجمالي الإنفاق.
- تقييم عروض الموردين بما يتجاوز سعر الشراء الأولي.
- تطبيق أساليب احتساب تكاليف دورة الحياة في قرارات التوريد والمشتريات.
- إجراء تحليل التكلفة المستهدفة وهيكل التكاليف.
- تحديد فرص مستدامة لتحسين تكاليف المشتريات.
- تقييم الأثر المالي للمواصفات والطلب والجودة والخدمات اللوجستية والمخزون.
- مقارنة بدائل التوريد باستخدام منهجيات قائمة على التكلفة الكلية للملكية.
- دمج تحليل التكلفة الكلية للملكية في استراتيجيات اختيار الموردين والتفاوض معهم.
- تقييم تأثير شروط العقود وشروط الدفع وأداء الموردين في التكلفة الكلية.
- تحديد فرص خفض التكاليف غير الضرورية المرتبطة بالمشتريات ودورة الحياة.
- تحقيق التوازن بين خفض التكلفة والجودة والمخاطر ومستوى الخدمة واستمرارية العمليات.
- إنشاء مؤشرات لقياس أداء تكاليف المشتريات وآليات إعداد التقارير.
- إعداد خارطة طريق عملية لتحسين تكاليف المشتريات بصورة مستدامة.

الفئة المستهدفة

تستهدف الدورة مديري المشتريات ومتخصصي التوريد الاستراتيجي ومديري الفئات ومسؤولي الشراء ومتخصصي سلاسل التوريد ومحلي التكاليف ومتخصصي العقود والشؤون التجارية المشاركين في قرارات المشتريات وإدارة التكاليف.

كما تناسب المتخصصين في المالية ومديري العمليات ومديري المشاريع ومتخصصي الأصول والصيانة ومديري علاقات الموردين ومحلي المشتريات ومسؤولي العقود والقيادات الإدارية المسؤولة عن ضبط الإنفاق وتقييم

قرارات التوريد الرئيسية.

وتعد الدورة مناسبة بصورة خاصة للجهات الحكومية والوزارات والمصارف والمؤسسات المالية وشركات النفط والغاز وشركات التصنيع والإنشاءات والهندسة والمرافق والاتصالات والرعاية الصحية والشركات متعددة الجنسيات والمؤسسات الكبرى التي تسعى إلى تحقيق وفورات مستدامة في المشتريات وتحسين إدارة تكاليف دورة الحياة.

مخرجات التعلم

- بنهاية الدورة، سيكون المشاركون قادرين على:
- تحديد عناصر التكلفة التي ينبغي إدراجها في تحليل التكلفة الكلية للملكية.
- رسم خريطة لتكاليف المشتريات عبر دورة حياة المنتج أو الخدمة.
- بناء نماذج عملية لحساب التكلفة الكلية باستخدام فئات التكلفة والافتراضات المناسبة.
- تحديد محركات التكلفة الرئيسية وقياس مساهمتها في إجمالي الإنفاق.
- مقارنة الموردين وفق القيمة الاقتصادية الكلية وليس سعر الشراء فقط.
- تقييم تكاليف الخدمات اللوجستية والمخزون والصيانة والجودة والتشغيل.
- إجراء مقارنات لتكاليف دورة الحياة بين بدائل المشتريات المختلفة.
- تحليل هياكل تكاليف الموردين وتحديد فرص خفض التكاليف.
- إعداد تقديرات للتكلفة المستهدفة لدعم قرارات التوريد والتفاوض.
- تحديد المواصفات وأنماط الطلب التي قد تؤدي إلى زيادة غير ضرورية في التكاليف.
- قياس الأثر المالي لمبادرات تحسين تكاليف المشتريات.
- دمج تحليل التكلفة الكلية في التوريد وتقييم الموردين والمفاوضات.
- تقييم المفاضلات بين التكلفة والجودة والمخاطر ومستوى الخدمة واستمرارية العمليات.

- تطوير مبادرات لتحسين التكلفة وتحقيق نتائج مالية قابلة للقياس.
- إنشاء مؤشرات لمتابعة أداء تكاليف المشتريات.
- إعداد خارطة طريق ذات أولويات لتحسين تكاليف المشتريات بصورة مستدامة.
- المحاوّر التدريبية

محاوّر الدورة

اليوم الأول

أسس التكلفة الكلية للملكية في المشتريات

- مفهوم التكلفة الكلية للملكية وأهميتها الاستراتيجية.
- الفرق بين سعر الشراء والتكلفة الاقتصادية الكلية.
- التكاليف المباشرة وغير المباشرة والخفية وتكاليف دورة الحياة.
- تكاليف الاستحواذ والشراء.
- تكاليف النقل والخدمات اللوجستية والمناولة.
- تكاليف التركيب والتنفيذ والتشغيل الأولي.
- تكاليف المخزون والتخزين.
- تكاليف التمويل وشروط الدفع.
- تكاليف الجودة وتكلفة ضعف الجودة.
- تكاليف الصيانة والخدمات والتشغيل.
- تكاليف التوقف وتعطل الأعمال.
- تكاليف نهاية دورة الحياة والتخلص والاستبدال.

اليوم الأول — تابع

- التطبيق العملي: إعداد خريطة لدورة التكلفة الكاملة لمنتج أو خدمة أو فئة معدات مختارة وتحديد مكونات التكلفة الرئيسية.

اليوم الثاني

تحليل التكلفة الكلية ومحركات التكلفة وتقييم الموردين

- تطوير منهجية منظمة لتحليل التكلفة الكلية للملكية.
- تحديد وتصنيف محركات التكلفة.
- جمع بيانات التكاليف الموثوقة.
- الافتراضات وحدود التحليل.
- هياكل تكاليف الموردين ومكونات الأسعار.
- تحليل عروض الموردين بما يتجاوز السعر المقدم.
- مقارنة النماذج التجارية للموردين.
- تكاليف دورة الحياة والأداء التشغيلي.
- تكاليف الجودة والاعتمادية ومستويات الخدمة.
- اعتبارات الخدمات اللوجستية والمخزون وفترات التوريد.
- مخاطر الموردين وتأثيراتها المالية.
- استخدام التكلفة الكلية للملكية في تأهيل الموردين واختيارهم.
- التطبيق العملي: بناء نموذج لمقارنة التكلفة الكلية لعدة موردين وتحديد الخيار الأكثر ملاءمة من الناحية الاقتصادية على أساس تكاليف دورة الحياة.

اليوم الثالث

تحسين تكاليف المشتريات وتحليل التكلفة المستهدفة

- مبادئ تحسين تكاليف المشتريات.
- تحليل الإنفاق وتحديد فرص خفض التكاليف.
- تحديد محركات التكلفة والإنفاق القابل للتجنب.
- تحليل التكلفة المستهدفة وتقدير التكاليف.
- المقارنة المرجعية للأسعار وهياكل التكاليف.
- تحسين المواصفات والمتطلبات.
- إدارة الطلب وتحليل أنماط الاستهلاك.
- فرص التوحيد والتجميع.
- المنافسة بين الموردين واستراتيجيات التوريد.
- تحسين تكاليف الخدمات اللوجستية والمخزون.
- كفاءة العمليات وخفض تكاليف المعاملات.
- خفض التكاليف المستدام مقابل الوفورات قصيرة الأجل.
- التطبيق العملي: تحليل فئة من فئات المشتريات وتحديد محركات التكلفة الرئيسية ووضع افتراضات التكلفة المستهدفة وإعداد خطة ذات أولويات لتحسين التكاليف.

اليوم الرابع

التكلفة الكلية للملكية في التوريد والتفاوض وإدارة العقود

- دمج التكلفة الكلية للملكية في التوريد الاستراتيجي.
- استخدام التكلفة الكلية لمقارنة بدائل التوريد.
- التفاوض مع الموردين بناءً على التكلفة الكلية.

اليوم الرابع — تابع

- التفاوض على السعر والتكلفة الكلية لدورة الحياة.
- الشروط التجارية وتأثيرها في التكلفة الكلية.
- شروط الدفع وتأثيراتها التمويلية.
- مدة العقد والتزامات حجم الشراء.
- مستويات الخدمة والضمانات والتزامات الأداء.
- عقود الصيانة والخدمات طوال دورة الحياة.
- إدارة أداء الموردين وتسرب التكاليف.
- آثار التعديلات التعاقدية في التكلفة الكلية.
- تحقيق التوازن بين الوفورات ومخاطر الموردين واستمرارية الأعمال.
- التطبيق العملي: تنفيذ محاكاة تفاوض مع مورد باستخدام بيانات التكلفة الكلية للملكية لتحسين الشروط التجارية مع الحفاظ على الجودة ومستوى الخدمة والمتطلبات التشغيلية.

اليوم الخامس

حوكمة تكاليف المشتريات وقياس الأداء والتحسين المستمر

- حوكمة تحسين تكاليف المشتريات.
- سياسات ومنهجيات ومعايير اتخاذ قرارات التكلفة الكلية.
- مؤشرات أداء تكاليف المشتريات.
- قياس الوفورات مقابل القيمة المستدامة.
- متابعة التكاليف المحققة والتكاليف التي تم تجنبها.
- شفافية التكاليف وإعداد التقارير للإدارة.
- تحديد تسرب التكاليف المتكرر.
- متابعة أداء الموردين وتكاليف دورة الحياة.

اليوم الخامس — تابع

- بناء فرق مشتركة لتحسين التكاليف.
- اتخاذ قرارات المشتريات المبنية على البيانات.
- ترتيب أولويات مبادرات تحسين التكلفة واستدامتها.
- بناء إطار للتحسين المستمر لتكاليف المشتريات.
- الورشة الختامية: تطوير نموذج متكامل للتكلفة الكلية للملكية وتحسين تكاليف المشتريات لفئة مختارة، يشمل رسم خريطة التكاليف وتحليل التكلفة الكلية ومحركات التكلفة ومقارنة الموردين وتحليل التكلفة المستهدفة وفرص التحسين واستراتيجية التوريد وأولويات التفاوض والاعتبارات التعاقدية وقياس الأداء والتحسين المستمر.

للتسجيل أو لطلب مزيد من المعلومات

صفحة الدورة:

<https://quest-training.com/courses/total-cost-of-ownership-tco-procurement-cost-optimization-training-course>الموقع الإلكتروني: <https://quest-training.com>البريد الإلكتروني: info@quest-training.com

الهاتف: +905016771440