

رقم الدورة 1947

دورة إدارة سلاسل التوريد المستدامة ودمج معايير الاستدامة والحوكمة

المشتريات المستدامة ومرونة سلسلة الإمداد
المشتريات والعقود وسلاسل الإمداد

طريقة التقديم

حضور

المدة

5 أيام



نظرة عامة على الدورة

تقدم دورة إدارة سلاسل التوريد المستدامة ودمج معايير الاستدامة والحوكمة منهجاً استراتيجياً وعملياً لدمج الاعتبارات البيئية والاجتماعية والحوكمة ضمن استراتيجية سلسلة التوريد وعملياتها وإدارة الموردين وقرارات التوريد والشراء. وتركز الدورة على بناء سلاسل توريد قادرة على تحقيق قيمة طويلة الأجل مع تعزيز المرونة والشفافية والمسؤولية والأداء التشغيلي.

يتعرف المشاركون على كيفية تأثير العوامل البيئية والاجتماعية والحوكمة على عمليات التوريد واختيار الموردين والخدمات اللوجستية والمخزون والتعاقدات وإدارة المخاطر. كما يتناول البرنامج كيفية إدخال هذه الاعتبارات ضمن العمليات القائمة لسلسلة التوريد بطريقة عملية ومتراصة بدلاً من التعامل معها كمبادرات منفصلة.

وتتناول الدورة المخاطر البيئية والانبعاثات واستخدام الموارد والتوريد المسؤول وحقوق الإنسان وممارسات العمل والأخلاقيات والحوكمة وشفافية سلسلة التوريد وإمكانية التتبع والمخاطر المناخية ومخاطر الأطراف الثالثة. كما يتعلم المشاركون أساليب تقييم الموردين وتحديد متطلبات الاستدامة ومراقبة الأداء ومعالجة المخاطر عبر سلاسل التوريد المعقدة والمتعددة المستويات.

ومن خلال تمارين رسم خرائط سلسلة التوريد وتقييم المخاطر وتمارين تقييم الموردين وتحليل السيناريوهات وقياس الأداء وتخطيط التنفيذ، يطور المشاركون القدرات اللازمة لدمج معايير الاستدامة والحوكمة في قرارات سلسلة التوريد وبناء نموذج تشغيل أكثر مرونة ومسؤولية وقابلية للقياس.

أهداف الدورة

- بنهاية الدورة، سيتمكن المشاركون من:
- تحليل العلاقة بين إدارة سلسلة التوريد المستدامة ومعايير الاستدامة والحوكمة والأداء المؤسسي.
- تقييم العوامل البيئية والاجتماعية والحوكمة ضمن أنشطة سلسلة التوريد.
- تحديد مخاطر الاستدامة والحوكمة لدى الموردين والفئات الشرائية وشبكات التوريد.

- دمج معايير الاستدامة في قرارات التوريد وإدارة الموردين.
- تقييم مستوى أداء الموردين في مجال الاستدامة والحوكمة.
- تطوير استراتيجيات للتوريد المسؤول وإشراك الموردين.
- تقييم الآثار البيئية المرتبطة بعمليات سلسلة التوريد.
- تعزيز ممارسات حقوق الإنسان والعمل المسؤول والأخلاقيات والحوكمة.
- تحسين الشفافية وإمكانية التتبع والمساءلة في سلسلة التوريد.
- دمج مخاطر الاستدامة والحوكمة في إدارة مخاطر سلسلة التوريد والمرونة.
- تطوير مؤشرات أداء لقياس الاستدامة في سلسلة التوريد.
- إنشاء آليات لمراقبة الموردين وتقييمهم ومعالجة أوجه القصور.
- تحديد فرص تحسين كفاءة الموارد والحد من الأثر البيئي.
- دعم إعداد تقارير الاستدامة من خلال بيانات موثوقة من سلسلة التوريد.
- إعداد خارطة طريق عملية لدمج معايير الاستدامة والحوكمة في مختلف مستويات سلسلة التوريد.

الفئة المستهدفة

تستهدف الدورة مديري سلاسل التوريد، ومتخصصي المشتريات والتوريد، ومديري الخدمات اللوجستية، ومديري علاقات الموردين، ومديري الفئات الشرائية، ومديري العقود، والمتخصصين في العمليات، ومحلي سلاسل التوريد المسؤولين عن التخطيط والتوريد وأداء الموردين وإدارة مخاطر سلسلة التوريد.

كما تناسب المتخصصين في الاستدامة والحوكمة، ومتخصصي المخاطر والالتزام، ومديري الجودة، والمتخصصين الماليين، والمحققين الداخليين، والمتخصصين البيئيين، والقيادات المسؤولة عن استراتيجية سلسلة التوريد والاستدامة المؤسسية.

وتناسب الدورة بصورة خاصة المؤسسات التي تتعامل مع شبكات موردين واسعة أو تعرض مرتفع للمخاطر البيئية

والاجتماعية، بما في ذلك الجهات الحكومية، والمؤسسات الصناعية، والبنوك والمؤسسات المالية، وشركات النفط والغاز، وشركات التصنيع، ومؤسسات البنية التحتية، والشركات الكبرى متعددة الجنسيات.

مخرجات التعلم

- بنهاية الدورة، سيكون المشاركون قادرين على:
- إعداد خريطة لسلسلة التوريد وتحديد نقاط التعرض الرئيسية لمخاطر الاستدامة.
- تقييم مخاطر الاستدامة عبر الموردين والفئات ومستويات سلسلة التوريد.
- بناء نموذج لتقسيم الموردين وفق مستوى المخاطر والأهمية.
- إدراج متطلبات الاستدامة في تأهيل الموردين واختيارهم.
- تقييم أداء الموردين باستخدام معايير منظمة للاستدامة والحوكمة.
- تحديد متطلبات التوريد المسؤول والتوقعات الخاصة بالموردين.
- تحديد الآثار البيئية المرتبطة بالمواد والنقل والطاقة والنفائات واستهلاك الموارد.
- تقييم المخاطر الاجتماعية المتعلقة بظروف العمل وحقوق الإنسان والممارسات العمالية.
- تقييم مخاطر الحوكمة المرتبطة بالنزاهة والشفافية وتعارض المصالح وسلوك الموردين.
- تعزيز إمكانية التتبع وجودة المعلومات داخل سلسلة التوريد.
- إعداد بطاقات تقييم ومؤشرات أداء للموردين.
- إنشاء برامج للإجراءات التصحيحية وتطوير الموردين.
- دمج الاستدامة في خطط مرونة سلسلة التوريد واستمرارية الأعمال.
- إعداد معلومات وتقارير إدارية مرتبطة بأداء الاستدامة في سلسلة التوريد.
- إنشاء إطار للتحسين المستمر لأداء سلسلة التوريد في مجالات الاستدامة والحوكمة.

■ المحاوّر التدريبيّة

محاوّر الدورة

اليوم الأول

استراتيجية سلسلة التوريد المستدامة وأسس الاستدامة والحوكمة

- مفهوم إدارة سلاسل التوريد المستدامة.
- الدور الاستراتيجي للاستدامة والحوكمة في أداء سلسلة التوريد.
- الأبعاد البيئية والاجتماعية والحوكمة لسلاسل التوريد.
- ربط أولويات الاستدامة باستراتيجية المؤسسة وأهداف سلسلة التوريد.
- نماذج التشغيل المستدام لسلاسل التوريد.
- تحديد الأنشطة والاعتماديات الحيوية في سلسلة التوريد.
- رسم خريطة سلسلة التوريد وتحديد مستويات الموردين.
- توقعات أصحاب المصلحة وأولويات الاستدامة.
- العلاقة بين الاستدامة ومرونة سلسلة التوريد.
- إنشاء إطار للحوكمة داخل وظائف سلسلة التوريد.
- التطبيق العملي: إعداد خريطة لسلسلة توريد افتراضية وتحديد أهم نقاط التعرض البيئي والاجتماعي والحوكمي ومصادر المخاطر.

اليوم الثاني

تقييم مخاطر الاستدامة والتوريد المسؤول

- تحديد مخاطر الاستدامة عبر شبكة التوريد.
- المخاطر البيئية والمناخية في سلاسل التوريد.

اليوم الثاني — تابع

- المخاطر الاجتماعية وحقوق الإنسان.
- ممارسات العمل وظروف التشغيل.
- التوريد الأخلاقي والسلوك المسؤول للموردين.
- مخاطر الحوكمة ونزاهة الموردين.
- مخاطر الأطراف الثالثة والمقاولين من الباطن.
- العناية الواجبة وتقييم الموردين.
- تصنيف الموردين وفق مستوى المخاطر.
- تحديد الموردين والفئات عالية الخطورة.
- تطوير استراتيجيات التوريد المسؤول.
- التطبيق العملي: تنفيذ تقييم لمخاطر الاستدامة على مجموعة من الموردين وإعداد تصنيف قائم على المخاطر وخطة للتعامل معهم.

اليوم الثالث

إدارة أداء الموردين ومتطلبات الاستدامة

- دمج معايير الاستدامة في تأهيل الموردين.
- معايير الاستدامة عند اختيار الموردين.
- مواصفات التوريد والشراء المستدام.
- مدونات سلوك الموردين ومتطلبات الأداء.
- إدراج متطلبات الاستدامة في العقود.
- تقييم الموردين والاستبيانات المتخصصة.
- عمليات التدقيق والتحقق من أداء الموردين.
- بطاقات قياس أداء الموردين.

اليوم الثالث — تابع

- برامج التحسين والإجراءات التصحيحية.
- التعاون مع الموردين وتطوير قدراتهم.
- إدارة حالات عدم الالتزام المتكرر.
- التطبيق العملي: إعداد نموذج متكامل لتقييم أداء الموردين وبطاقة قياس لفئة شرائية محددة.

اليوم الرابع

الأداء البيئي والاقتصاد الدائري ومرونة سلسلة التوريد

- قياس الآثار البيئية على امتداد سلسلة التوريد.
- الانبعاثات والمخاطر المرتبطة بالتغيرات المناخية.
- كفاءة استخدام الطاقة والموارد.
- الحد من النفايات والإدارة المسؤولة للمواد.
- النقل والخدمات اللوجستية المستدامة.
- مبادئ سلاسل التوريد الدائرية.
- إعادة الاستخدام والتجديد وإعادة التدوير واسترداد الموارد.
- اختيار المنتجات والمواد ذات الأثر البيئي الأقل.
- مخاطر الاضطرابات المناخية والتشغيلية.
- مرونة سلسلة التوريد واستمرارية الأعمال.
- تحقيق التوازن بين الاستدامة والتكلفة ومستوى الخدمة والمرونة.
- التطبيق العملي: إعداد خطة لتحسين الأداء البيئي وتعزيز المرونة في سلسلة توريد مختارة.

اليوم الخامس

الحوكمة والقياس وإعداد التقارير والتنفيذ

- إنشاء إطار حوكمة للاستدامة في سلسلة التوريد.
- تحديد الأدوار والمسؤوليات والملكية والمساءلة.
- تطوير سياسات ومعايير الاستدامة الخاصة بسلسلة التوريد.
- تحديد مؤشرات الأداء والأهداف.
- مراقبة أداء الموردين وإعداد التقارير.
- جودة البيانات والأدلة وإمكانية التتبع.
- دعم تقارير الاستدامة المؤسسية ببيانات سلسلة التوريد.
- إعداد لوحات متابعة المخاطر والأداء.
- تقييم مستوى نضج الاستدامة في سلسلة التوريد.
- إدارة التنفيذ والتغيير المؤسسي.
- تطوير آليات إشراك الموردين والتحسين المستمر.
- إعداد خارطة طريق للتحويل نحو سلسلة توريد مستدامة.
- الورشة الختامية: إعداد إطار متكامل لإدارة سلسلة التوريد المستدامة ودمج معايير الاستدامة والحوكمة، يشمل رسم الخريطة، وتقييم المخاطر، والتوريد المسؤول، وتأهيل الموردين، وإدارة الأداء، والأثر البيئي، والمسؤولية الاجتماعية، والحوكمة، والمرونة، والقياس، وإعداد التقارير، وخطة تنفيذ مرحلية.

للتسجيل أو لطلب مزيد من المعلومات

صفحة الدورة:

<https://quest-training.com/courses/sustainable-supply-chain-management-esg-integration-training-course>الموقع الإلكتروني: <https://quest-training.com>البريد الإلكتروني: info@quest-training.com

الهاتف: +905016771440