

رقم الدورة 1946

دورة استراتيجية المشتريات المستدامة وأفضل الممارسات

المشتريات المستدامة ومرونة سلسلة الإمداد
المشتريات والعقود وسلاسل الإمداد

طريقة التقديم

حضور

المدة

5 أيام



نظرة عامة على الدورة

تقدم دورة استراتيجية المشتريات المستدامة وأفضل الممارسات إطاراً متكاملاً وعملياً لدمج الاعتبارات البيئية والاجتماعية والأخلاقية والاقتصادية ضمن استراتيجيات المشتريات وقرارات الشراء. وتركز الدورة على تطوير وظيفة المشتريات من نهج يركز بصورة أساسية على التكلفة إلى وظيفة استراتيجية تسهم في تعزيز المرونة المؤسسية، والمسؤولية، وخلق القيمة، وتحقيق الاستدامة على المدى الطويل.

يتعرف المشاركون على مبادئ المشتريات المستدامة وكيفية موازنة استراتيجيات المشتريات مع أهداف الاستدامة المؤسسية والالتزامات البيئية وأولويات المسؤولية الاجتماعية ومتطلبات الحوكمة وتوقعات أصحاب المصلحة. كما تتناول الدورة التوريد المستدام واختيار الموردين والشراء المسؤول وتكلفة دورة الحياة والمواصفات المستدامة وإشراك الموردين وإدارة الأداء.

وتوضح الدورة كيفية تقييم الموردين بما يتجاوز السعر والقدرة الفنية، من خلال النظر في الأثر البيئي وممارسات العمل والسلوك الأخلاقي وحقوق الإنسان وكفاءة استخدام الموارد وشفافية سلسلة التوريد ومستوى أداء المورد في مجال الاستدامة. كما يتعلم المشاركون كيفية إدراج معايير الاستدامة في المناقصات وطلبات العروض وتقييم الموردين والعقود ومراجعات الأداء.

ومن خلال سيناريوهات المشتريات العملية وتمارين تقييم الموردين وتطوير معايير الاستدامة وورش تقييم المناقصات وتحليل تكلفة دورة الحياة وتخطيط التنفيذ، يطور المشاركون القدرات اللازمة لبناء برامج فعالة للمشتريات المستدامة وتحقيق قيمة بيئية واجتماعية وتشغيلية ومالية قابلة للقياس.

أهداف الدورة

- بنهاية الدورة، سيتمكن المشاركون من:
- تحليل الدور الاستراتيجي للمشتريات المستدامة في تعزيز الأداء المؤسسي.
- تطوير استراتيجيات مشتريات متوافقة مع أهداف الأعمال والاستدامة.

- دمج الاعتبارات البيئية والاجتماعية والأخلاقية والاقتصادية في قرارات الشراء.
- تقييم مخاطر الاستدامة لدى الموردين وفي سلاسل التوريد.
- تطوير معايير مستدامة لاختيار الموردين وتقييمهم.
- تطبيق مبادئ تكلفة دورة الحياة والتكلفة الإجمالية للملكية.
- إدراج متطلبات الاستدامة في وثائق المناقصات والعقود.
- تقييم أداء الموردين في مجال الاستدامة وتحديد فرص التحسين.
- تعزيز مشاركة الموردين وممارسات التوريد المسؤول.
- معالجة المخاطر البيئية والاجتماعية في قرارات المشتريات وسلاسل التوريد.
- إنشاء سياسات وإجراءات وآليات حوكمة للمشتريات المستدامة.
- تطوير مؤشرات أداء وتقارير الاستدامة الخاصة بالمشتريات.
- تحديد فرص المشتريات الدائرية وكفاءة استخدام الموارد.
- تحسين الشفافية والمساءلة وإمكانية التتبع في أنشطة المشتريات.
- إعداد خارطة طريق عملية لتنفيذ المشتريات المستدامة وتطويرها بصورة مستمرة.

الفئة المستهدفة

تستهدف الدورة مديري المشتريات، ومتخصصي الشراء، ومتخصصي التوريد الاستراتيجي، ومديري سلاسل التوريد، ومديري العقود، ومديري الفئات الشرائية، ومحلي المشتريات، والمتخصصين المسؤولين عن اختيار الموردين واستراتيجية المشتريات.

كما تناسب المتخصصين في الاستدامة والبيئة والمسؤولية المؤسسية، ومتخصصي الاستدامة والحوكمة والمخاطر والالتزام، والمتخصصين الماليين والقانونيين وإدارة العقود، ومديري الجودة والعمليات، وصناع القرار المشاركين في حوكمة الموردين والاستدامة المؤسسية.

وتكتسب الدورة أهمية خاصة للجهات الحكومية ومؤسسات القطاع العام والبنوك والمؤسسات المالية وشركات النفط والغاز والمؤسسات الصناعية والشركات الكبرى التي تسعى إلى دمج الاستدامة في قرارات المشتريات مع الحفاظ على القيمة التجارية والمرونة التشغيلية والامتثال وأداء الموردين.

مخرجات التعلم

- بنهاية الدورة، سيكون المشاركون قادرين على:
- شرح مبادئ وقيمة المشتريات المستدامة للمؤسسة.
- تقييم أنشطة المشتريات من المنظور البيئي والاجتماعي والأخلاقي والاقتصادي.
- تطوير استراتيجيات وسياسات المشتريات المستدامة.
- تحديد مخاطر الاستدامة ضمن شبكات الموردين وسلاسل التوريد.
- وضع معايير الاستدامة لتأهيل الموردين واختيارهم.
- تقييم الأداء البيئي والاجتماعي للموردين.
- تطبيق تحليل تكلفة دورة الحياة والتكلفة الإجمالية للملكية.
- دمج متطلبات الاستدامة في المناقصات والمواصفات والعقود.
- إعداد بطاقات تقييم ومؤشرات أداء لاستدامة الموردين.
- إشراك الموردين في مبادرات تحسين الاستدامة.
- تحديد فرص التوريد المسؤول والمشتريات الدائرية.
- تعزيز الشفافية وإمكانية التتبع في سلاسل التوريد.
- مراقبة أداء الاستدامة وإعداد تقارير نتائج المشتريات.
- إدارة مخاطر الموردين والإجراءات التصحيحية المرتبطة بالاستدامة.

- إنشاء آليات حوكمة للمشتريات المستدامة.
- إعداد خارطة طريق عملية لتنفيذ استراتيجية المشتريات المستدامة.
- المحاوّر التدريبية

محاوّر الدورة

اليوم الأول

أساسيات المشتريات المستدامة والمواءمة الاستراتيجية

- مفهوم المشتريات المستدامة والشراء المسؤول.
- الانتقال من المشتريات التقليدية إلى المشتريات الاستراتيجية المستدامة.
- الأبعاد البيئية والاجتماعية والأخلاقية والاقتصادية للمشتريات.
- مبادئ المشتريات المستدامة والقيمة المؤسسية.
- مواءمة المشتريات مع أهداف الاستدامة المؤسسية.
- دور المشتريات في تعزيز المرونة والمسؤولية المؤسسية.
- توقعات أصحاب المصلحة وأولويات الاستدامة.
- حوكمة المشتريات المستدامة والمساءلة.
- تحديد فرص الاستدامة عبر الفئات الشرائية.
- وضع أهداف وأولويات المشتريات المستدامة.
- التطبيق العملي: تقييم ممارسات المشتريات الحالية في مؤسسة افتراضية وتحديد فرص دمج الاستدامة في استراتيجية المشتريات.

اليوم الثاني

التوريد المستدام واختيار الموردين وتقييم المخاطر

- مبادئ التوريد المستدام.
- تحديد وتقييم مخاطر الاستدامة لدى الموردين.
- المخاطر البيئية في سلاسل التوريد.
- ممارسات العمل وحقوق الإنسان والمسؤولية الاجتماعية.
- السلوك الأخلاقي وممارسات الأعمال المسؤولة.
- معايير تأهيل الموردين والتأهيل المسبق.
- تطوير معايير اختيار الموردين القائمة على الاستدامة.
- العناية الواجبة بالموردين وتقييم الاستدامة.
- تقسيم الموردين حسب مستوى الاستدامة وترتيب الأولويات.
- إدارة الموردين والفئات الشرائية عالية المخاطر.
- شفافية الموردين وإمكانية تتبع سلسلة التوريد.
- التطبيق العملي: تطوير نموذج متكامل لتقييم الموردين المستدامين يشمل المعايير البيئية والاجتماعية والأخلاقية والتشغيلية والتجارية.

اليوم الثالث

المناقصات المستدامة والمواصفات وإدارة العقود

- دمج الاستدامة في المواصفات الشرائية.
- تطوير متطلبات الاستدامة في المناقصات.
- إعداد طلبات العروض ووثائق المشتريات المستدامة.
- تحديد أوزان معايير الاستدامة في تقييم العروض.

اليوم الثالث — تابع

- تقييم التزامات الموردين المتعلقة بالاستدامة.
- تحقيق التوازن بين الاستدامة والجودة والتكلفة والمتطلبات التشغيلية.
- تحليل تكلفة دورة الحياة والتكلفة الإجمالية للملكية.
- إعداد البنود التعاقدية المستدامة والتزامات الموردين.
- متابعة الالتزامات التعاقدية المتعلقة بالاستدامة.
- إدارة ضعف أداء الموردين والإجراءات التصحيحية.
- التعاون مع الموردين والتحسين المستمر.
- التطبيق العملي: إعداد إطار لتقييم المناقصات المستدامة وتحديد المتطلبات التعاقدية لمشروع مشتريات افتراضي.

اليوم الرابع

المشتريات الدائرية وأداء الموردين وسلاسل التوريد المستدامة

- مبادئ المشتريات الدائرية.
- كفاءة استخدام الموارد وتقليل الهدر.
- اختيار المواد والمنتجات المستدامة.
- إعادة الاستخدام والتجديد وإعادة التصنيع وإعادة التدوير.
- الحد من الانبعاثات والآثار البيئية من خلال المشتريات.
- الاعتبارات المستدامة في الخدمات اللوجستية والنقل.
- إدارة أداء الموردين في مجال الاستدامة.
- بطاقات تقييم الموردين ومؤشرات الاستدامة.
- التدقيق على الموردين وتقييم أدائهم.
- الإجراءات التصحيحية وبرامج تطوير الموردين.

اليوم الرابع — تابع

- إدارة مخاطر الاستدامة في سلاسل التوريد المعقدة.
- بناء علاقات مستدامة طويلة الأجل مع الموردين.
- التطبيق العملي: إعداد بطاقة أداء لاستدامة الموردين وخطة لتحسين الأداء لفئة شرائية محددة.

اليوم الخامس

حوكمة المشتريات المستدامة والقياس والتنفيذ

- إنشاء سياسات وهياكل حوكمة المشتريات المستدامة.
- تحديد الأدوار والمسؤوليات والمساءلة.
- معايير وإجراءات المشتريات المستدامة.
- تطوير مؤشرات أداء المشتريات المستدامة.
- قياس النتائج البيئية والاجتماعية والمالية.
- إعداد تقارير الاستدامة ولوحات المتابعة الإدارية.
- مراقبة التزام الموردين وأدائهم.
- إدارة مخاطر استدامة المشتريات.
- دمج المشتريات المستدامة مع إدارة المخاطر المؤسسية.
- بناء القدرات الداخلية وتعزيز الوعي بالاستدامة.
- إدارة التغيير المؤسسي وإشراك أصحاب المصلحة.
- تطوير نماذج نضج المشتريات المستدامة.
- إنشاء إطار للتحسين المستمر.
- الورشة الختامية: إعداد استراتيجية متكاملة للمشتريات المستدامة تشمل الحوكمة، والتوريد المستدام، وتقييم الموردين، وإدارة المخاطر، والمناقصات المستدامة، وتحليل تكلفة دورة الحياة، والتعاقد المسؤول، والمشتريات الدائرية، وإدارة أداء الموردين، والقياس، وإعداد التقارير، وخارطة طريق مرحلية للتنفيذ.



للتسجيل أو لطلب مزيد من المعلومات

صفحة الدورة:

<https://quest-training.com/courses/sustainable-procurement-strategy-best-practices-training-course>

الموقع الإلكتروني: <https://quest-training.com>

البريد الإلكتروني: info@quest-training.com

الهاتف: +905016771440

