

رقم الدورة 1297

دورة الإدارة الاستراتيجية للأصول

الاعتمادية وإدارة الأصول
الهندسة الصناعية والصيانة والعمليات

طريقة التقديم

حضور

التواريخ

٩١-٣٢ أكتوبر ٢٠٢٢

المدة

5 أيام

المكان

الدار البيضاء، المغرب



تفاصيل الموعد المجدول

المدينة

المدينة

٩١-٣٢ أكتوبر ٢٠٢٢

التاريخ

حضور

طريقة التقديم

€ ٠٧,٤٥

رسوم الدورة

نظرة عامة على الدورة

تقدم دورة الإدارة الاستراتيجية للأصول برنامجًا مهنيًا متكاملًا وعمليًا يركز على موازنة قرارات إدارة الأصول مع الاستراتيجية المؤسسية والأهداف التشغيلية والأولويات المالية ومتطلبات إدارة المخاطر. وتركز الدورة على تطوير منهجية استراتيجية لإدارة الأصول المادية طوال دورة حياتها، بما يحقق أفضل توازن ممكن بين القيمة والأداء والموثوقية والتكلفة والمخاطر والاستدامة.

تتجاوز الإدارة الاستراتيجية للأصول مفهوم صيانة المعدات والمحافظة عليها، لتشمل فهم كيفية مساهمة الأصول في تحقيق أهداف المؤسسة، وكيف تؤثر قرارات الاستثمار والصيانة والتجديد والاستبدال في الأداء طويل المدى. وتتطلب الإدارة الفعالة للأصول قدرة على الموازنة بين المخاطر والتكاليف ومتطلبات التشغيل وحالة الأصل وأهميته الاستراتيجية، بما يسمح لصناع القرار بتحديد الأولويات وتوجيه الموارد وفقًا للقيمة والمخاطر والأداء.

تغطي الدورة استراتيجية إدارة الأصول، والحوكمة، وتخطيط محافظ الأصول، وتقييم الحرجة، واتخاذ القرارات المتعلقة بدورة الحياة، وإدارة المخاطر، وإدارة الأداء، والتخطيط الاستثماري، واستراتيجيات الصيانة، ومعلومات الأصول، والتحسين المستمر. كما يتعلم المشاركون كيفية تحديد أهداف استراتيجية إدارة الأصول، وتطوير خطط إدارة الأصول، وترتيب أولويات الاستثمارات، وتقييم أداء الأصول، وربط الاستراتيجية المؤسسية بالتنفيذ التشغيلي. ويركز البرنامج على تعزيز التعاون بين الإدارة التنفيذية ومالكي الأصول وفرق الهندسة والصيانة والعمليات والمالية والمشتريات وإدارة المخاطر. وسيتعلم المشاركون كيفية تحويل الأهداف المؤسسية إلى استراتيجيات عملية لإدارة

الأصول، وتطوير مؤشرات أداء فعالة، وتقييم أولويات الاستثمار المتنافسة، وتحديد مبادرات التحسين التي تعزز قيمة الأصول وأدائها على المدى الطويل.

أهداف الدورة

- تحليل مبادئ الإدارة الاستراتيجية للأصول وعلاقتها بالاستراتيجية المؤسسية والأداء التشغيلي والمخاطر والأهداف المالية خلال فترة الدورة.
- تطوير أهداف استراتيجية لإدارة الأصول متوافقة مع أولويات المؤسسة وقابلة للقياس.
- تقييم محافظ الأصول وفقاً للدرجة والحالة والأداء والمخاطر وتكلفة دورة الحياة والأهمية الاستراتيجية.
- تطبيق منهجيات منظمة لتقييم حرجة الأصول وترتيب أولويات الأصول الاستراتيجية.
- تقييم الآثار المالية والتشغيلية والمخاطر المترتبة على قرارات الاستثمار والصيانة والتجديد والاستبدال.
- تطوير استراتيجيات لإدارة الأصول تحقق التوازن بين الأداء والتكلفة والمخاطر والموثوقية والقيمة طويلة المدى.
- تصميم أطر ومؤشرات أداء لقياس فعالية الإدارة الاستراتيجية للأصول.
- تعزيز هياكل الحوكمة وحقوق اتخاذ القرار والمساءلة والتنسيق بين الإدارات في إدارة الأصول.
- تقييم استراتيجيات دورة حياة الأصول وتحديد فرص تحسين القيمة والأداء على المدى الطويل.
- تطبيق منهجيات قائمة على المخاطر لترتيب أولويات مبادرات إدارة الأصول ومتطلبات الاستثمار.
- تحسين دمج معلومات الأصول والبيانات التشغيلية والمعلومات المالية وتحليلات المخاطر في عملية اتخاذ القرار.
- إعداد إطار عملي للإدارة الاستراتيجية للأصول وخارطة طريق للتنفيذ لأصل أو محفظة أصول محددة بنهاية الدورة.

الفئة المستهدفة

صممت دورة الإدارة الاستراتيجية للأصول للمديرين التنفيذيين والمديرين والمهنيين المتخصصين المسؤولين عن أداء الأصول والاستثمارات والحوكمة والإدارة طويلة المدى للأصول المؤسسية. وتناسب بشكل خاص مديري الأصول، ومديري سلامة الأصول، ومديري الهندسة، ومديري الصيانة والموثوقية، ومديري العمليات، ومديري البنية التحتية والمرافق، ومديري المشاريع، والمهندسين المتخصصين في إدارة الأصول.

كما تناسب مديري المالية والاستثمار والتخطيط والمشتريات والمخاطر، ومتخصصي إدارة الأداء، ومخططي الصيانة، ومهندسي الموثوقية وإدارة الأصول، والمهنيين المشاركين في قرارات الاستثمار الرأسمالي وقرارات دورة حياة الأصول. وتفيد الدورة المتخصصين المسؤولين عن تطوير استراتيجيات الأصول وترتيب أولويات الاستثمارات وإدارة محافظ الأصول وربط المتطلبات الفنية بالأهداف المؤسسية.

ويستفيد صناع القرار ومالكو الأصول والسلطات الفنية وفرق القيادة متعددة التخصصات من المنظور الاستراتيجي الذي يوفره البرنامج. كما تساعد الدورة المشاركين على تطوير منهجية مشتركة لاتخاذ القرارات المتعلقة بالأصول وتحسين التعاون بين الهندسة والعمليات والصيانة والمالية والمشتريات وإدارة المخاطر والإدارة التنفيذية.

مخرجات التعلم

- شرح دور الإدارة الاستراتيجية للأصول في تحقيق الأهداف المؤسسية والقيمة طويلة المدى.
- تطوير أهداف لإدارة الأصول متوافقة مع الاستراتيجية المؤسسية والمتطلبات التشغيلية.
- تقييم محافظ الأصول باستخدام معلومات الحرجة والحالة والأداء والمخاطر وتكلفة دورة الحياة.
- تنفيذ تقييمات منظمة لحرجة الأصول وتحديد أولويات الاستثمار والإدارة.
- تطوير خطط استراتيجية لإدارة الأصول الحرجة ومحافظ الأصول.
- تقييم بدائل الاستثمار والصيانة والتجديد والإصلاح والاستبدال باستخدام اعتبارات المخاطر والقيمة.
- تطبيق التفكير القائم على دورة الحياة لتحسين أداء الأصول ودعم القرارات طويلة المدى.

- تطوير مؤشرات أداء استراتيجية لقياس فعالية إدارة الأصول ومتابعة نتائجها.
- إنشاء هياكل حوكمة مناسبة وتحديد المسؤوليات وحقوق اتخاذ القرار والمساءلة في إدارة الأصول.
- دمج المعلومات المالية والفنية والتشغيلية ومعلومات المخاطر في عملية اتخاذ القرارات الاستراتيجية.
- تحديد الفجوات في ممارسات إدارة الأصول الحالية وتطوير مبادرات تحسين موجهة.
- إعداد خارطة طريق عملية لتطوير الإدارة الاستراتيجية للأصول داخل المؤسسة.
- مخطط الءورة:

محاوور الءورة

الءوم الأول

مبادئ الإدارة الاستراتيجية للأصول والمواءمة المؤسسية

- مقدمة في الإدارة الاستراتيجية للأصول ودورها في الأداء المؤسسي.
- الانتقال من إدارة الصيانة التقليدية إلى الإدارة الاستراتيجية للأصول.
- قيمة الأصول والأداء والمخاطر والتكلفة والأهداف المؤسسية.
- العلاقة بين استراتيجية المؤسسة واستراتيجية إدارة الأصول.
- مبادئ إدارة الأصول واتخاذ القرارات القائمة على القيمة.
- منظور دورة حياة الأصول والقيمة طويلة المدى.
- تحديد أصحاب المصلحة ومتطلباتهم المتعلقة بالأصول.
- حوكمة الإدارة الاستراتيجية للأصول والمساءلة.
- تحديد أهداف إدارة الأصول والنتائج الاستراتيجية.
- ربط قرارات إدارة الأصول بالأداء التشغيلي والمالي.
- تقييم مستوى نضج إدارة الأصول والقدرات المؤسسية.

اليوم الأول — تابع

- التطبيق العملي: تقييم منهجية الإدارة الاستراتيجية للأصول في مؤسسة افتراضية وتحديد الفجوات الرئيسية بين الأهداف المؤسسية وقرارات إدارة الأصول.

اليوم الثاني

استراتيجية محافظ الأصول والدرجة وإدارة المخاطر

- مبادئ الإدارة الاستراتيجية لمحافظ الأصول.
- تصنيف الأصول وتقسيم المحافظ إلى مجموعات استراتيجية.
- منهجيات تقييم حرجة الأصول.
- تقييم الآثار التشغيلية والمالية والسلامة والبيئية وسمعة المؤسسة.
- احتمالية الفشل والعواقب في تقييم مخاطر الأصول.
- تطوير ملفات مخاطر الأصول وترتيب الأولويات.
- تحديد الأصول الحرجة ومجموعات الأصول الاستراتيجية.
- إدارة الأصول القديمة والمتقادمة وعالية المخاطر.
- ترتيب أولويات الصيانة والاستثمارات وفقاً للمخاطر.
- تحقيق التوازن بين متطلبات أداء الأصول والموارد المتاحة.
- دمج إدارة مخاطر الأصول مع إدارة المخاطر المؤسسية.
- التطبيق العملي: إعداد تقييم لدرجة الأصول ومخاطر محفظة أصول محددة وتحديد الأولويات الاستراتيجية للتدخل والإدارة.

اليوم الثالث

استراتيجية دورة الحياة والاستثمار وأداء الأصول

- تطوير استراتيجيات دورة حياة الأصول.
- الاعتبارات الاستراتيجية أثناء تخطيط وتصميم الأصول.
- تكلفة دورة الحياة والتكلفة الكلية للملكية.
- اتخاذ القرارات الاستثمارية للأصول الجديدة والقائمة.
- تقييم بدائل الإصلاح والتجديد وإعادة التأهيل والاستبدال.
- إدارة أداء الأصول وتحسين الأداء التشغيلي.
- استراتيجية الصيانة وعلاقتها بالقيمة الاستراتيجية للأصل.
- الموثوقية والتوافر وقابلية الصيانة والأداء التشغيلي.
- مراقبة الحالة وتقييم صحة الأصول.
- إدارة تقادم الأصول والتغيرات التقنية.
- تطوير برامج طويلة المدى لتجديد الأصول والاستثمار فيها.
- التطبيق العملي: تقييم بدائل استراتيجية لدورة حياة أصل محدد واختيار البديل الأفضل بناءً على الأداء والمخاطر وتكلفة دورة الحياة والقيمة الاستراتيجية.

اليوم الرابع

الحوكمة وإدارة الأداء ومعلومات الأصول

- أطر الحوكمة الاستراتيجية لإدارة الأصول.
- أدوار ومسؤوليات مالكي الأصول والمديرين والمهندسين والمشغلين والوظائف الداعمة.
- حقوق اتخاذ القرار والمساءلة ومسارات التصعيد.
- تطوير سياسات ومعايير الإدارة الاستراتيجية للأصول.

اليوم الرابع — تابع

- أطر قياس أداء إدارة الأصول.
- مؤشرات الأداء الرئيسية للقيمة والتكلفة والمخاطر والموثوقية والأداء.
- مؤشرات الأداء السابقة واللاحقة لإدارة الأصول.
- إدارة معلومات الأصول وجودة البيانات.
- دمج المعلومات الفنية والمالية والتشغيلية ومعلومات المخاطر.
- استخدام بيانات الأصول والتحليلات لدعم القرارات الاستراتيجية.
- إعداد تقارير الإدارة ومراجعات أداء الأصول للإدارة التنفيذية.
- التطبيق العملي: تصميم إطار لأداء الإدارة الاستراتيجية للأصول يتضمن مسؤوليات الحوكمة ومؤشرات الأداء ومتطلبات المعلومات وعمليات إعداد التقارير الإدارية.

اليوم الخامس

التخطيط الاستراتيجي لإدارة الأصول والتنفيذ

- تطوير إطار متكامل للإدارة الاستراتيجية للأصول.
- تحويل الأهداف المؤسسية إلى مبادرات عملية لإدارة الأصول.
- تحديد الأولويات الاستراتيجية وبرامج إدارة الأصول.
- تطوير خطط إدارة الأصول وخارطة طريق للتنفيذ.
- ترتيب أولويات مبادرات التحسين وفقاً للقيمة والمخاطر والتكلفة والقدرات المؤسسية.
- تخطيط الموارد ومتطلبات الاستثمار.
- إدارة التغيير المؤسسي وتحقيق المواءمة بين الإدارات.
- تعزيز التعاون بين الهندسة والصيانة والعمليات والمالية والمشتريات وإدارة المخاطر.
- إنشاء آليات للتحسين المستمر في الإدارة الاستراتيجية للأصول.
- متابعة تقدم التنفيذ وقياس النتائج الاستراتيجية.

اليوم الخامس — تابع

- مراجعة استراتيجية إدارة الأصول وتحديثها وفقاً للتغيرات في بيئة الأعمال.
- ورشة العمل الختامية: إعداد خطة متكاملة للإدارة الاستراتيجية للأصول لمؤسسة أو محافظة أصول محددة، تشمل الأهداف الاستراتيجية، ودرجة الأصول، وأولويات المخاطر، واستراتيجيات دورة الحياة، ومتطلبات الاستثمار، وهيكل الحوكمة، ومؤشرات الأداء، ومتطلبات المعلومات، ومبادرات التحسين، وأولويات التنفيذ، وخارطة طريق عملية للتطبيق.

للتسجيل أو لطلب مزيد من المعلومات

صفحة الدورة: <https://quest-training.com/courses/strategic-asset-management-training-course>

الموقع الإلكتروني: <https://quest-training.com>

البريد الإلكتروني: info@quest-training.com

الهاتف: +905016771440