

رقم الدورة 1340

دورة إدارة الإيقاف والصيانة الشاملة

هندسة الصيانة
الهندسة الصناعية والصيانة والعمليات

طريقة التقديم

حضور

التواريخ

٩-٣١ نوفمبر ٢٠٢٢

المدة

5 أيام

المكان

الدار البيضاء، المغرب



تفاصيل الموعد المجدول

الدار البيضاء، المغرب

المدينة

٩-٣١ نوفمبر ٢٠٢٢

التاريخ

حضور

طريقة التقديم

€ ٠٧,٤٥

رسوم الدورة

نظرة عامة على الدورة

تقدم دورة إدارة الإيقاف والصيانة الشاملة (Management Turnaround & Shutdown) إطاراً مهنيًا متكاملًا لتخطيط وتنفيذ ومراقبة وإغلاق أعمال الإيقاف والصيانة الشاملة بكفاءة عالية. وتركز الدورة على إدارة الفترات التي تتطلب إيقاف المنشآت أو الوحدات أو المرافق أو المعدات الحرجة لتنفيذ أعمال الفحص والصيانة والإصلاح والاستبدال والتحديث والتحسين، مع الحفاظ على أعلى مستويات السلامة والجودة والالتزام بالوقت والميزانية.

تعد عمليات الإيقاف والصيانة الشاملة من أكثر الأنشطة حساسية وتعقيداً في قطاعات النفط والغاز والطاقة والمرافق والصناعات التحويلية والبنية التحتية والمنشآت الكبرى. فهي تجمع في فترة زمنية محدودة بين نطاقات عمل فنية متعددة، وموارد بشرية كبيرة، ومقاولين وموردين، ومواد وقطع غيار ومعدات متخصصة، إضافة إلى متطلبات صارمة للسلامة والتدابير والجودة والامتثال. ولذلك، فإن أي قصور في التخطيط أو التنسيق أو إدارة المخاطر قد يؤدي إلى تأخر إعادة التشغيل أو تجاوز التكاليف أو ظهور مخاطر تشغيلية.

تساعد دورة إدارة الإيقاف والصيانة الشاملة المؤسسات الحكومية والوزارات والهيئات العامة والشركات الكبرى والمنشآت الصناعية على بناء منهجية منظمة تبدأ مبكراً بتحديد نطاق العمل وأولوياته، وإعداد خطة متكاملة للموارد والمواد والعقود والجدول الزمني، ثم تنتقل إلى إدارة التنفيذ والرقابة اليومية وإدارة التغييرات والمخاطر، وتنتهي بإعادة التشغيل والتقييم واستخلاص الدروس المستفادة. كما توضح الدورة التكامل المطلوب بين فرق الصيانة والتشغيل والهندسة والمشاريع والمشتريات وسلاسل الإمداد والصحة والسلامة والبيئة والجودة والمالية.

ترتبط الدورة إدارة الإيقاف بأهداف الأداء المؤسسي، بما في ذلك توافر الأصول، وموثوقية المعدات، واستمرارية الأعمال، وإدارة المخاطر، وضبط التكاليف، والالتزام التنظيمي، وحماية قيمة الأصول خلال دورة حياتها. وتوفر للقيادات فهماً واضحاً لآليات الحوكمة واتخاذ القرار، كما تزود المختصين بأدوات عملية لإدارة النطاق والجدولة والموارد والتعاقدات والتقدم والمخاطر.

من خلال دراسات الحالة والتمارين العملية وورش العمل، يكتسب المشاركون القدرة على إعداد خطط إيقاف واقعية وقابلة للتنفيذ، ومتابعة الأعمال الحرجة، وإدارة الواجهات بين الفرق والمقاولين، وضمان الجاهزية لإعادة التشغيل. ويغادر المشاركون بخطة عملية لتحسين إدارة الإيقاف والصيانة الشاملة في مؤسساتهم وفق طبيعة أصولهم ومتطلباتهم التشغيلية.

أهداف الدورة

- تحليل دورة إدارة الإيقاف والصيانة الشاملة وربط مراحلها بمتطلبات السلامة والموثوقية واستمرارية الأعمال خلال الدورة.
- تقييم نطاق أعمال الإيقاف وفق حرجية الأصول والمخاطر والمتطلبات التنظيمية والأثر التشغيلي والميزانية المتاحة.
- تطوير هيكل تنظيمي واضح لإدارة الإيقاف يحدد الأدوار والمسؤوليات ومسارات اتخاذ القرار والتصعيد.
- تصميم خطة متكاملة للإيقاف تشمل النطاق والجدول الزمني والموارد والمواد والمقاولين والجودة وإدارة المخاطر.
- تطبيق مبادئ تحديد نطاق العمل لتصنيف الأعمال الإلزامية والاختيارية والطارئة والتحسينية قبل التنفيذ.
- تقييم جاهزية المواد وقطع الغيار والمعدات والخدمات التعاقدية والموارد البشرية قبل بدء الإيقاف.
- تطوير جدول زمني متكامل يحدد المسار الحرج والمعالم الرئيسية والاعتماديات وفرص تقليل مدة الإيقاف.
- تنفيذ ممارسات للرقابة اليومية على التقدم والإنتاجية والجودة والسلامة والتغييرات أثناء أعمال الإيقاف.
- تحسين التنسيق بين التشغيل والصيانة والهندسة والمشتريات والمقاولين من خلال اجتماعات وإجراءات اتصال منظمة.

- تطبيق أدوات إدارة المخاطر والطوارئ لتحديد المخاطر الحرجة وإجراءات التحكم وخطط الاستجابة.
- تقييم جاهزية إعادة التشغيل باستخدام قوائم تحقق فنية وتشغيلية وسلامة وجودة قبل تسليم الأصول.
- إعداد خطة عمل زمنية لتحسين ممارسات إدارة الإيقاف والصيانة الشاملة بعد انتهاء الدورة.
- الفئات المستهدفة:
- تستهدف دورة إدارة الإيقاف والصيانة الشاملة مديري الصيانة والموثوقية والهندسة والتشغيل وإدارة الأصول والمشاريع والمرافق، ومديري المصانع والمنشآت والمواقع والوحدات التشغيلية. كما تناسب القيادات التنفيذية وصناع القرار المسؤولين عن برامج الإيقاف، وميزانيات الصيانة الرأسمالية والتشغيلية، وتوافر الأصول، وسلامة العمليات، واستمرارية الإنتاج والخدمات.
- وتناسب الدورة مهندسي الصيانة والموثوقية والميكانيكا والكهرباء والأجهزة والتحكم والعمليات والتفتيش والازاحة الميكانيكية، إلى جانب مخططي ومجدولي الصيانة، ومشرفي التنفيذ، ومنسقي الإيقاف، ومديري العقود، ومهندسي المشاريع، ومختصي إدارة المخاطر والجودة والصحة والسلامة والبيئة. وهي ذات أهمية للعاملين في النفط والغاز والبتروكيماويات والطاقة والمياه والمرافق والتصنيع والتعدين والنقل والمنشآت والبنية التحتية ذات الأصول الحرجة.
- كما تفيد الدورة المختصين في المشتريات وسلاسل الإمداد وإدارة المواد والمالية والموارد البشرية والأمن والتدقيق الداخلي والامتثال والتحول الرقمي والتميز التشغيلي، حيث ترتبط أدوارهم بجاهزية الموارد، وتعاقدات المقاولين، وتوافر قطع الغيار، وضبط التكاليف، والرقابة على الأداء. وتساعد الدورة فرق الإيقاف متعددة التخصصات على العمل ضمن خطة موحدة ومؤشرات واضحة ومسؤوليات محددة.

الفئة المستهدفة

The Shutdown & Turnaround Management Training Course is designed for maintenance managers, reliability managers, engineering managers, operations managers, asset managers, project managers, facilities managers, plant managers, site managers, and technical services leaders. It is particularly relevant for executives, directors, and decision makers responsible for turnaround programs, maintenance

budgets, capital and operational expenditure, asset availability, process safety, production continuity, and operational risk.

The course is suitable for maintenance engineers, reliability engineers, mechanical engineers, electrical engineers, instrumentation and control engineers, process engineers, inspection and integrity engineers, planners, schedulers, turnaround coordinators, execution supervisors, project engineers, contract managers, and HSE and quality specialists. It is highly relevant to professionals working in oil and gas, petrochemicals, power generation, water and utilities, manufacturing, mining, transport, infrastructure, and other critical asset environments.

Procurement, supply chain, materials management, finance, human resources, security, internal audit, compliance, digital transformation, and operational excellence professionals will also benefit where their responsibilities involve contractor mobilization, critical spares, logistics, maintenance services, cost monitoring, workforce readiness, safety controls, or performance assurance. The course supports cross-functional turnaround teams in working to a common plan, clear responsibilities, and measurable performance standards.

مخرجات التعلم

- شرح أهمية إدارة الإيقاف والصيانة الشاملة في تعزيز سلامة العمليات وموثوقية الأصول واستمرارية الأعمال.
- تحديد مراحل دورة الإيقاف، من التخطيط المبكر وإعداد النطاق إلى التنفيذ وإعادة التشغيل والمراجعة الختامية.
- تقييم نطاق الأعمال وترتيب الأولويات وفق الحرجية والمخاطر والمتطلبات القانونية والأثر التشغيلي.
- إعداد هيكل تنظيمي لفريق الإيقاف يوضح الأدوار والصلاحيات والحوكمة ومسارات الاتصال والتصعيد.
- تطوير خطة أولية للموارد والعمالة والمواد وقطع الغيار والمعدات والمقاولين والخدمات المتخصصة.

- إعداد جدول زمني يوضح الأنشطة والاعتماديات والمسار الحرج والمعالج الرئيسية وخطط المتابعة.
- تطبيق إجراءات عملية للسيطرة على النطاق والتغييرات والتكاليف والتأخيرات أثناء التنفيذ.
- استخدام مؤشرات الأداء لمتابعة السلامة والجودة والتقدم والإنتاجية والانحراف عن الجدول والميزانية.
- إدارة واجهات العمل والتنسيق اليومي بين التشغيل والصيانة والهندسة والمقاولين وأصحاب المصلحة.
- إعداد سجل مخاطر وخطة طوارئ تتضمن المخاطر المحتملة وإجراءات التحكم والمسؤوليات وآليات التصعيد.
- تقييم جاهزية الأصول لإعادة التشغيل باستخدام متطلبات فنية وتشغيلية ووئائق تسليم واضحة.
- إعداد خطة تحسين قابلة للتنفيذ لتطوير إدارة الإيقاف والصيانة الشاملة في بيئة العمل.
- المحاور التدريبية:

محاور الدورة

اليوم الأول

أسس إدارة الإيقاف والصيانة الشاملة والحوكمة

- مفهوم الإيقاف والصيانة الشاملة وأهدافهما ودورهما في إدارة الأصول والموثوقية وسلامة العمليات.
- أنواع الإيقاف: المخطط، القانوني، التشغيلي، الطارئ، والصيانة الشاملة للمرافق والوحدات الحرجة.
- دورة حياة الإيقاف من المبادرة والتخطيط إلى التنفيذ وإعادة التشغيل والمراجعة.
- الحوكمة التنظيمية، هيكل فريق الإيقاف، الأدوار والمسؤوليات، وصلاحيات اتخاذ القرار والتصعيد.
- تطبيق عملي أو مناقشة: تقييم تحديات الإيقاف الحالية وتحديد عوامل النجاح والمخاطر الرئيسية.

اليوم الثاني

تحديد النطاق والتخطيط المتكامل والموارد

- جمع نطاق أعمال الإيقاف من الصيانة والتفتيش والهندسة والتشغيل ومتطلبات السلامة والامتثال.
- فرز الأعمال وتحديد الأولويات: الأعمال الإلزامية، والدرجة، والتحسينية، والأعمال المؤجلة.
- تخطيط العمالة والمقاولين والمعدات والخدمات المتخصصة ومناطق العمل ومرافق الدعم.
- التخطيط للمواد وقطع الغيار الدرجة والمشتريات والتصنيع والتوريد والتخزين وجاهزية التسليم.
- تطبيق عملي أو مناقشة: إعداد سجل نطاق أولي وخطة موارد ومواد لإيقاف منشأة أو وحدة مختارة.

اليوم الثالث

الجدولة وإدارة المسار الحرج والتحكم في التنفيذ

- إعداد هيكل تجزئة العمل والأنشطة والاعتماديات والمعالج الرئيسية للبرنامج الزمني.
- تحليل المسار الحرج وتحديد القيود والأنشطة المتوازية وفرص تقليل مدة الإيقاف.
- التخطيط اليومي والأسبوعي للعمل وإدارة التقدم والإنتاجية وتخصيص الموارد ومتابعة الإنجاز.
- إدارة التغييرات في النطاق والجدول والموارد والتكاليف وآليات الاعتماد والتوثيق.
- تطبيق عملي أو مناقشة: إعداد جدول متكامل وتحديد المسار الحرج وإجراءات المتابعة اليومية.

اليوم الرابع

السلامة والجودة وإدارة المخاطر والمقاولين

- التخطيط للسلامة والصحة والبيئة وتصاريح العمل والعزل وإدارة الطاقة والأعمال المتزامنة.
- إدارة مخاطر الإيقاف وسجل المخاطر وخطط الطوارئ وتحديد المخاطر الدرجة وإجراءات التحكم.
- خطط الجودة والفحص والاختبار ونقاط التوقف وقبول الأعمال وتوثيق النتائج.
- إدارة المقاولين: التأهيل ونطاقات العمل ومؤشرات الأداء والتنسيق والإشراف وتقييم التسليم.

اليوم الرابع — تابع

- تطبيق عملي أو مناقشة: إعداد سجل مخاطر وخطة رقابة على السلامة والجودة لمجموعة أعمال حرجية.

اليوم الخامس

إعادة التشغيل والمراجعة والتحسين المستمر

- متطلبات الجاهزية لإعادة التشغيل والتحقق من اكتمال الأعمال والاختبارات والتسليم وإزالة القيود.
- التنسيق بين التشغيل والصيانة والهندسة لضمان إعادة الأصول للخدمة بصورة آمنة ومنضبطة.
- قياس أداء الإيقاف: السلامة، والالتزام بالجدول، والانحرافات، والتكلفة، والجودة، والإنتاجية.
- إعداد تقرير الإغلاق واستخلاص الدروس المستفادة وتحديث إجراءات التخطيط وقواعد البيانات وخطط الصيانة.
- ورشة عمل ختامية وخطة تنفيذ: إعداد خطة إدارة إيقاف متكاملة تشمل النطاق والموارد والجدول والمخاطر والحوكمة وخطوات التحسين.

للتسجيل أو لطلب مزيد من المعلومات

صفحة الدورة: <https://quest-training.com/courses/shutdown-turnaround-management-training-course>

الموقع الإلكتروني: <https://quest-training.com>

البريد الإلكتروني: info@quest-training.com

الهاتف: +905016771440