

رقم الدورة 1592

دورة إدارة المخاطر في مشاريع النفط والغاز

الإدارة والقيادة والتحول الرقمي
النفط والغاز

طريقة التقديم

حضور

المدة

5 أيام



نظرة عامة على الدورة

تتسم مشاريع النفط والغاز بتعقيدها الفني والتشغيلي والمالي والتعاقدي، كما تتأثر بمجموعة واسعة من المخاطر التي قد تنعكس بصورة مباشرة على تكلفة المشروع والجدول الزمني والجودة والسلامة والنتائج التشغيلية. لذلك أصبحت إدارة المخاطر عنصراً أساسياً للحفاظ على السيطرة على المشروع وتحقيق أهدافه. تقدم هذه الدورة منهجاً عملياً لإدارة المخاطر في مشاريع النفط والغاز، بدءاً من تحديد المخاطر وتحليلها وتقييمها وترتيب أولوياتها، وصولاً إلى وضع خطط الاستجابة والتخفيف والمراقبة والسيطرة عليها طوال دورة حياة المشروع. تركز الدورة على المخاطر المرتبطة بالهندسة والمشتريات والإنشاءات والتشغيل التجريبي والمقاولين وسلاسل الإمداد والتكاليف والجدول الزمني والعقود والتدخلات بين مختلف أطراف المشروع. كما تساعد المشاركين على بناء عملية متكاملة لإدارة المخاطر، وتطوير سجل مخاطر فعال، وتطبيق أساليب التحليل النوعي والكمي، وتحسين القرارات الإدارية من خلال الإدارة الاستباقية للمخاطر وتقليل تأثيرها على نتائج المشروع.

أهداف الدورة

- بنهاية هذه الدورة، سيتمكن المشاركون من:
- فهم مبادئ وأهمية إدارة المخاطر في مشاريع النفط والغاز.
- بناء عملية منظمة لإدارة المخاطر طوال دورة حياة المشروع.
- تحديد المخاطر الفنية والتجارية والمالية والتشغيلية والصحية والسلامة والتعاقدية.
- تقييم احتمالية وقوع المخاطر وتأثيراتها المحتملة.
- ترتيب أولويات المخاطر وفقاً لمستوى التعرض والخطورة.
- تطوير استراتيجيات فعالة للاستجابة للمخاطر والتخفيف من آثارها.

- تحديد ملاك المخاطر وتوضيح المسؤوليات والمساءلة.
- دمج إدارة المخاطر مع تخطيط المشروع والتكلفة والجدول الزمني والمشتريات والعقود.
- مراقبة مستوى التعرض للمخاطر وتحديد المخاطر الناشئة.
- إعداد وإدارة سجلات المخاطر الخاصة بالمشاريع.
- تطبيق أساليب التحليل النوعي والكمي للمخاطر.
- تحسين عملية اتخاذ القرارات من خلال الإدارة القائمة على المخاطر.
- تعزيز قدرة المشاريع على مواجهة حالات عدم اليقين وتقليل الخسائر المحتملة.

الفئة المستهدفة

تستهدف هذه الدورة مديري المشاريع، ومهندسي المشاريع، ومتخصصي مراقبة المشاريع، ومديري ومسؤولي المخاطر، ومديري الهندسة والإنشاءات، والمهنيين المشاركين في تخطيط وتنفيذ مشاريع النفط والغاز. كما تناسب العاملين في المشتريات والعقود والإدارة التجارية والصحة والسلامة والبيئة والهندسة والتشغيل والصيانة والتشغيل التجريبي وسلاسل الإمداد ومكاتب إدارة المشاريع. وتعد الدورة مناسبة بشكل خاص للمديرين والمهندسين والمتخصصين وصناع القرار المسؤولين عن تحديد المخاطر أو تقييمها أو معالجتها أو مراقبتها ضمن مشاريع النفط والغاز.

مخرجات التعلم

- بعد إتمام الدورة، سيتمكن المشاركون من:
- بناء إطار فعال لإدارة المخاطر في مشاريع النفط والغاز.
- تحديد المخاطر عبر مختلف مراحل المشروع وتخصصاته.

- إعداد سجلات شاملة لمخاطر المشاريع.
- تقييم احتمالية المخاطر وتأثيرها ومستوى خطورتها والتعرض لها.
- تحديد المخاطر الحرجة التي تتطلب تدخلاً إدارياً سريعاً.
- تطبيق أساليب التحليل النوعي والكمي للمخاطر.
- تطوير استراتيجيات عملية لتجنب المخاطر أو تخفيضها أو نقلها أو قبولها.
- تحديد ملاك المخاطر وتوزيع مسؤوليات الاستجابة.
- دمج إدارة المخاطر مع إدارة التكلفة والجدول الزمني.
- تقييم مخاطر المقاولين والموردين والمشتريات والتدخلات بين أطراف المشروع.
- مراقبة تطور المخاطر وتحديد التهديدات الناشئة.
- تطوير آليات فعالة لإعداد تقارير المخاطر وتصعيدها.
- تقييم فعالية إجراءات الاستجابة والتخفيف.
- دعم القرارات الإدارية باستخدام التحليل القائم على المخاطر.
- الكفاءات المستهدفة
- إدارة مخاطر المشاريع.
- تقييم مخاطر مشاريع النفط والغاز.
- تحديد وتصنيف المخاطر.
- التحليل النوعي للمخاطر.
- التحليل الكمي للمخاطر.
- ترتيب أولويات المخاطر.
- تخطيط الاستجابة للمخاطر.

- تخفيف المخاطر والسيطرة عليها.
- إدارة سجل المخاطر.
- إدارة مخاطر المقاولين وسلاسل الإمداد.
- إدارة مخاطر التكلفة والجدول الزمني.
- إدارة المخاطر التعاقدية والتجارية.
- مراقبة المخاطر وإعداد التقارير.
- اتخاذ القرارات القائمة على المخاطر.
- تعزيز مرونة المشاريع واستمرارية الأعمال.
- المحاوِر التدريبية

محاوِر الدورة

اليوم الأول

أساسيات إدارة المخاطر في مشاريع النفط والغاز

- مفهوم مخاطر المشروع وعدم اليقين.
- دور إدارة المخاطر طوال دورة حياة المشروع.
- طبيعة المخاطر في مشاريع النفط والغاز.
- المخاطر الاستراتيجية والفنية والتجارية والمالية والتشغيلية والخارجية.
- مبادئ وإطار إدارة مخاطر المشاريع.
- تحديد أهداف إدارة المخاطر.
- بناء هيكل إدارة المخاطر داخل المشروع.
- أدوار ومسؤوليات إدارة المخاطر.

اليوم الأول — تابع

- إدارة المخاطر خلال مراحل الهندسة والمشتريات والإنشاءات والتشغيل التجريبي.
- تطبيق عملي: إعداد إطار لإدارة المخاطر في مشروع نفطي وغازي.

اليوم الثاني

تحديد المخاطر وتقييمها

- أساليب تحديد المخاطر بصورة منهجية.
- تصنيف المخاطر وبناء هيكل تصنيف مخاطر المشروع.
- تحديد المخاطر الهندسية والفنية.
- تحديد مخاطر المشتريات وسلاسل الإمداد.
- تحديد مخاطر الإنشاءات والتشغيل التجريبي.
- تحديد مخاطر التكلفة والجدول الزمني.
- تحديد مخاطر الصحة والسلامة والبيئة والتشغيل.
- تحديد المخاطر التعاقدية والتجارية.
- تقييم المخاطر وفقاً للاحتمالية والتأثير.
- تحديد مستويات المخاطر وترتيب الأولويات.
- إعداد وتحديث سجل مخاطر المشروع.
- تطبيق عملي: إعداد وترتيب أولويات سجل مخاطر مشروع نفطي وغازي.

اليوم الثالث

تحليل المخاطر وتخطيط الاستجابة

- التحليل النوعي والكمي للمخاطر.
- قياس التعرض للمخاطر والأثر المتوقع.

اليوم الثالث — تابع

- تقييم احتمالية وقوع المخاطر وتأثيراتها.
- تحليل السيناريوهات والحساسية.
- فهم الاحتياطات المالية واحتياطات الإدارة.
- تطوير استراتيجيات الاستجابة للمخاطر.
- تجنب المخاطر وتقليلها ونقلها وقبولها.
- إعداد إجراءات التخفيف وخطط الطوارئ.
- تحديد ملاك المخاطر ومسؤوليات الاستجابة.
- تقييم فعالية إجراءات معالجة المخاطر.
- تطبيق عملي: إعداد خطط الاستجابة والتخفيف من المخاطر.

اليوم الرابع

إدارة مخاطر التكلفة والجدول الزمني والعقود وسلاسل الإمداد

- دمج إدارة المخاطر مع أنظمة مراقبة المشاريع.
- تحديد مخاطر التكلفة والجدول الزمني.
- إدارة مخاطر ارتفاع التكاليف وعدم اليقين المالي.
- إدارة مخاطر التأخير والمسار الحرج للمشروع.
- إدارة مخاطر المقاولين والمقاولين من الباطن.
- مخاطر المشتريات والموردين.
- إدارة مخاطر المعدات والمواد طويلة التوريد.
- المخاطر التعاقدية والتجارية.
- مخاطر التداخل والتنسيق بين أطراف المشروع.
- إدارة التغييرات والمخاطر الناشئة.

اليوم الرابع — تابع

- تطبيق عملي: إعداد تقييم متكامل لمخاطر التكلفة والجدول الزمني والعقود وسلاسل الإمداد.

اليوم الخامس

مراقبة المخاطر وإعداد التقارير وتعزيز مرونة المشاريع

- بناء نظام فعال لمراقبة المخاطر.
- متابعة مستوى التعرض للمخاطر خلال تنفيذ المشروع.
- تحديد المخاطر الناشئة والمتغيرة.
- مؤشرات الإنذار المبكر ومحفزات المخاطر.
- آليات التصعيد والإبلاغ عن المخاطر الحرجة.
- متابعة إجراءات التخفيف وخطط الطوارئ.
- إعداد لوحات متابعة وتقارير إدارة المخاطر.
- عرض المخاطر الحرجة على الإدارة وفرق قيادة المشروع.
- دمج معلومات المخاطر في عملية اتخاذ القرارات.
- إجراء مراجعات دورية للمخاطر وتحديث سجل المخاطر.
- تعزيز مرونة المشروع من خلال الإدارة الاستباقية للمخاطر.
- استخلاص الدروس المستفادة والتحسين المستمر.
- تطبيق عملي: إعداد إطار متكامل لمراقبة مخاطر مشروع نفطي وغازي وإعداد تقاريره.



للتسجيل أو لطلب مزيد من المعلومات

صفحة الدورة: <https://quest-training.com/courses/risk-management-for-oil-gas-projects-training-course>

الموقع الإلكتروني: <https://quest-training.com>

البريد الإلكتروني: info@quest-training.com

الهاتف: +905016771440

