

رقم الدورة 1954

دورة اتخاذ القرارات القائمة على المخاطر وإدارة المخاطر الاستراتيجية

إدارة المخاطر المؤسسية
المخاطر والامتثال والحوكمة

طريقة التقديم

حضور

المدة

5 أيام



نظرة عامة على الدورة

تقدم دورة اتخاذ القرارات القائمة على المخاطر وإدارة المخاطر الاستراتيجية إطاراً عملياً متقدماً لدمج معلومات وتحليلات المخاطر في عملية اتخاذ القرارات الاستراتيجية والتشغيلية. وتركز الدورة على تمكين القيادات والمتخصصين من اتخاذ قرارات أكثر اتزاناً في ظل عدم اليقين، مع تحقيق التوازن بين الأهداف المؤسسية والفرص ومستويات التعرض للمخاطر والقيمة طويلة الأجل.

يتعرف المشاركون على كيفية نشوء المخاطر الاستراتيجية نتيجة التغيرات في الأسواق والأنظمة والتقنيات والجغرافيا السياسية والمنافسة وتوقعات أصحاب المصلحة والتحول المؤسسي والاعتماديات التشغيلية. كما تركز الدورة على النظر إلى المخاطر باعتبارها مدخلاً أساسياً لتقييم البدائل الاستراتيجية واكتشاف الفرص، وليس مجرد تهديدات يجب تجنبها.

ويتناول البرنامج منهجيات اتخاذ القرار القائم على المخاطر، وتقييم المخاطر الاستراتيجية، وتحليل السيناريوهات، وشهية المخاطر، وإدارة عدم اليقين، وتحليل المفاضلات، ومعايير اتخاذ القرار، والتواصل التنفيذي بشأن المخاطر. ويتعلم المشاركون كيفية مقارنة البدائل من خلال دراسة النتائج المحتملة والاحتمالات والافتراضات والاعتماديات وقدرة المؤسسة على تحمل المخاطر.

ومن خلال محاكاة القرارات الاستراتيجية وتحليل السيناريوهات وتمارين تقييم المخاطر وورش العمل التنفيذية، يطور المشاركون القدرات اللازمة لتحسين جودة الخيارات الاستراتيجية وتعزيز وضوح المخاطر ودمج إدارة المخاطر ضمن التخطيط المؤسسي وإدارة الأداء.

أهداف الدورة

- بنهاية الدورة، سيتمكن المشاركون من:
- تحليل العلاقة بين اتخاذ القرارات الاستراتيجية وإدارة المخاطر المؤسسية.
- تحديد المخاطر الاستراتيجية التي قد تؤثر في أهداف المؤسسة وقيمتها طويلة الأجل.

- تقييم عدم اليقين والافتراضات والاعتماديات والنتائج المحتملة للقرارات الاستراتيجية.
- تطبيق منهجيات اتخاذ القرارات القائمة على المخاطر في المواقف المعقدة.
- تقييم البدائل الاستراتيجية وفق مستوى المخاطر والفرص والأهداف المؤسسية.
- دمج شوية المخاطر ومستويات التحمل في عمليات اتخاذ القرار.
- تطبيق تحليل السيناريوهات لتقييم النتائج الاستراتيجية المحتملة.
- تقييم المخاطر المترابطة والناشئة والمتغيرة بسرعة.
- تطوير استراتيجيات للتخفيف من المخاطر وخطط الطوارئ.
- تعزيز القدرة على اتخاذ القرارات في ظل عدم اليقين ونقص المعلومات.
- تحديد معايير تصعيد القرارات الاستراتيجية عالية التأثير.
- تحسين التواصل التنفيذي بشأن معلومات المخاطر وآثارها الاستراتيجية.
- دمج إدارة المخاطر الاستراتيجية مع التخطيط وإدارة الأداء وتخصيص الموارد.
- تطوير مؤشرات لمراقبة المخاطر الاستراتيجية ونتائج القرارات.
- إنشاء آليات مستمرة لمراجعة القرارات الاستراتيجية.
- إعداد إطار عملي لاتخاذ القرارات الاستراتيجية القائمة على المخاطر.

الفئة المستهدفة

تستهدف الدورة القيادات التنفيذية وكبار المديرين والمتخصصين في الاستراتيجية ومديري المخاطر المؤسسية ومتخصصي المخاطر الاستراتيجية ومسؤولي الحوكمة وصناع القرار المسؤولين عن تقييم البدائل الاستراتيجية وإدارة حالات عدم اليقين.

كما تناسب مديري وحدات الأعمال والمتخصصين في المالية والاستثمار ومديري العمليات والمشروعات والتحول المؤسسي ومتخصصي الالتزام والشؤون القانونية ومخاطر التقنية والأمن السيبراني والمدققين الداخليين

المشاركين في القرارات الاستراتيجية والإشراف على المخاطر.

وتعد الدورة مناسبة بصورة خاصة للجهات الحكومية والبنوك والمؤسسات المالية وشركات النفط والغاز والمؤسسات الصناعية وشركات التأمين ومشغلي البنية التحتية والشركات متعددة الجنسيات والمؤسسات الكبرى التي تعمل في بيئات معقدة وسريعة التغير.

مخرجات التعلم

- بنهاية الدورة، سيكون المشاركون قادرين على:
- تقييم القرارات الاستراتيجية باستخدام معايير منظمة قائمة على المخاطر.
- تحديد المخاطر والفرص والافتراضات والاعتماديات المرتبطة بالخيارات الاستراتيجية.
- تقييم أثر عدم اليقين على تحقيق الأهداف المؤسسية.
- مقارنة البدائل الاستراتيجية وفق المخاطر والقيمة والنتائج المتوقعة.
- تطبيق شهية المخاطر ومستويات التحمل عند تقييم الخيارات الاستراتيجية.
- إعداد تقييمات قائمة على السيناريوهات للقرارات المعقدة.
- تحديد المخاطر الناشئة والمترابطة التي قد تغير النتائج الاستراتيجية.
- تقييم الآثار المالية والتشغيلية والتنظيمية والتقنية والمرتبطة بالسمعة.
- تطوير استجابات متناسبة للمخاطر وإجراءات للطوارئ.
- تحديد حدود اتخاذ القرار ومعايير التصعيد.
- دمج معلومات وتحليلات المخاطر في التخطيط الاستراتيجي وتخصيص الموارد.
- عرض الآثار الاستراتيجية للمخاطر بصورة واضحة أمام القيادات ومجالس الإدارة.
- تطوير مؤشرات لمراقبة المخاطر الاستراتيجية وأداء القرارات.

- إعادة تقييم القرارات الاستراتيجية عند تغيير ظروف المخاطر والافتراضات.
- تعزيز المرونة المؤسسية من خلال اتخاذ القرارات القائمة على المخاطر.
- تطوير إطار متكامل لإدارة المخاطر الاستراتيجية واتخاذ القرارات.
- المحاوّر التدريبية

محاوّر الدورة

اليوم الأول

إدارة المخاطر الاستراتيجية وأسس اتخاذ القرار

- مفهوم المخاطر الاستراتيجية وتأثيرها على القيمة المؤسسية.
- العلاقة بين الاستراتيجية والأهداف وعدم اليقين والمخاطر.
- الفرق بين المخاطر الاستراتيجية والمخاطر التشغيلية.
- مصادر المخاطر الاستراتيجية.
- مخاطر الأسواق والمنافسة والاقتصاد والتنظيمات والجغرافيا السياسية والتقنية.
- مخاطر التحول المؤسسي وتنفيذ الاستراتيجية.
- المخاطر والفرص المرتبطة بخلق القيمة.
- ملكية المخاطر والمساءلة التنفيذية.
- دمج إدارة المخاطر الاستراتيجية في التخطيط المؤسسي.
- بناء ثقافة مؤسسية داعمة للقرارات القائمة على المخاطر.
- التطبيق العملي: إعداد خريطة للمخاطر الاستراتيجية لمؤسسة مختارة وتحديد المخاطر التي يمكن أن تؤثر بصورة جوهرية في أهدافها الاستراتيجية.

اليوم الثاني

منهجيات اتخاذ القرارات القائمة على المخاطر

- مبادئ اتخاذ القرارات القائمة على المخاطر.
- اتخاذ القرار في ظل عدم اليقين.
- تحديد أهداف القرار ومعايير التقييم.
- تحديد الافتراضات والاعتماديات الحرجة.
- تقييم التعرض للمخاطر والنتائج المحتملة.
- التحليل النوعي والكمي للقرارات.
- تقييم البدائل الاستراتيجية وفق مستوى المخاطر.
- المفاضلة بين المخاطر والعائد والتكلفة والقيمة المؤسسية.
- دمج شهية المخاطر ومستويات التحمل في القرارات.
- حدود اتخاذ القرار ومعايير التصعيد.
- تجنب الانحيازات الشائعة في اتخاذ القرارات.
- التطبيق العملي: مقارنة مجموعة من البدائل الاستراتيجية باستخدام نموذج منظم لاتخاذ القرار القائم على المخاطر.

اليوم الثالث

تحليل السيناريوهات وتقييم المخاطر الاستراتيجية

- تحديد وتقييم المخاطر الاستراتيجية.
- منهجيات التخطيط وتحليل السيناريوهات.
- السيناريوهات المتفائلة والمتوقعة والسلبية والشديدة.
- اختبار الافتراضات الاستراتيجية تحت ظروف مختلفة.

اليوم الثالث — تابع

- تحليل الحساسية وعدم اليقين.
- المخاطر الاستراتيجية المترابطة والمتسلسلة.
- المخاطر الناشئة والمخاطر التحويلية.
- عدم اليقين الجيوسياسي والاقتصادي.
- المخاطر الاستراتيجية المرتبطة بالتقنية والأمن السبراني.
- الاعتماديات الاستراتيجية على الأطراف الثالثة وسلاسل التوريد.
- استخدام السيناريوهات لدعم الاختيارات الاستراتيجية.
- التطبيق العملي: إعداد مجموعة من السيناريوهات الاستراتيجية وتحليل كيفية تغير القرار المفضل عند تغير الظروف والافتراضات.

اليوم الرابع

الاستجابة للمخاطر والتخفيف منها والتنفيذ الاستراتيجي

- معالجة المخاطر الاستراتيجية وخيارات الاستجابة.
- تجنب المخاطر وتقليلها ونقلها وقبولها واستغلال الفرص.
- تصميم استراتيجيات للحد من المخاطر الاستراتيجية.
- التخطيط للطوارئ والمرونة الاستراتيجية.
- ربط استجابات المخاطر بالموارد المؤسسية.
- تخصيص الموارد والاستثمارات وفق المخاطر.
- إدارة المخاطر أثناء التحول والمشاريع الكبرى.
- مراقبة ظروف المخاطر أثناء تنفيذ الاستراتيجية.
- التصعيد واتخاذ الإجراءات التصحيحية.
- دمج إدارة المخاطر الاستراتيجية مع المرونة المؤسسية.

اليوم الرابع — تابع

- الحفاظ على القدرة على التكيف مع تغير الظروف.
- التطبيق العملي: إعداد خطة للاستجابة لمخاطر استراتيجية تشمل إجراءات المعالجة والبدائل وخطط الطوارئ والملكية ومحفزات اتخاذ القرار.

اليوم الخامس

استخبارات المخاطر والتقارير التنفيذية والتحسين المستمر

- مراقبة المخاطر الاستراتيجية وآليات الإنذار المبكر.
- مؤشرات المخاطر الرئيسية للمخاطر الاستراتيجية.
- لوحات متابعة المخاطر والتقارير التنفيذية.
- التواصل بشأن عدم اليقين وآثاره على القرارات.
- إشراف مجلس الإدارة على المخاطر الاستراتيجية.
- قياس جودة وفعالية القرارات القائمة على المخاطر.
- مراجعة القرارات بعد التنفيذ واستخلاص الدروس.
- إعادة تقييم الافتراضات الاستراتيجية ومستويات التعرض للمخاطر.
- دمج المخاطر الاستراتيجية مع إدارة الأداء.
- إنشاء آليات للمراجعة المستمرة للقرارات.
- بناء القدرات المؤسسية لاتخاذ القرارات القائمة على المخاطر.
- إعداد خارطة طريق لتطوير نهج إدارة المخاطر الاستراتيجية.
- الورشة الختامية: إعداد إطار متكامل لاتخاذ القرارات القائمة على المخاطر وإدارة المخاطر الاستراتيجية يشمل تحديد المخاطر، ومعايير القرار، وشهية المخاطر، وتحليل السيناريوهات، وتقييم البدائل، واستراتيجيات المعالجة، والتصعيد، والمراقبة، وإعداد التقارير التنفيذية، والتحسين المستمر.



للتسجيل أو لطلب مزيد من المعلومات

صفحة الدورة:

<https://quest-training.com/courses/risk-based-decision-making-strategic-risk-management-training-course>

الموقع الإلكتروني: <https://quest-training.com>

البريد الإلكتروني: info@quest-training.com

الهاتف: +905016771440

