

رقم الدورة 1034

# شهية المخاطر وحوكمة المخاطر

إدارة المخاطر  
التمويل والاستثمار والخدمات المصرفية

طريقة التقديم

حضور

التواريخ

١-٢ نوفمبر ٢٠٢٢

المدة

5 أيام

المكان

باريس، فرنسا



## تفاصيل الموعد المجدول

باريس، فرنسا

المدينة

٦-٢ نوفمبر ٢٠٢٢

التاريخ

حضوري

طريقة التقديم

€ ٧٠٥,٠٠

رسوم الدورة

## نظرة عامة على الدورة

تعد دورة شهية المخاطر وحوكمة المخاطر من البرامج التدريبية المتقدمة التي تهدف إلى تمكين القيادات التنفيذية والمتخصصين في القطاع المصرفي والمؤسسات المالية من بناء وتطبيق إطار متكامل لشهية المخاطر وحوكمة المخاطر وفق أفضل الممارسات والمعايير الدولية. ومع تزايد المتطلبات الرقابية، وتسارع التغيرات الاقتصادية والتكنولوجية، وارتفاع مستوى المخاطر المؤسسية، أصبحت حوكمة المخاطر وتحديد شهية المخاطر من الركائز الأساسية التي تدعم اتخاذ القرارات الاستراتيجية، وتعزيز الاستدامة، وترفع كفاءة إدارة المخاطر على مستوى المؤسسة.

يركز البرنامج على بناء فهم شامل لمفهوم شهية المخاطر، وآلية تحديد مستويات المخاطر المقبولة، وربطها بالأهداف الاستراتيجية للمؤسسة، بما يحقق التوازن بين النمو والربحية من جهة، والمحافظة على الاستقرار المالي والامتثال من جهة أخرى. كما يتناول البرنامج مكونات إطار حوكمة المخاطر، بما يشمل أدوار ومسؤوليات مجلس الإدارة، ولجان المخاطر، والإدارة التنفيذية، وخطوط الدفاع، والثقافة المؤسسية، والسياسات والإجراءات التي تضمن الإدارة الفعالة للمخاطر.

كما يستعرض البرنامج أفضل الممارسات في إعداد بيان شهية المخاطر، وتحديد حدود تحمل المخاطر، وتطوير مؤشرات المخاطر الرئيسية، وآليات الرقابة والمتابعة، وإعداد التقارير الدورية للإدارة العليا ومجلس الإدارة، مع التركيز على دمج شهية المخاطر في التخطيط الاستراتيجي، وإدارة الأداء، وإدارة رأس المال، وإدارة المخاطر المؤسسية، بما يعزز فعالية الحوكمة وجودة القرارات المؤسسية.

ومن خلال التطبيقات العملية ودراسات الحالة الواقعية، يكتسب المشاركون القدرة على تصميم إطار متكامل لشهية المخاطر وحوكمة المخاطر، وتقييم فعالية منظومة الحوكمة، وتعزيز ثقافة المخاطر داخل المؤسسة، وتطوير آليات المتابعة والتحسين المستمر، بما يسهم في تعزيز الامتثال، ورفع مستوى الشفافية والمساءلة، وتحقيق المرونة المؤسسية والأداء المستدام.

## أهداف الدورة

- تحليل مبادئ وأطر شهية المخاطر وحوكمة المخاطر وتقييم تطبيقها في المؤسسات المصرفية بنهاية البرنامج.
- تطوير إطار متكامل لشهية المخاطر يتوافق مع الاستراتيجية المؤسسية والأهداف التشغيلية.
- تقييم أدوار ومسؤوليات مجلس الإدارة، والإدارة التنفيذية، ولجان المخاطر في حوكمة المخاطر.
- تطبيق أفضل الممارسات في إعداد بيان شهية المخاطر وتحديد حدود تحمل المخاطر.
- تصميم مؤشرات المخاطر الرئيسية ولوحات المتابعة لدعم الرقابة واتخاذ القرار.
- تحسين فعالية الحوكمة من خلال تطوير السياسات والضوابط وآليات الرقابة والإبلاغ.
- تعزيز ثقافة المخاطر وربطها بالأداء المؤسسي والتخطيط الاستراتيجي.
- تنفيذ آليات فعالة لمتابعة الالتزام بشهية المخاطر وإعداد التقارير للإدارة العليا.
- تقييم التحديات المرتبطة بالمخاطر الناشئة والتحول الرقمي وتأثيرها على منظومة الحوكمة.
- مواءمة ممارسات شهية المخاطر وحوكمة المخاطر مع إدارة المخاطر المؤسسية والمتطلبات التنظيمية قبل نهاية الدورة.

## الفئة المستهدفة

تستهدف هذه الدورة الرؤساء التنفيذيين، وأعضاء مجالس الإدارة، وأعضاء لجان المخاطر، ومدراء إدارة المخاطر، ومدراء إدارة المخاطر المؤسسية، ومدراء الحوكمة، ومدراء الامتثال، ومدراء التدقيق الداخلي، ومدراء الرقابة

الداخلية، ومدراء التخطيط الاستراتيجي، ومدراء الأداء المؤسسي، ومدراء العمليات، ومدراء الجودة، والعاملين في إدارات إدارة المخاطر والحوكمة في البنوك والمؤسسات المالية.

كما تناسب مدراء الائتمان، ومدراء مخاطر السوق، ومدراء مخاطر السيولة، ومدراء المخاطر التشغيلية، ومدراء الخزينة، ومدراء الاستثمار، ومتخصصي الحوكمة، وأخصائيي إدارة المخاطر، وواضعي السياسات، وجميع القيادات وصناع القرار المسؤولين عن تعزيز الحوكمة المؤسسية، وتطوير شهية المخاطر، وتحسين الرقابة الداخلية، ودعم اتخاذ القرارات الاستراتيجية.

## مخرجات التعلم

- بنهاية الدورة سيكون المشاركون قادرين على:
- بناء إطار متكامل لشهية المخاطر يتوافق مع استراتيجية المؤسسة.
- إعداد بيان شهية المخاطر وتحديد حدود تحمل المخاطر بصورة فعالة.
- تقييم فعالية هيكل حوكمة المخاطر وأدوار الجهات الإشرافية والتنفيذية.
- تصميم مؤشرات المخاطر الرئيسية ولوحات المتابعة الخاصة بالإدارة العليا.
- دمج شهية المخاطر في التخطيط الاستراتيجي وإدارة الأداء المؤسسي.
- تقييم ثقافة المخاطر واقتراح مبادرات لتعزيز الوعي والمساءلة.
- إعداد تقارير احترافية حول شهية المخاطر ومستوى الالتزام بها.
- تطوير الضوابط الداخلية لدعم حوكمة المخاطر والامتثال التنظيمي.
- تقييم تأثير المخاطر الناشئة على إطار الحوكمة وشهية المخاطر.
- إعداد خطة تنفيذية لتطوير منظومة شهية المخاطر وحوكمة المخاطر داخل المؤسسة.

## محاوّر الدورة

المحتوى التدريبي:

### اليوم الأول

## أساسيات شوية المخاطر وحوكمة المخاطر

- مفهوم وأهمية شوية المخاطر وحوكمة المخاطر.
- المبادئ والمعايير الدولية لحوكمة المخاطر.
- العلاقة بين الحوكمة والاستراتيجية وإدارة المخاطر.
- أدوار ومسؤوليات مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية ولجان المخاطر.
- تطبيق عملي: تقييم هيكل حوكمة المخاطر في مؤسسة مصرفية.

### اليوم الثاني

## تطوير إطار شوية المخاطر

- مكونات إطار شوية المخاطر.
- إعداد بيان شوية المخاطر.
- تحديد حدود تحمل المخاطر وربطها بالأهداف المؤسسية.
- موازنة شوية المخاطر مع الاستراتيجية وخطة الأعمال.
- تطبيق عملي: إعداد بيان شوية المخاطر لمؤسسة مصرفية.

### اليوم الثالث

## الحوكمة والرقابة وثقافة المخاطر

- هيكل حوكمة المخاطر وخطوط الدفاع الثلاثة.
- بناء ثقافة مؤسسية داعمة لإدارة المخاطر.

اليوم الثالث — تابع

- السياسات والإجراءات والضوابط الرقابية.
- مسؤوليات لجان المخاطر والإدارة العليا.
- تطبيق عملي: تقييم فعالية منظومة الحوكمة وتحديد فرص التحسين.

اليوم الرابع

## متابعة شهية المخاطر وإعداد التقارير

- مؤشرات المخاطر الرئيسية ولوحات المعلومات.
- مراقبة الالتزام بحدود شهية المخاطر.
- إعداد التقارير الدورية لمجلس الإدارة والإدارة التنفيذية.
- إدارة المخاطر الناشئة والتحول الرقمي من منظور الحوكمة.
- تطبيق عملي: إعداد تقرير متكامل لمتابعة شهية المخاطر وتحليل النتائج.

اليوم الخامس

## التميز في شهية المخاطر وحوكمة المخاطر

- دمج شهية المخاطر مع إدارة المخاطر المؤسسية.
- تعزيز الحوكمة والامتثال والرقابة الداخلية.
- أفضل الممارسات العالمية في حوكمة المخاطر.
- التحسين المستمر وقياس نضج الحوكمة.
- الورشة الختامية: إعداد خطة تنفيذ متكاملة لتطوير إطار شهية المخاطر وحوكمة المخاطر داخل المؤسسة، تشمل بيان شهية المخاطر، وحدود تحمل المخاطر، ومؤشرات المخاطر الرئيسية، وأدوار الحوكمة، وآليات إعداد التقارير، وخطط المتابعة والتحسين المستمر، بما يعزز الشفافية، والامتثال، وجودة القرارات، والمرونة المؤسسية، وتحقيق الأهداف الاستراتيجية.



## للتسجيل أو لطلب مزيد من المعلومات

صفحة الدورة: <https://quest-training.com/courses/risk-appetite-risk-governance>

الموقع الإلكتروني: <https://quest-training.com>

البريد الإلكتروني: [info@quest-training.com](mailto:info@quest-training.com)

الهاتف: +905016771440

