

رقم الدورة 1708

دورة إدارة الإنفاق العام والرقابة المالية

المالية الحكومية وإعداد الموازنات والإدارة المالية العامة
الحكومة والقطاع العام

طريقة التقديم

حضور

المدة

5 أيام



نظرة عامة على الدورة

تقدم دورة إدارة الإنفاق العام والرقابة المالية إطاراً متكاملًا وعملياً لتعزيز كفاءة وفعالية إدارة الموارد العامة، وضمان توجيه الإنفاق الحكومي نحو الأولويات الاستراتيجية وتحقيق أفضل قيمة ممكنة من الأموال العامة. وتركز الدورة على تطوير قدرات المؤسسات الحكومية في التخطيط للإنفاق، وتنفيذه، ومراقبته، وتقييم نتائجه. تمثل إدارة الإنفاق العام أحد الركائز الأساسية للإدارة المالية الحكومية، حيث ترتبط ارتباطاً مباشراً بإعداد الموازنات والسياسات المالية وتخصيص الموارد والاستدامة المالية. وتساعد أنظمة الرقابة المالية الفعالة على الحد من الهدر والمخاطر والمخالفات، وتعزيز الانضباط المالي والمساءلة والشفافية.

يتناول البرنامج دورة الإنفاق العام بدءاً من التخطيط وتحديد الأولويات، مروراً بإعداد الموازنة والاعتمادات والالتزامات والصرف، وصولاً إلى المتابعة والتحليل والتقييم. كما يركز على إدارة الانحرافات، وضبط الالتزامات، والرقابة على المصروفات، وتحسين كفاءة استخدام الموارد الحكومية.

كما يتناول البرنامج أدوار الجهات المالية والوزارات والجهات المنفذة وأجهزة الرقابة والتدقيق، وآليات التنسيق بينها. ويستعرض أدوات الرقابة السابقة واللاحقة على الإنفاق، وإدارة المخاطر المالية، والرقابة على المشتريات والمدفوعات، وتعزيز جودة المعلومات المالية المستخدمة في اتخاذ القرار.

ومن خلال دراسات الحالة والتمارين التطبيقية وتحليل بيانات الإنفاق وسيناريوهات الرقابة المالية، يطور المشاركون المهارات اللازمة لتحسين إدارة الإنفاق العام وتعزيز الانضباط المالي وتحقيق قيمة أكبر من الموارد الحكومية، مع دعم أهداف الاستدامة المالية والأداء المؤسسي.

أهداف الدورة

- تحليل مبادئ وأهداف إدارة الإنفاق العام والرقابة المالية.
- فهم العلاقة بين السياسات المالية والموازنة والإنفاق الحكومي.
- تطبيق أساليب فعالة لتخطيط الإنفاق وتحديد أولويات الموارد العامة.

- تقييم كفاءة وفعالية الإنفاق الحكومي وقياس مدى توافقه مع الأهداف الاستراتيجية.
- تطبيق أدوات الرقابة على الاعتمادات والالتزامات والمصروفات والمدفوعات.
- تحليل الانحرافات بين الموازنة والإنفاق الفعلي وتحديد أسبابها.
- تعزيز إدارة المخاطر المالية المرتبطة بالإنفاق الحكومي.
- تطوير آليات للحد من الهدر وسوء استخدام الموارد والمخالفات المالية.
- تحسين الرقابة على المشتريات الحكومية والمدفوعات والعقود ذات الأثر المالي.
- تعزيز الشفافية والمساءلة والانضباط المالي في إدارة الموارد العامة.
- تطوير مؤشرات لقياس كفاءة الإنفاق والأداء المالي للجهات الحكومية.
- إعداد إطار متكامل لتحسين إدارة الإنفاق العام والرقابة المالية.

الفئة المستهدفة

تستهدف هذه الدورة المديرين والمسؤولين في الإدارات المالية والموازنات والخزانة والمصروفات والرقابة المالية والمحاسبة والتخطيط المالي في الجهات الحكومية.

كما تناسب العاملين في الوزارات والهيئات الحكومية والبلديات والجهات التنظيمية والمؤسسات العامة، إضافة إلى المتخصصين في المشتريات الحكومية وإدارة العقود والتدقيق الداخلي وإدارة المخاطر والإدارة المالية العامة. ويستفيد من البرنامج كبار المسؤولين وصناع القرار الذين يشاركون في تخصيص الموارد وإدارة الموازنات ومراقبة الإنفاق الحكومي، وكذلك المهنيون المسؤولون عن تعزيز الكفاءة المالية والشفافية والانضباط في استخدام الأموال العامة.

مخرجات التعلم

- شرح المفاهيم والمبادئ الأساسية لإدارة الإنفاق العام.
- توضيح العلاقة بين الموازنة والسياسة المالية وإدارة الإنفاق الحكومي.
- تحليل دورة الإنفاق العام ومراحلها الرئيسية.
- تقييم أولويات الإنفاق ومدى توافقها مع الاستراتيجيات والأهداف الحكومية.
- تطبيق آليات الرقابة على الاعتمادات والالتزامات والمصروفات والمدفوعات.
- تحليل الانحرافات المالية وتحديد أسباب تجاوزات الموازنة أو ضعف التنفيذ.
- تقييم كفاءة الإنفاق وقياس القيمة المتحققة من الموارد العامة.
- تحديد المخاطر المالية والتشغيلية المرتبطة بالإنفاق ووضع إجراءات للحد منها.
- تطوير آليات فعالة للرقابة على المشتريات والعقود والمدفوعات الحكومية.
- تعزيز الشفافية والمساءلة والانضباط المالي.
- تطوير مؤشرات أداء لقياس كفاءة وفعالية الإنفاق الحكومي.
- إعداد خطة عملية لتحسين إدارة الإنفاق والرقابة المالية داخل الجهة الحكومية.
- المحاوّر التدريبية

محاوّر الدورة

اليوم الأول

أسس إدارة الإنفاق العام والسياسة المالية

- مفهوم إدارة الإنفاق العام وأهدافها
- دور الإنفاق الحكومي في تحقيق الأولويات والسياسات العامة

اليوم الأول — تابع

- العلاقة بين السياسة المالية والموازنة والإنفاق
- دورة إدارة الإنفاق العام ومرادفها الرئيسية
- مبادئ الكفاءة والفعالية والاقتصاد في استخدام الموارد
- أدوار وزارة المالية والجهات الحكومية والجهات الرقابية
- التطبيق العملي: تحليل دورة الإنفاق العام داخل جهة حكومية وتحديد نقاط التحسين

اليوم الثاني

تخطيط الإنفاق وإعداد الموازنة

- التخطيط المالي وتحديد أولويات الإنفاق
- ربط الإنفاق بالأهداف والاستراتيجيات الحكومية
- إعداد تقديرات المصروفات والاحتياجات المالية
- الاعتمادات والالتزامات وإدارة سقوف الإنفاق
- الموازنة على أساس البرامج والأداء
- تحليل الاحتياجات وترتيب أولويات الموارد
- التطبيق العملي: إعداد خطة إنفاق حكومية مرتبطة بالأهداف والأولويات الاستراتيجية

اليوم الثالث

تنفيذ الإنفاق والرقابة على المصروفات

- إجراءات تنفيذ الموازنة والمصرف الحكومي
- إدارة الالتزامات والتعهدات المالية
- الرقابة على المصروفات والمدفوعات
- إدارة التدفقات النقدية المرتبطة بالإنفاق

اليوم الثالث — تابع

- الرقابة على المشتريات والعقود ذات الأثر المالي
- التسويات والمطابقات ومتابعة الإنفاق الفعلي
- التطبيق العملي: تحليل دورة معاملة إنفاق حكومية وتحديد نقاط الرقابة الرئيسية

اليوم الرابع

الرقابة المالية وإدارة مخاطر الإنفاق

- الرقابة السابقة والمصاحبة واللاحقة على الإنفاق
- أطر الرقابة الداخلية في القطاع العام
- تحديد وتقييم مخاطر الإنفاق الحكومي
- منع الهدر والأخطاء والمخالفات المالية
- تحليل الانحرافات بين الموازنة والإنفاق الفعلي
- إجراءات التصحيح والمعالجة وتحسين الانضباط المالي
- التطبيق العملي: تحليل حالة تجاوز مالي وتطوير خطة للرقابة والمعالجة

اليوم الخامس

كفاءة الإنفاق والأداء والاستدامة المالية

- قياس كفاءة وفعالية الإنفاق العام
- مؤشرات الأداء المالي وكفاءة استخدام الموارد
- تحليل القيمة مقابل المال في الإنفاق الحكومي
- تحسين تخصيص الموارد وتقليل الإنفاق غير الفعال
- الشفافية والمساءلة والتقارير المتعلقة بالإنفاق العام
- دعم الاستدامة المالية من خلال إدارة الإنفاق

اليوم الخامس — تابع

■ الورشة الختامية: إعداد إطار متكامل لإدارة الإنفاق العام والرقابة المالية يشمل التخطيط، وإعداد الموازنة، وتخصيص الموارد، وتنفيذ الإنفاق، والرقابة، وإدارة المخاطر، وتحليل الانحرافات، وقياس الكفاءة، ومؤشرات الأداء، والتحسين المستمر.

للتسجيل أو لطلب مزيد من المعلومات

صفحة الدورة:

<https://quest-training.com/courses/public-expenditure-management-fiscal-control-training-course>

الموقع الإلكتروني: <https://quest-training.com>

البريد الإلكتروني: info@quest-training.com

الهاتف: +905016771440