

رقم الدورة 1581

دورة إدارة تكاليف المشاريع وإعداد الموازنات

هندسة المشاريع والإنشاءات
الهندسة الصناعية والصيانة والعمليات

طريقة التقديم

حضورى

المدة

5 أيام



نظرة عامة على الدورة

تقدم دورة إدارة تكاليف المشاريع وإعداد الموازنات برنامجًا تدريبيًا مهنياً متكاملًا يهدف إلى تطوير القدرات المالية والتحليلية والرقابية اللازمة لتخطيط تكاليف المشاريع وإعداد موازاناتها ومراقبتها والتحكم فيها بفاعلية. وتمثل الإدارة الدقيقة للتكاليف عنصرًا أساسيًا لضمان الانضباط المالي وتحسين تخصيص الموارد وإدارة الإنفاق الرأسمالي وتحقيق أهداف المشاريع ضمن الحدود المالية المعتمدة.

تتناول الدورة دورة إدارة تكاليف المشروع بصورة متكاملة، بدءًا من تقدير التكاليف وإعداد الموازنة، مرورًا بتحديد خط أساس التكلفة وتسجيل الالتزامات ومراقبة المصروفات وقياس التقدم وتحليل الانحرافات والتنبؤ بالتكاليف وإدارة التغييرات، وصولًا إلى الإقفال المالي للمشروع. كما يكتسب المشاركون فهماً عملياً للعلاقة بين نطاق المشروع والجدول الزمني والموارد والمشتريات والعقود والمخاطر والتغييرات والتكلفة، وكيف يمكن للقرارات المالية والتشغيلية أن تؤثر بصورة مباشرة على الأداء العام للمشروع.

تركز دورة إدارة تكاليف المشاريع وإعداد الموازنات على دمج إدارة التكلفة مع منظومة مراقبة المشاريع. ويتعرف المشاركون على هياكل تقسيم التكاليف، وأساليب التقدير، وتوزيع الموازنة، وترميز التكاليف، والالتزامات، والمستحقات، والتخطيط للتدفقات النقدية، وقياس القيمة المكتسبة، وتحليل أداء التكلفة والجدول الزمني، والتنبؤ بالتكلفة النهائية، واتخاذ الإجراءات التصحيحية. ويؤكد البرنامج على أهمية استخدام معلومات مالية دقيقة وموثوقة لدعم القرارات الإدارية في الوقت المناسب.

كما تتناول الدورة مخاطر التكلفة، وإدارة الاحتياطات، وأوامر التغيير، والأعمال الإضافية، والمطالبات، ومدفوعات المقاولين، وتكاليف المشتريات، وتقلبات الأسعار، والتقارير المالية للمشاريع. ومن خلال التمارين العملية ودراسات الحالة وسيناريوهات المشاريع وتحليل الموازنات وورش العمل المتكاملة، يطور المشاركون منهجية عملية لبناء أنظمة فعالة للمراقبة على التكاليف وتحويل بيانات المشروع المالية إلى معلومات واضحة تدعم اتخاذ القرارات وتحسين الأداء المالي للمشاريع.

أهداف الدورة

- تحليل نطاق المشروع وهيكلة تقسيم العمل ومتطلبات الموارد واستراتيجية التنفيذ لتحديد محركات التكلفة الرئيسية خلال فترة الدورة.
- تطوير تقديرات منظمة لتكاليف المشاريع باستخدام أساليب مناسبة للتقدير والافتراضات وفئات التكلفة والمعلومات المتاحة عن المشروع.
- تصميم موازنات للمشاريع تتوافق مع النطاق المعتمد والجدول الزمني والموارد ومتطلبات المشتريات والالتزامات التعاقدية والضوابط المالية.
- تقييم خطوط أساس التكلفة وتوزيعات الموازنة والالتزامات والمصروفات الفعلية والمستحقات والتكاليف المتوقعة لتحديد الأداء المالي للمشروع.
- تطبيق هياكل وترميزات مناسبة للتكاليف لتحسين تصنيف المصروفات وتتبعها وإعداد التقارير المتعلقة بها.
- تنفيذ أساليب عملية لمراقبة التكاليف بهدف تحديد انحرافات الموازنة واتجاهات التكلفة والمخاطر المالية الناشئة.
- تحليل أداء التكلفة والجدول الزمني باستخدام أساليب قياس الأداء والقيمة المكتسبة لتقييم الوضع المالي والزمني للمشروع.
- تقييم الأثر المالي للتغيرات والأعمال الإضافية والمطالبات وقرارات المشتريات والمخاطر وتطورات النطاق على الموازنة المعتمدة.
- تطوير توقعات التدفقات النقدية ومتطلبات التمويل بما يدعم تنفيذ المشروع والتخطيط المالي للمؤسسة.
- تطبيق أساليب التنبؤ لتقدير التكلفة النهائية للمشروع والكشف المبكر عن احتمالات تجاوز الموازنة.
- تعزيز عمليات إعداد تقارير التكاليف والمعلومات الإدارية لتوفير أساس موثوق لاتخاذ الإجراءات التصحيحية والوقائية.
- إعداد خطة متكاملة لتحسين إدارة تكاليف المشروع والرقابة عليها بما يتوافق مع أهداف المشروع والمتطلبات المالية والأولويات المؤسسية.

الفئة المستهدفة

تستهدف دورة إدارة تكاليف المشاريع وإعداد الموازنات مديري المشاريع، ومديري مراقبة المشاريع، ومهندسي التكاليف، ومتخصصي مراقبة التكاليف، ومتخصصي مراقبة المشاريع، ومهندسي التخطيط، ومهندسي المشاريع، والمراقبين الماليين، والمحاسبين العاملين في المشاريع، ومحلي الموازنات، والمديرين التجاريين، ومديري العقود، ومساحي الكميات، ومتخصصي المشتريات، والمهنيين المسؤولين عن التخطيط المالي للمشاريع والرقابة على تكاليفها.

كما تناسب الدورة مديري الهندسة والإنشاءات، وفرق المشتريات وسلاسل الإمداد، ومتخصصي العقود والمطالبات، ومتخصصي تمويل المشاريع، ومتخصصي المخاطر، ومخططي المشاريع، والمهنيين الفنيين الذين يحتاجون إلى فهم العلاقة بين نطاق المشروع والجدول الزمني والموارد والمشتريات والعقود والأداء المالي. وتناسب الدورة المديرين التنفيذيين وكبار المديرين وصناع القرار في الجهات الحكومية والوزارات والمؤسسات العامة ومالكي المشاريع والاستشارات الهندسية ومقاولي الهندسة والمشتريات والإنشاءات وشركات الإنشاءات ومنظمات النفط والغاز وشركات الطاقة والمرافق ومطوري البنية التحتية والمنظمات الصناعية وشركات التصنيع والمؤسسات الكبرى المسؤولة عن الإنفاق الرأسمالي وموازنات المشاريع والحوكمة المالية وقرارات الاستثمار.

مخرجات التعلم

- شرح المبادئ والعمليات والمتطلبات التنظيمية اللازمة لإدارة تكاليف المشاريع وإعداد موازناتها بفاعلية.
- إعداد تقديرات منظمة لتكاليف المشاريع استنادًا إلى النطاق والموارد والكميات والأسعار والافتراضات والمخاطر ومتطلبات التنفيذ.
- إنشاء هيكل لتقسيم التكاليف وأنظمة لتمييزها تدعم تتبع تكاليف المشاريع وإعداد تقارير موحدة عنها.
- إعداد وتقييم موازنات المشاريع بما يربط الموارد المالية بالنطاق والجدول الزمني والمشتريات والمتطلبات التعاقدية المعتمدة.
- إنشاء خطوط أساس للتكلفة ومراقبة المصروفات الفعلية والالتزامات والمستحقات والتكاليف المتوقعة مقارنة بالموازنات المعتمدة.

- تحليل انحرافات التكاليف وتحديد العوامل التشغيلية والتجارية والفنية والمتعلقة بالمشتريات أو الجدول الزمني التي تؤدي إلى الانحرافات المالية.
- تطبيق مفاهيم القيمة المكتسبة وقياس الأداء لتقييم أداء التكلفة والجدول الزمني للمشروع.
- تقييم الأثر المالي للتغيرات والأعمال الإضافية والمطالبات والمخاطر وتطورات نطاق المشروع على الموازنات.
- إعداد توقعات التدفقات النقدية وتحديد الاحتياجات التمويلية والقيود المالية المحتملة.
- تطبيق أساليب التنبؤ لتقدير التكلفة النهائية للمشروع وتحديد احتمالات تجاوز الموازنة أو فرص تحقيق الوفورات.
- إعداد تقارير تكاليف ومعلومات إدارية فعالة تدعم اتخاذ القرارات والإجراءات التصحيحية.
- تطوير خطة عملية لتحسين إدارة تكاليف المشاريع وإعداد الموازنات يمكن تطبيقها داخل المشروع أو المؤسسة.
- المحاوِر التدريبية:

محاوِر الدورة

اليوم الأول

أساسيات إدارة تكاليف المشاريع وتقدير التكاليف

- مبادئ وأهداف ومسؤوليات إدارة تكاليف المشاريع.
- العلاقة بين نطاق المشروع والجدول الزمني والموارد والمشتريات والعقود والتكلفة.
- إدارة تكاليف المشروع عبر مختلف مراحل دورة حياة المشروع.
- هياكل تقسيم العمل وعلاقتها بإدارة التكاليف.
- هياكل تقسيم التكاليف وتصنيف تكاليف المشروع.
- فئات التكاليف، بما في ذلك العمالة والمواد والمعدات والمقاولين والمشتريات والتكاليف غير المباشرة.

اليوم الأول — تابع

- مبادئ تقدير تكاليف المشاريع والافتراضات وأساليب التقدير ومستويات الدقة.
- التقدير القائم على الموارد والتقدير المرتبط بالكميات.
- التكاليف المباشرة وغير المباشرة وأساليب معالجتها ضمن موازنات المشاريع.
- تحديات تقدير التكاليف ومصادر عدم اليقين ومحركات التكلفة الرئيسية.
- تطبيق عملي: إعداد تقدير أولي لتكاليف مشروع وإنشاء هيكل متكامل لتقسيم التكاليف.

اليوم الثاني

إعداد موازنة المشروع وخط الأساس والتدفقات النقدية

- مبادئ إعداد موازنات المشاريع وتوزيع الموارد المالية.
- تحويل تقديرات التكلفة المعتمدة إلى موازنات للمشروع.
- توزيع الموازنة على حزم العمل والأنشطة والإدارات ومراحل المشروع.
- تحميل التكاليف وربط الموازنة بالجدول الزمني للمشروع.
- إنشاء خط أساس معتمد للتكلفة وحسابات الرقابة.
- اعتماد الموازنات ومتطلبات التمويل والضوابط المالية.
- تخطيط التدفقات النقدية للمشروع والتنبؤ بالمصروفات.
- المصروفات المخططة وجداول الدفع والالتزامات والمستحقات.
- التزامات المشتريات والعقود وتأثيرها على موازنات المشاريع.
- الاحتياطات المالية والاحتياطي الخاص بالمخاطر ومعالجة عدم اليقين في التكلفة.
- تطبيق عملي: إعداد موازنة مشروع وإنشاء خط أساس للتكلفة وإعداد توقع أولي للتدفقات النقدية.

اليوم الثالث

الرقابة على التكاليف وقياس الأداء وتحليل الانحرافات

- مبادئ الرقابة على تكاليف المشاريع والمراقبة المالية.
- التكاليف الفعلية والالتزامات والمستحقات والتكاليف المتوقعة.
- جمع بيانات التكاليف والتحقق منها وترميزها وإعداد التقارير.
- مراقبة التكاليف المخططة مقارنة بالتكاليف الفعلية.
- تحديد وتصنيف وتحليل انحرافات التكلفة.
- تحليل الأسباب الجذرية لتجاوز التكاليف والاتجاهات غير المواتية.
- مبادئ إدارة القيمة المكتسبة ومؤشرات الأداء الرئيسية.
- القيمة المخططة والقيمة المكتسبة والتكلفة الفعلية وتفسير نتائج الأداء.
- تقييم أداء التكلفة والجدول الزمني للمشروع.
- التنبؤ بالتكاليف وتقدير التكلفة النهائية للمشروع.
- تطبيق عملي: تحليل بيانات تكاليف مشروع وحساب مؤشرات الأداء الرئيسية وتحديد الانحرافات وتحليل أسبابها.

اليوم الرابع

مخاطر التكلفة والتغيرات والعقود والرقابة التجارية

- تحديد مخاطر تكاليف المشاريع وتقييمها.
- ارتفاع الأسعار وتقلبات السوق ومخاطر الموارد والتعرض المالي المرتبط بالمشتريات.
- تخطيط الاحتياطات والاستجابة للمخاطر المالية.
- إدارة التغيرات والرقابة على الموازنة.
- التقييم المالي للتغيرات وأوامر التغيير والأعمال الإضافية.

اليوم الرابع — تابع

- الالتزامات التعاقدية ومدفوعات المقاولين ومراقبة التكاليف التجارية.
- المطالبات وتأثيرها المحتمل على موازنات المشاريع والتوقعات المالية.
- قرارات المشتريات وتأثير أداء الموردين على تكاليف المشروع.
- تقييم أثر التأخيرات الزمنية واضطرابات المشروع على التكلفة.
- إعداد الإجراءات التصحيحية واستراتيجيات استعادة السيطرة على التكاليف.
- تطبيق عملي: تحليل مشروع يعاني من تجاوزات في التكلفة وتغييرات متعددة، وتحديد المخاطر المالية وتقييم آثارها وإعداد خطة للسيطرة على التكاليف واستعادتها.

اليوم الخامس

التنبؤ بالتكاليف وإعداد التقارير وتحسين الأداء

- التكامل بين تكاليف المشروع والجدول الزمني والمشتريات والموارد.
- التنبؤ بالتكلفة النهائية وتحديد مخاطر تجاوز الموازنة.
- تحليل التكلفة المتبقية وتقدير المصروفات المستقبلية.
- إعداد التقارير المالية للمشاريع ولوحات المعلومات الإدارية.
- إدارة تعديلات الموازنة والتغييرات المعتمدة والتوقعات المالية.
- تحسين التكاليف وتحديد فرص رفع القيمة.
- تحسين تكاليف الموارد والمشتريات.
- الرقابة على التكاليف خلال مراحل الإكمال والتكليف وإغلاق المشروع.
- التسوية النهائية للتكاليف والالتزامات والمستحقات والالتزامات المالية القائمة.
- استخلاص الدروس المستفادة وتحسين عمليات إدارة تكاليف المشاريع.

اليوم الخامس — تابع

- ورشة العمل الختامية: إجراء تقييم شامل للأداء المالي لمشروع وإعداد خطة متكاملة لتحسين إدارة التكاليف تشمل التقديرات والموازنة وخط الأساس والتدفقات النقدية والالتزامات والتكاليف الفعلية والانحرافات والمخاطر والتغيرات والتنبؤات وإغلاق المشروع.

للتسجيل أو لطلب مزيد من المعلومات

صفحة الدورة: <https://quest-training.com/courses/project-cost-management-budgeting-training-course>

الموقع الإلكتروني: <https://quest-training.com>

البريد الإلكتروني: info@quest-training.com

الهاتف: +905016771440