

رقم الدورة 1667

دورة تخطيط ومراقبة الإنتاج

إدارة العمليات والإنتاج
الهندسة الصناعية والصيانة والعمليات

طريقة التقديم

حضور

التواريخ

٨١-٤١ ديسمبر ٢٠٢٢

المدة

5 أيام

المكان

الدوحة، قطر



تفاصيل الموعد المجدول

المدينة	الدوحة، قطر
التاريخ	٢١-٨١ ديسمبر ٢٠٢٢
طريقة التقديم	حضور
رسوم الدورة	€ ٧,٤٠٠

نظرة عامة على الدورة

تقدم دورة تخطيط ومراقبة الإنتاج إطاراً مهنيًا وعملياً متكاملًا لتطوير كفاءة عمليات التخطيط والإنتاج والرقابة التشغيلية. وتركز الدورة على تمكين المشاركين من تحويل الطلبات والأهداف التشغيلية إلى خطط إنتاج واقعية ومنظمة، مع تحقيق التوازن بين الطاقة الإنتاجية والمواد والقوى العاملة والمعدات والجدول الزمنية ومتطلبات التسليم.

يمثل تخطيط الإنتاج ومراقبته عنصراً أساسياً في استقرار العمليات التشغيلية وتحقيق الالتزام بمواعيد الإنتاج وتقليل التأخير والهدر. ويتطلب التخطيط الفعال القدرة على تحليل الطلب، وتحديد الاحتياجات، وتقييم الطاقة الإنتاجية، وتنسيق الموارد، وإدارة الأولويات، ومتابعة التنفيذ، والتعامل مع الانحرافات التشغيلية بصورة سريعة ومنهجية. تتناول الدورة أساليب تخطيط الإنتاج على المستويات الاستراتيجية والتكتيكية والتشغيلية، مع التركيز على تخطيط الطلب، وتخطيط الطاقة الإنتاجية، وتخطيط المواد، وجدولة الإنتاج، وتنسيق الموارد، ومراقبة أوامر الإنتاج، ومتابعة الالتزام بالخطة. كما توضح العلاقة بين تخطيط الإنتاج والمخزون والمشتريات والصيانة والجودة والخدمات اللوجستية وسلاسل الإمداد.

ويركز البرنامج على أدوات الرقابة وتحليل الأداء التي تساعد على اكتشاف الفجوات بين الخطة والتنفيذ، وتحديد أسباب التأخير والاختناقات، وإعادة ترتيب الأولويات عند حدوث تغييرات في الطلب أو الموارد أو المعدات. كما يتناول تطوير مؤشرات الأداء المناسبة لقياس دقة التخطيط، وكفاءة الجدولة، والالتزام بخطط الإنتاج، واستخدام الطاقة الإنتاجية، ومستويات المخزون، ومواعيد التسليم.

ومن خلال التطبيقات العملية ودراسات الحالة والتمارين التخطيطية، يطور المشاركون القدرة على إعداد خطط إنتاج متكاملة، وبناء جداول تشغيل فعالة، وتحديد الاحتياجات من الموارد والمواد، ومتابعة التنفيذ، وتحليل الانحرافات، واتخاذ الإجراءات التصحيحية. وتدعم دورة تخطيط ومراقبة الإنتاج المؤسسات التي تسعى إلى تحسين تدفق الإنتاج، وتقليل التأخير، وتحسين استخدام الموارد، وتعزيز القدرة على الوفاء بالخطط ومتطلبات العملاء.

أهداف الدورة

- تحليل المبادئ المتقدمة لتخطيط ومراقبة الإنتاج وربطها بالأهداف التشغيلية للمؤسسة.
- تقييم الطلب ومتطلبات الإنتاج وتحويلها إلى خطط تشغيلية قابلة للتنفيذ.
- تطوير خطط إنتاج متكاملة تراعي الطاقة الإنتاجية والمواد والقوى العاملة والمعدات والوقت.
- تطبيق أساليب فعالة لتخطيط الطاقة الإنتاجية وتحديد الفجوات والقيود التشغيلية.
- تصميم جداول إنتاج واقعية توازن بين الأولويات والموارد المتاحة ومتطلبات التسليم.
- تطبيق أساليب تخطيط احتياجات المواد وربطها بخطط الإنتاج والمخزون والمشتريات.
- تقييم تقدم أوامر الإنتاج ومقارنة التنفيذ الفعلي بالخطط والجداول المعتمدة.
- تحليل أسباب التأخير والانحرافات والاختناقات ووضع إجراءات تصحيحية مناسبة.
- تحسين التنسيق بين الإنتاج والمشتريات والمخزون والصيانة والجودة والخدمات اللوجستية.
- تصميم مؤشرات أداء لقياس فعالية التخطيط والجدولة والالتزام بخطط الإنتاج.
- تطبيق أساليب إعادة التخطيط وإدارة الأولويات عند تغير الطلب أو الموارد أو ظروف التشغيل.
- إعداد خطة عملية لتحسين نظام تخطيط ومراقبة الإنتاج بنهاية الدورة.

الفئة المستهدفة

تستهدف هذه الدورة مديري الإنتاج والعمليات، ومديري التخطيط، ومخططي الإنتاج، ومراقبي الإنتاج، ومشرفي التصنيع، ومهندسي الإنتاج والعمليات، والمهندسين الصناعيين، والمتخصصين في تخطيط المواد، ومراقبة المخزون، وجدولة الإنتاج.

وتناسب الدورة العاملين في قطاعات التصنيع والنفط والغاز والبتروكيماويات والطاقة والهندسة والصناعات الثقيلة والخدمات الصناعية والمرافق، إضافة إلى المتخصصين في سلاسل الإمداد والمشتريات والخدمات اللوجستية الذين تتطلب أدوارهم تنسيق المواد والموارد مع احتياجات الإنتاج. كما يستفيد منها مديرو المصانع والعمليات وسلاسل الإمداد والمخزون والمشتريات والجودة والصيانة، إضافة إلى كبار المديرين وصناع القرار المسؤولين عن تحسين الإنتاجية والالتزام بمواعيد التسليم وتحقيق التوازن بين الطلب والطاقة الإنتاجية والموارد المتاحة.

مخرجات التعلم

- تحليل متطلبات الإنتاج وتحويلها إلى خطط إنتاج واضحة وقابلة للتنفيذ.
- إعداد خطط إنتاج تراعي الطلب والطاقة الإنتاجية والمواد والقوى العاملة والمعدات.
- تقييم الطاقة الإنتاجية وتحديد القيود التي قد تؤثر في تنفيذ خطط الإنتاج.
- إعداد جداول إنتاج فعالة وفق الأولويات والموارد المتاحة ومواعيد التسليم.
- تطبيق أساليب تخطيط احتياجات المواد وربطها بمستويات المخزون ومتطلبات الإنتاج.
- متابعة أوامر الإنتاج وقياس مستوى الالتزام بالخطة والجدول الزمني.
- تحليل الانحرافات بين الإنتاج المخطط والإنتاج الفعلي وتحديد أسبابها الرئيسية.
- تطوير إجراءات تصحيحية للتعامل مع التأخير والاختناقات ونقص الموارد والمواد.
- تحسين التنسيق بين الإنتاج والمشتريات والمخزون والصيانة والجودة والخدمات اللوجستية.

- إعداد مؤشرات أداء مناسبة لقياس كفاءة التخطيط والجدولة والرقابة على الإنتاج.
- إعادة ترتيب خطط الإنتاج عند حدوث تغيرات في الطلب أو الموارد أو ظروف التشغيل.
- إعداد خطة تطوير عملية لتحسين تخطيط ومراقبة الإنتاج داخل المؤسسة.
- المحاوِر التدريبية:

محاوِر الدورة

اليوم الأول

مبادئ تخطيط ومراقبة الإنتاج

- الدور الاستراتيجي لتخطيط الإنتاج ومراقبته في الأداء التشغيلي
- مستويات التخطيط الإنتاجي والعلاقة بين التخطيط الاستراتيجي والتكتيكي والتشغيلي
- تحليل الطلب ومتطلبات الإنتاج وأولويات العملاء
- تحديد أهداف الإنتاج وربطها بالطاقة الإنتاجية والموارد المتاحة
- التطبيق العملي: تحليل حالة إنتاجية وتحويل متطلبات الطلب إلى خطة إنتاج أولية

اليوم الثاني

تخطيط الطاقة الإنتاجية والمواد والموارد

- تخطيط الطاقة الإنتاجية وتحديد القدرات المتاحة والمطلوبة
- تحديد الاختناقات والقيود التشغيلية وتأثيرها في خطط الإنتاج
- تخطيط احتياجات المواد وربط المواد الخام بمواعيد الإنتاج
- تخطيط القوى العاملة والمعدات والموارد المساندة
- التطبيق العملي: إعداد خطة متكاملة للموارد والطاقة الإنتاجية والمواد وفق متطلبات إنتاج محددة

اليوم الثالث

جدولة الإنتاج وتنسيق العمليات

- مبادئ جدولة الإنتاج وترتيب أوامر التشغيل
- تحديد أولويات الإنتاج وإدارة تعارض الموارد
- تنسيق تدفق المواد وأوامر العمل بين مراحل الإنتاج
- التعامل مع التغييرات في الطلب والتأخير وتعطل المعدات ونقص المواد
- التطبيق العملي: إعداد جدول إنتاج وتحسين تسلسل العمليات وفق مجموعة من القيود التشغيلية

اليوم الرابع

مراقبة الإنتاج وتحليل الأداء

- متابعة تنفيذ خطط الإنتاج وأوامر التشغيل
- مقارنة الإنتاج الفعلي بالخطط وتحليل الانحرافات
- تحديد أسباب التأخير والاختناقات ومشكلات الالتزام بالجدول
- مؤشرات الأداء الخاصة بالتخطيط والجدولة ومراقبة الإنتاج
- التطبيق العملي: تحليل بيانات إنتاج فعلية افتراضية وتحديد فجوات الأداء ووضع الإجراءات التصحيحية

اليوم الخامس

تحسين تخطيط ومراقبة الإنتاج والتميز التشغيلي

- إعادة التخطيط وإدارة الأولويات في البيئات التشغيلية المتغيرة
- التكامل بين تخطيط الإنتاج والمخزون والمشتريات والصيانة والجودة والخدمات اللوجستية
- تطوير نظام مستدام لمتابعة الأداء وتحسين دقة التخطيط
- التحسين المستمر وتقليل التأخير وتحسين استخدام الموارد

اليوم الخامس — تابع

- الورشة الختامية: إعداد خطة متكاملة لتطوير تخطيط ومراقبة الإنتاج تشمل التخطيط والمواد والطاقة الإنتاجية والجدولة ومؤشرات الأداء وآليات الرقابة وإجراءات التحسين

للتسجيل أو لطلب مزيد من المعلومات

صفحة الدورة: <https://quest-training.com/courses/production-planning-control>

الموقع الإلكتروني: <https://quest-training.com>

البريد الإلكتروني: info@quest-training.com

الهاتف: +905016771440