

رقم الدورة 1635

دورة تخطيط الإنتاج والرقابة على الإنتاج

هندسة التصنيع والإنتاج
الهندسة الصناعية والصيانة والعمليات

طريقة التقديم

حضور

المدة

5 أيام



نظرة عامة على الدورة

تُعد دورة تخطيط الإنتاج والرقابة على الإنتاج برنامجاً تدريبياً مهنيّاً متقدماً يهدف إلى تطوير القدرات العملية اللازمة لتخطيط وتنظيم وجدولة ومتابعة ومراقبة أنشطة الإنتاج بكفاءة. وتوفر الدورة للمشاركين فهماً متكاملاً للعلاقة بين الطلب والطاقة الإنتاجية والمواد والمعدات والعمالة والمخزون ومتطلبات التسليم، وكيف تؤثر هذه العناصر مجتمعة في كفاءة العمليات والأداء التشغيلي.

يمثل التخطيط الفعال للإنتاج والرقابة الدقيقة على التنفيذ أساساً مهماً للحفاظ على التوازن بين احتياجات العملاء والموارد المتاحة. وقد يؤدي ضعف التخطيط إلى نقص المواد، أو تراكم المخزون، أو انخفاض استغلال المعدات، أو تأخر الإنتاج، أو قيود الطاقة الإنتاجية، أو عدم الالتزام بمواعيد التسليم. لذلك تقدم الدورة منهجاً عملياً يساعد المشاركين على إعداد خطط إنتاج واقعية، وتخصيص الموارد بكفاءة، ومتابعة التنفيذ، وتحليل الانحرافات، واتخاذ الإجراءات التصحيحية المناسبة.

تغطي دورة تخطيط الإنتاج والرقابة على الإنتاج المفاهيم الأساسية لتخطيط الإنتاج، والتنبؤ بالطلب، وتخطيط الطاقة الإنتاجية، وتخطيط احتياجات المواد، وجدولة الإنتاج، وترتيب أوامر التشغيل، وإدارة المخزون، والرقابة على أرضية المصنع، ومتابعة تقدم الإنتاج، وقياس الأداء. كما تركز على التكامل بين تخطيط الإنتاج والمشتريات والمخازن والصيانة والجودة وسلاسل الإمداد لبناء منظومة إنتاج أكثر ترابطاً واستجابة للمتغيرات التشغيلية.

ضمم البرنامج ليتناسب مع المؤسسات الصناعية وشركات النفط والغاز وقطاعات الطاقة والبتر وكيمائيات والهندسة والتصنيع والخدمات الصناعية والشركات الكبرى، إضافة إلى الجهات الحكومية التي تدير عمليات إنتاجية أو تشغيلية. ومن خلال التطبيقات العملية والسيناريوهات التشغيلية، يطور المشاركون قدرتهم على إعداد خطط إنتاج أكثر فاعلية، وتحسين استخدام الموارد، وإدارة أولويات الإنتاج، وتعزيز الرقابة على الأداء الفعلي.

أهداف الدورة

- تحليل المبادئ الأساسية لتخطيط الإنتاج والرقابة على الإنتاج وعلاقتها بالكفاءة التشغيلية والإنتاجية والتكلفة وأداء التسليم خلال فترة الدورة.

- تطوير إطار عملي لتحويل توقعات الطلب ومتطلبات العملاء إلى خطط إنتاج قابلة للتنفيذ.
- تقييم الطاقة الإنتاجية المتاحة وربطها بالطلب والمعدات والعمالة وتوافر المواد والقيود التشغيلية.
- تطبيق أساليب تخطيط المواد لضمان توافر المواد والمكونات المطلوبة بالكميات والتوقيت المناسبين.
- تحليل جداول الإنتاج وترتيب أولويات أوامر التشغيل لتحسين استخدام الموارد والالتزام بمواعيد التسليم.
- تصميم خطط إنتاج متوازنة تراعي الطاقة الإنتاجية والمواد والمخزون والمعدات والعمالة وأزمة الإنتاج.
- تحسين التنسيق بين الإنتاج والمشتريات والمخازن والصيانة والجودة وسلاسل الإمداد.
- تقييم احتياجات المخزون وتحديد المخاطر المرتبطة بنقص المواد أو زيادة المخزون أو انقطاع الإنتاج.
- تطبيق أساليب الرقابة على الإنتاج لمتابعة التنفيذ وتحديد الانحرافات ودعم اتخاذ الإجراءات التصحيحية في الوقت المناسب.
- تحليل أسباب تأخر الإنتاج والانحراف عن الجداول وقيود الطاقة وفجوات التنفيذ.
- تطوير مؤشرات أداء رئيسية لقياس دقة التخطيط والالتزام بالجدول والإنتاجية واستغلال الطاقة الإنتاجية وأداء الإنتاج.
- إعداد نموذج متكامل لتخطيط الإنتاج والرقابة على الإنتاج لبيئة إنتاجية محددة بنهاية الدورة.

الفئة المستهدفة

تستهدف دورة تخطيط الإنتاج والرقابة على الإنتاج المديرين والمشرفين والمخططين والمهندسين والمتخصصين المسؤولين عن تخطيط الإنتاج وعمليات التصنيع وسلاسل الإمداد والمواد والمخزون والأداء التشغيلي. وتشمل الفئة المستهدفة مديري الإنتاج، ومديري التخطيط، ومديري العمليات، ومخططي الإنتاج، ومراقبي الإنتاج، ومهندسي التصنيع، والمهندسين الصناعيين، ومهندسي الإنتاج، ومهندسي العمليات، ومخططي المواد، وأخصائيي المخزون، ومنسقي الإنتاج، ومشرفي المصانع.

كما تناسب الدورة مديري سلاسل الإمداد والمشتريات والمخازن والصيانة والجودة، وقادة فرق العمليات، والمهنيين المشاركين في جدولة الإنتاج ومتابعة أوامر التشغيل والتنسيق التشغيلي. ويستفيد منها كذلك

المديرون التنفيذيون ورؤساء الأقسام وصناع القرار في قطاعات التصنيع والنفط والغاز والطاقة والبتروكيماويات والهندسة والخدمات الصناعية والشركات الكبرى، ممن يسعون إلى تعزيز التكامل بين تخطيط الإنتاج وإدارة الموارد والتنفيذ التشغيلي وأداء التسليم.

مخرجات التعلم

- شرح المفاهيم الأساسية لتخطيط الإنتاج والرقابة على الإنتاج ودورها في تحسين الأداء التشغيلي.
- تحويل توقعات الطلب ومتطلبات العملاء إلى متطلبات إنتاج عملية وقابلة للتنفيذ.
- تحليل الطاقة الإنتاجية وتحديد الفجوات بين الإنتاج المطلوب والطاقة المتاحة.
- إعداد خطط إنتاج تراعي المعدات والعمالة والمواد والمخزون وأزمة الإنتاج.
- تطبيق أساليب جدولة الإنتاج لتحديد أولويات أوامر التشغيل وفقاً للمتطلبات التشغيلية.
- تحديد الاحتياجات المادية وربطها بجدول الإنتاج ومواعيد التسليم.
- تحليل مستويات المخزون وتحديد مخاطر نقص المواد أو تراكم المخزون وتأثيرها في استمرارية الإنتاج.
- متابعة تقدم الإنتاج الفعلي ومقارنته بخطط الإنتاج المعتمدة.
- تحليل الانحرافات والتأخيرات والتوقفات وقيود الموارد وتأثيرها في الجدول الإنتاجي.
- تطوير إجراءات تصحيحية مناسبة لمعالجة التأخير وفجوات التنفيذ.
- تطوير مؤشرات أداء لقياس دقة التخطيط والالتزام بالجدول والإنتاجية واستغلال الطاقة الإنتاجية وأداء التسليم.
- بناء منهج متكامل لتخطيط الإنتاج والرقابة عليه يمكن تطبيقه في بيئة العمل.
- المحاور التدريبية:

محاوّر الدورة

اليوم الأول

أساسيات تخطيط الإنتاج وإدارة الطلب

- مفهوم تخطيط الإنتاج والرقابة على الإنتاج ودورهما في تحقيق التميز التشغيلي.
- الربط بين استراتيجية الإنتاج والأهداف المؤسسية ومتطلبات العملاء.
- أنواع أنظمة الإنتاج وتأثيرها في أساليب التخطيط والجدولة.
- فهم أنماط الطلب ومتطلبات التنبؤ بالإنتاج.
- تحويل توقعات الطلب إلى متطلبات إنتاج واضحة.
- التخطيط طويل الأجل ومتوسط الأجل وقصير الأجل للإنتاج.
- تحديد المدخلات الأساسية اللازمة لإعداد خطة إنتاج فعالة.
- تحقيق التوازن بين الطلب والطاقة الإنتاجية والموارد والقيود التشغيلية.
- تحديد أولويات الإنتاج والقيود المؤثرة في الخطة.
- التطبيق العملي: تحليل سيناريو إنتاجي وتحويل بيانات الطلب إلى خطة إنتاج أولية تراعي الموارد المتاحة والقيود التشغيلية.

اليوم الثاني

تخطيط الطاقة الإنتاجية والمواد وإدارة الموارد

- مفهوم الطاقة الإنتاجية وأبعادها المختلفة.
- تحليل الطاقة الإنتاجية المتاحة والفعالة والفعالية والمستخدم.
- تحديد فجوات الطاقة والقيود المؤثرة في الإنتاج.
- تخطيط طاقة العمالة والمعدات ومراكز العمل.
- مبادئ تخطيط احتياجات المواد وعلاقتها بخطة الإنتاج.

اليوم الثاني — تابع

- تحديد الكميات المطلوبة وتوقيت احتياج المواد والمكونات.
- التكامل بين تخطيط الإنتاج والمشتريات والمخازن وسلاسل الإمداد.
- إدارة مخزون المواد الخام والمكونات لدعم استمرارية الإنتاج.
- التعامل مع نقص المواد وتأخر الموردين والتغيرات في الطلب.
- التطبيق العملي: إعداد خطة مبسطة للطاقة الإنتاجية واحتياجات المواد وربطها بجدول إنتاج محدد.

اليوم الثالث

جدولة الإنتاج وترتيب أوامر التشغيل

- مبادئ جدولة الإنتاج ودورها في تحقيق متطلبات التسليم.
- تحويل خطط الإنتاج إلى أوامر تشغيل وجداول تنفيذية.
- تحديد أولويات أوامر الإنتاج وفقاً للأهداف التشغيلية.
- ترتيب الأعمال وفقاً لمواعيد التسليم والأولوية والطاقة والقيود التشغيلية.
- تخطيط أحمال المعدات ومراكز العمل.
- موازنة الأحمال بين مراحل ومراكز الإنتاج.
- تحديد الاختناقات وتأثيرها في جداول الإنتاج.
- التعامل مع التغيرات المفاجئة في الطلب والطاقة وتوافر المواد والمعدات.
- تقليل أوقات الانتظار وتراكم الأعمال قيد التنفيذ.
- تحسين تدفق المواد والعمل من بداية الإنتاج حتى المنتج النهائي.
- التطبيق العملي: إعداد جدول إنتاج عملي وترتيب مجموعة من أوامر التشغيل وفقاً للأولوية والطاقة المتاحة ومتطلبات التسليم.

اليوم الرابع

الرقابة على الإنتاج ومتابعة الانحرافات

- مفهوم الرقابة على الإنتاج وعلاقتها بالتخطيط والجدولة.
- متابعة الإنتاج الفعلي مقارنة بخطط الإنتاج المعتمدة.
- متابعة تقدم أوامر التشغيل ومعدلات الإنجاز.
- تحديد الانحرافات في الكميات والأوقات والموارد والجودة.
- تحليل أسباب تأخر الإنتاج وعدم الالتزام بالجدول.
- إدارة توقفات المعدات ونقص المواد وقيود العمالة والاضطرابات التشغيلية.
- التنسيق بين الإنتاج والصيانة والجودة والمخازن والمواد لمعالجة الانحرافات.
- تطوير الإجراءات التصحيحية والوقائية لتحسين استقرار الإنتاج.
- استخدام التقارير التشغيلية ولوحات المتابعة لدعم الرقابة على الإنتاج.
- تطوير مؤشرات الأداء الرئيسية الخاصة بتخطيط الإنتاج والرقابة التشغيلية.
- التطبيق العملي: تحليل تقرير فعلي للإنتاج ومقارنته بالخطة، وتحديد الانحرافات وأسبابها وتطوير إجراءات تصحيحية مناسبة.

اليوم الخامس

التكامل وتحسين منظومة تخطيط الإنتاج والرقابة

- تقييم فعالية نظام تخطيط الإنتاج والرقابة الحالي.
- تحسين التكامل بين التخطيط والإنتاج والمشتريات والمخزون والصيانة والجودة.
- تطوير دورة تخطيط ومراجعة إنتاج مرنة وقادرة على الاستجابة للمتغيرات التشغيلية.
- تحسين دقة تخطيط الإنتاج باستخدام بيانات الأداء السابقة والحالية.
- تطوير مؤشرات أداء رئيسية لتخطيط الإنتاج والرقابة التشغيلية.

اليوم الخامس — تابع

- قياس الالتزام بالجدول، وتحقيق خطة الإنتاج، واستغلال الطاقة، والإنتاجية، وأداء التسليم.
- تحديد فرص التحسين المستمر في التخطيط والجدولة والرقابة.
- استخدام الأنظمة الرقمية وأنظمة تخطيط موارد المؤسسة لدعم تخطيط الإنتاج وتدفق المعلومات.
- تعزيز التعاون والمسؤولية المشتركة بين الوظائف المرتبطة بالإنتاج.
- إنشاء آليات دورية لمراجعة خطط الإنتاج وتحديثها وفقاً للمتغيرات.
- ربط تخطيط الإنتاج والرقابة عليه بالتميز التشغيلي وتحسين الإنتاجية واستدامة الأداء.
- التطبيق الختامي: إعداد نموذج متكامل لتخطيط الإنتاج والرقابة عليه يشمل تحليل الطلب، وتخطيط الطاقة الإنتاجية، وتخطيط احتياجات المواد، وجدولة الإنتاج، وترتيب أوامر التشغيل، ومؤشرات الأداء، ومتابعة الانحرافات، والإجراءات التصحيحية، وأولويات التحسين المستمر.

للتسجيل أو لطلب مزيد من المعلومات

صفحة الدورة: <https://quest-training.com/courses/production-planning-control-training-course>

الموقع الإلكتروني: <https://quest-training.com>

البريد الإلكتروني: info@quest-training.com

الهاتف: +905016771440