

رقم الدورة 1651

دورة القيادة وثقافة سلامة العمليات في قطاع النفط والغاز

إدارة سلامة العمليات
النفط والغاز

طريقة التقديم

حضور

المدة

5 أيام



نظرة عامة على الدورة

تقدم دورة القيادة وثقافة سلامة العمليات في قطاع النفط والغاز إطاراً متقدماً وعملياً لتطوير القيادة الفعالة في مجال سلامة العمليات وبناء ثقافة مؤسسية تركز على منع الحوادث الكبرى والسيطرة على المخاطر ذات العواقب العالية. وتركز الدورة على دور القيادات التنفيذية والإدارية في تحويل سلامة العمليات من مجموعة من الإجراءات الفنية إلى قيمة مؤسسية أساسية مرتبطة بالقرارات التشغيلية والاستثمارية والإدارية.

تتطلب بيئات النفط والغاز مستوى مرتفعاً من الانضباط في إدارة المخاطر، نظراً لطبيعة العمليات التي تشمل المواد الهيدروكربونية، والضغوط ودرجات الحرارة المرتفعة، العمليات المستمرة، المعدات الحرجة، أنظمة التحكم، أعمال الصيانة، ومراحل التشغيل والإيقاف. ولذلك فإن القيادة الفعالة لسلامة العمليات تتطلب فهماً واضحاً للمخاطر الكبرى، والحواجز الوقائية، ومؤشرات الأداء، والعوامل البشرية والتنظيمية التي يمكن أن تؤثر في سلامة المنشآت.

تركز دورة القيادة وثقافة سلامة العمليات في قطاع النفط والغاز على تطوير قدرة المديرين والقادة على قراءة مؤشرات مخاطر سلامة العمليات، وطرح الأسئلة الصحيحة، وتحدي القرارات غير الآمنة، وتعزيز الإبلاغ عن المخاطر والحوادث الوشيكة، ومتابعة الإجراءات التصحيحية، والتأكد من أن الضغوط التشغيلية والإنتاجية لا تؤدي إلى إضعاف الضوابط الحرجة. كما تتناول العلاقة بين القيادة، السلوك التنظيمي، كفاءة العاملين، إدارة التغيير، وإدارة المخاطر التشغيلية.

تستخدم الدورة منهجاً تطبيقياً يعتمد على دراسات الحالة والسيناريوهات الواقعية والتمارين القيادية لتحليل كيفية تعامل الإدارة مع مخاطر سلامة العمليات قبل وقوع الحوادث وأثناءها وبعدها. وسيعمل المشاركون على تقييم عناصر الثقافة الحالية، وتحليل مؤشرات الأداء، ومراجعة فعالية الحواجز الوقائية، وبناء آليات عملية لتعزيز المساءلة والاتصال والتعلم التنظيمي.

وفي نهاية البرنامج، سيكون المشاركون أكثر قدرة على قيادة التحسين المستمر في سلامة العمليات، وربط قرارات الإدارة بالمخاطر التشغيلية، وتعزيز ثقافة تمنع التطبيع مع الانحرافات والممارسات غير الآمنة. كما ستساعد الأدوات المستخدمة خلال البرنامج المشاركين على تطوير مبادرات قابلة للتطبيق لدعم الأداء الآمن والمستدام في منشآت النفط والغاز.

أهداف الدورة

- تحليل المبادئ الأساسية لقيادة سلامة العمليات وتطبيقها على بيئات النفط والغاز خلال فترة البرنامج التدريبي.
- تقييم مستوى ثقافة سلامة العمليات داخل المنشأة وتحديد نقاط القوة والفجوات التنظيمية ذات الأولوية.
- تطوير ممارسات قيادية تعزز الالتزام بالضوابط الحرجة وتدعم اتخاذ القرارات القائمة على المخاطر.
- تطبيق أساليب عملية لربط أهداف الإنتاج والتشغيل والصيانة بمتطلبات سلامة العمليات.
- تقييم المخاطر المرتبطة بالعمليات والمعدات والمواد الخطرة وتحديد الضوابط الوقائية ذات الأهمية الحرجة.
- تصميم آليات فعالة لتعزيز المساءلة القيادية والإشراف الإداري على أداء سلامة العمليات.
- تحسين أساليب الاتصال بالمخاطر وتشجيع الإبلاغ المبكر عن المخاطر والحوادث الوشيكة والانحرافات التشغيلية.
- تقييم مؤشرات الأداء الاستباقية والمتأخرة واستخدامها لدعم القرارات القيادية المتعلقة بسلامة العمليات.
- تطبيق مبادئ إدارة التغيير لضمان عدم ظهور مخاطر جديدة نتيجة التعديلات الفنية أو التشغيلية أو التنظيمية.
- تعزيز قدرة القيادات على استخدام التحقيقات في الحوادث والحوادث الوشيكة كمصدر للتعلم والتحسين التنظيمي.
- تصميم تدخلات عملية لتعزيز ثقافة سلامة العمليات وتقليل السلوكيات والممارسات التي قد تؤدي إلى فقدان السيطرة على المخاطر.
- إعداد خطة قيادية لتحسين ثقافة سلامة العمليات وتحديد الإجراءات والمسؤوليات ومؤشرات المتابعة بنهاية الدورة.

الفئة المستهدفة

تستهدف هذه الدورة القيادات التنفيذية والإدارية والمهنية في شركات النفط والغاز والطاقة والمنشآت البترولية، ممن تقع على عاتقهم مسؤولية سلامة العمليات وإدارة المخاطر التشغيلية واستمرارية الأعمال. وتشمل الفئة

المستهدفة المديرين التنفيذيين، مديري المنشآت، مديري العمليات، مديري الإنتاج، مديري الصيانة، مديري الصحة والسلامة والبيئة، ومديري المخاطر والموثوقية والهندسة.

كما تناسب الدورة المشرفين وقادة فرق التشغيل والصيانة، ومهندسي سلامة العمليات، ومهندسي العمليات، ومهندسي الموثوقية، وأخصائيي الصحة والسلامة والبيئة، وأعضاء فرق إدارة المخاطر والتحقيق في الحوادث وإدارة التغيير. وهي مفيدة كذلك للمهنيين المشاركين في أنظمة إدارة سلامة العمليات، وإدارة الأصول، وإدارة الطوارئ، والتدقيق والامتثال، والمقاولين والجهات المسؤولة عن الأنشطة التشغيلية الحرجة.

وتعد الدورة مناسبة بصورة خاصة للقيادات التي تتخذ قرارات تؤثر في المخاطر التشغيلية، وتخصيص الموارد، وأولويات الصيانة، وإدارة التغيير، واستمرارية الإنتاج، والاستثمار في أنظمة الحماية، بما يساعد على دمج سلامة العمليات في عملية اتخاذ القرار المؤسسي.

مخرجات التعلم

- تقييم مستوى نضج ثقافة سلامة العمليات داخل منشأة أو وحدة تشغيلية باستخدام معايير عملية ومنظمة.
- تحديد المخاطر الرئيسية المرتبطة بالعمليات الهيدروكربونية وتحديد الضوابط والحواجز الوقائية الحرجة.
- تحليل دور القيادة في منع الحوادث الكبرى والسيطرة على المخاطر ذات العواقب العالية.
- استخدام مؤشرات الأداء الاستباقية والمتأخرة لتقييم فعالية نظام سلامة العمليات.
- تحديد مؤشرات الإنذار المبكر التي قد تشير إلى ضعف الضوابط أو تراجع مستوى الانضباط التشغيلي.
- تطبيق أساليب قيادية لتعزيز الإبلاغ عن المخاطر والحوادث الوشيكة والمخالفات التشغيلية.
- تقييم تأثير قرارات الإنتاج والصيانة والموارد البشرية والتغيير التشغيلي على سلامة العمليات.
- تطوير أساليب فعالة لإدارة التغيير من منظور سلامة العمليات والمخاطر المؤسسية.
- استخدام نتائج التحقيق في الحوادث والحوادث الوشيكة لاستخلاص الدروس وتحويلها إلى إجراءات تحسين.
- تقييم أداء المقاولين والشركاء التشغيليين من منظور القيادة والثقافة والانضباط في سلامة العمليات.

- تعزيز التواصل القيادي حول المخاطر والضوابط الحرجة والمسؤوليات التشغيلية.
- إعداد خطة عملية لتحسين القيادة والثقافة في مجال سلامة العمليات داخل بيئة العمل.
- المحاوّر التدريبية:

محاوّر الدورة

اليوم الأول

القيادة الاستراتيجية لسلامة العمليات في قطاع النفط والغاز

- مفهوم سلامة العمليات وأهميتها في صناعة النفط والغاز
- الفرق بين سلامة الأفراد وسلامة العمليات والمخاطر الكبرى
- دور القيادة التنفيذية في منع الحوادث الجسيمة
- المسؤوليات القيادية والإدارية في أنظمة إدارة سلامة العمليات
- التطبيق العملي: تحليل حالة تشغيلية وتحديد القرارات القيادية التي يمكن أن تمنع تصاعد المخاطر

اليوم الثاني

بناء ثقافة قوية لسلامة العمليات

- مفهوم ثقافة سلامة العمليات والعوامل المؤثرة في سلوك العاملين
- العلاقة بين القيادة والسلوك والانضباط التشغيلي
- التعرف على مؤشرات ضعف الثقافة وتطبيع الانحرافات التشغيلية
- بناء بيئة تشجع على الإبلاغ عن المخاطر والحوادث الوشيكة دون إضعاف المساءلة
- التطبيق العملي: تقييم ثقافة سلامة العمليات في سيناريو لمنشأة نفط وغاز وتحديد أهم فجوات التحسين

اليوم الثالث

القيادة القائمة على المخاطر والضوابط الحرجة

- تحديد المخاطر الكبرى المرتبطة بالعمليات الهيدروكربونية
- مفهوم الحواجز والضوابط الحرجة وأهمية المحافظة على فعاليتها
- اتخاذ القرارات التشغيلية والإدارية القائمة على مستوى المخاطر
- مؤشرات الأداء الاستباقية والمتأخرة لسلامة العمليات
- التطبيق العملي: تحليل مجموعة من مؤشرات الأداء وتحديد الإشارات المبكرة لتهور الضوابط الحرجة

اليوم الرابع

القيادة أثناء التغيير والحوادث والتحقيقات

- القيادة في إدارة التغيير الفني والتشغيلي والتنظيمي
- مخاطر التغييرات المؤقتة والدائمة وتأثيرها على سلامة العمليات
- دور القيادة أثناء الحوادث والأحداث التشغيلية غير المخططة
- التحقيق في الحوادث والحوادث الوشيكة واستخدام النتائج في التعلم التنظيمي
- التطبيق العملي: محاكاة حادث في منشأة نفط وغاز وتحليل القرارات القيادية والتواصل والإجراءات التصحيحية

اليوم الخامس

تعزيز الأداء وبناء ثقافة مستدامة لسلامة العمليات

- بناء المساءلة القيادية وتعزيز المشاركة على جميع المستويات
- إدارة أداء المقاولين والفرق متعددة التخصصات من منظور سلامة العمليات
- تطوير برامج التحسين المستمر وثقافة التعلم التنظيمي
- ربط سلامة العمليات بإدارة المخاطر والموثوقية واستمرارية الأعمال

اليوم الخامس — تابع

- الورشة الختامية: إعداد خطة قيادية متكاملة لتحسين ثقافة سلامة العمليات تشمل الأولويات والإجراءات والمسؤوليات ومؤشرات قياس الأداء والمتابعة

للتسجيل أو لطلب مزيد من المعلومات

صفحة الدورة:

<https://quest-training.com/courses/process-safety-leadership-culture-in-oil-gas-training-course>

الموقع الإلكتروني: <https://quest-training.com>

البريد الإلكتروني: info@quest-training.com

الهاتف: +905016771440