

رقم الدورة 2044

دورة تقييم نضج مكتب إدارة المشاريع وتطوير القدرات

إدارة وتطوير مكاتب إدارة المشاريع
إدارة المشاريع ومكاتب إدارة المشاريع

طريقة التقديم

حضور

المدة

5 أيام



نظرة عامة على الدورة

تقدم دورة تقييم نضج مكتب إدارة المشاريع وتطوير القدرات إطارًا متكاملًا وعمليًا لتقييم مستوى نضج مكتب إدارة المشاريع وقياس قدراته الحالية وتحديد الفجوات وتطوير خارطة طريق واضحة للارتقاء بمستوى الأداء المؤسسي. وتركز الدورة على ربط نضج مكتب إدارة المشاريع بقدرة المؤسسة على تحقيق أهدافها الاستراتيجية وتحسين نتائج المشاريع والبرامج والمحافظة.

يتناول البرنامج أبعاد نضج مكتب إدارة المشاريع، بما يشمل الحوكمة والمنهجيات والعمليات وإدارة المحافظ والموارد والمخاطر والتقارير وقياس الأداء والقدرات والكفاءات وإدارة المعرفة والتمكين التقني. كما يوضح كيفية تصميم تقييم منهجي يعتمد على الأدلة والمؤشرات والمقابلات وتحليل الممارسات الحالية لتحديد المستوى الفعلي للنضج.

ويركز البرنامج على تحليل الفجوات بين الوضع الحالي والمستوى المستهدف، وتحديد أولويات التطوير، وبناء القدرات التنظيمية والفنية والسلوكية اللازمة لتحسين أداء مكتب إدارة المشاريع. كما يتناول تطوير الكفاءات، وتوحيد الممارسات، وتحسين العمليات، وتعزيز الحوكمة، ورفع جودة التقارير ودعم اتخاذ القرار.

ومن خلال دراسات الحالة والتطبيقات العملية، يطور المشاركون قدرة عملية على إجراء تقييم شامل لنضج مكتب إدارة المشاريع وإعداد خطة تطوير مرحلية تتضمن المبادرات والأولويات ومؤشرات الأداء وآليات قياس التقدم والتحسين المستمر.

أهداف الدورة

- بنهاية الدورة، سيتمكن المشاركون من:
- تحليل مفهوم نضج مكتب إدارة المشاريع وأبعاده الرئيسية.
- تقييم مستوى النضج الحالي لمكتب إدارة المشاريع.
- تحديد مجالات التقييم ومؤشرات قياس النضج.

- تصميم منهجية منظمة لتقييم قدرات مكتب إدارة المشاريع.
- جمع وتحليل الأدلة والبيانات اللازمة لقياس النضج.
- تقييم كفاءة الحوكمة والمنهجيات والعمليات.
- تحليل قدرات إدارة المشاريع والبرامج والمحافظ.
- تقييم كفاءة الموارد والكفاءات والقدرات المؤسسية.
- تقييم فعالية التقارير ومؤشرات الأداء ودعم اتخاذ القرار.
- تحديد الفجوات بين مستوى النضج الحالي والمستهدف.
- ترتيب أولويات مبادرات تطوير مكتب إدارة المشاريع.
- تطوير برامج لبناء الكفاءات والقدرات المهنية.
- تصميم خارطة طريق مرحلية لتحسين مستوى النضج.
- تطوير مؤشرات لقياس نجاح مبادرات التطوير.
- تطبيق آليات التحسين المستمر ورفع مستوى النضج.
- إعداد استراتيجية متكاملة لتقييم نضج مكتب إدارة المشاريع وتطوير قدراته.

الفئة المستهدفة

تستهدف الدورة مديري مكاتب إدارة المشاريع ومديري المشاريع والبرامج والمحافظ ومتخصصي حوكمة المشاريع وتطوير القدرات المؤسسية المسؤولين عن تقييم أداء مكاتب إدارة المشاريع وتطويرها.

كما تناسب القيادات التنفيذية ومديري التحول والاستراتيجية ومديري العمليات ومتخصصي إدارة الأداء والجودة والمخاطر والموارد البشرية والتطوير التنظيمي المشاركين في تطوير القدرات المؤسسية وتحسين أداء المشاريع.

وتعد الدورة مناسبة للمؤسسات التي تسعى إلى تقييم أو تطوير مكاتب إدارة المشاريع لديها، بما في ذلك الجهات الحكومية والوزارات والبنوك والمؤسسات المالية وشركات النفط والغاز والهندسة والإنشاءات والتصنيع والطاقة

والتكنولوجيا والاتصالات والرعاية الصحية والشركات الكبرى.

مخرجات التعلم

- بعد إتمام الدورة، سيتمكن المشاركون من:
- تحديد مستويات نضج مكتب إدارة المشاريع ومكوناتها الأساسية.
- تطبيق إطار عملي لتقييم نضج مكتب إدارة المشاريع.
- تصميم أدوات ومعايير لقياس القدرات الحالية.
- جمع الأدلة وتحليل البيانات الخاصة بمستوى النضج.
- تقييم الحوكمة والسياسات والمعايير والمنهجيات.
- تقييم عمليات إدارة المشاريع والبرامج والمحافظ.
- تحليل قدرات الموارد والكفاءات وأدوار مكتب إدارة المشاريع.
- تقييم فعالية إدارة المخاطر والموارد والتقارير والأداء.
- تحديد الفجوات ونقاط الضعف وفرص التطوير.
- تحديد المستوى المستهدف لنضج مكتب إدارة المشاريع.
- إعداد أولويات واضحة لمبادرات التطوير.
- تصميم خطط لبناء القدرات والكفاءات المهنية.
- تطوير خارطة طريق لتحسين نضج مكتب إدارة المشاريع.
- إنشاء مؤشرات أداء لمتابعة مبادرات التطوير.
- تطبيق آليات للمراجعة الدورية والتحسين المستمر.
- إعداد خطة متكاملة لتطوير قدرات ونضج مكتب إدارة المشاريع.

■ المحاوّر التدريبيّة

محاوّر الدورة

اليوم الأول

مفاهيم نضج مكتب إدارة المشاريع وإطار التقييم

- مفهوم نضج مكتب إدارة المشاريع
- أهمية قياس النضج المؤسسي
- مستويات ومراحل نضج مكاتب إدارة المشاريع
- أبعاد تقييم النضج
- الحوكمة والمنهجيات والعمليات
- إدارة المشاريع والبرامج والمحافظة
- إدارة الموارد والكفاءات
- التقارير وقياس الأداء
- إدارة المعرفة والتمكين التقني
- تطبيق عملي: تحديد أبعاد تقييم نضج مكتب إدارة المشاريع في مؤسسة

اليوم الثاني

تقييم القدرات والممارسات الحالية

- تصميم منهجية تقييم نضج مكتب إدارة المشاريع
- أدوات جمع البيانات والأدلة
- المقابلات والاستبيانات وورش التقييم
- تقييم السياسات والمعايير والمنهجيات

اليوم الثاني — تابع

- تقييم عمليات إدارة المشاريع
- تقييم الحوكمة وصلاحيات اتخاذ القرار
- تقييم إدارة المحافظ والبرامج
- تقييم إدارة المخاطر والقضايا والتغيرات
- تقييم التقارير ومؤشرات الأداء
- تطبيق عملي: تنفيذ تقييم أولي لقدرات مكتب إدارة المشاريع وتحليل النتائج

اليوم الثالث

تحليل الفجوات وتحديد المستوى المستهدف

- تحليل نتائج تقييم النضج
- تحديد نقاط القوة ومجالات التحسين
- تحليل الفجوات بين الوضع الحالي والمستهدف
- تحديد أسباب فجوات الأداء والقدرات
- تحديد مستوى النضج المستهدف
- مقارنة القدرات الحالية بالمتطلبات المستقبلية
- ترتيب الفجوات حسب الأهمية والأثر
- تحديد المبادرات ذات الأولوية
- بناء مصفوفة فجوات القدرات
- تطبيق عملي: إعداد تحليل فجوات متكامل لمكتب إدارة المشاريع

اليوم الرابع

تطوير القدرات وبناء خارطة الطريق

- تصميم استراتيجية تطوير مكتب إدارة المشاريع
- بناء القدرات المهنية والفنية
- تطوير الكفاءات والأدوار والمسؤوليات
- تحسين المنهجيات والعمليات
- تعزيز الحوكمة والرقابة
- تطوير التقارير والتحليلات ودعم القرار
- إدارة المعرفة والدروس المستفادة
- التمكين التقني والتحول الرقمي لمكتب إدارة المشاريع
- تحديد المبادرات والمراحل والأولويات
- تطبيق عملي: إعداد خارطة طريق لتطوير نضج وقدرات مكتب إدارة المشاريع

اليوم الخامس

قياس التقدم والتحسين المستمر

- مؤشرات قياس نضج مكتب إدارة المشاريع
- مؤشرات أداء مبادرات تطوير القدرات
- قياس أثر التطوير على أداء المشاريع
- المراجعات الدورية لمستوى النضج
- إدارة التغيير ودعم تبني الممارسات الجديدة
- استدامة القدرات المؤسسية
- المقارنة المرجعية وتحديد فرص التحسين

اليوم الخامس — تابع

- التحسين المستمر للعمليات والمنهجيات
- تطوير خطة النضج طويلة المدى
- ورشة العمل الختامية: إعداد إطار متكامل لتقييم نضج مكتب إدارة المشاريع وتطوير القدرات، يشمل منهجية التقييم وتحليل الفجوات والمستوى المستهدف ومبادرات التطوير وخارطة الطريق ومؤشرات الأداء والتحسين المستمر

للتسجيل أو لطلب مزيد من المعلومات

صفحة الدورة:

<https://quest-training.com/courses/pmo-maturity-assessment-capability-development-training-course>

الموقع الإلكتروني: <https://quest-training.com>

البريد الإلكتروني: info@quest-training.com

الهاتف: +905016771440