

رقم الدورة 1808

دورة إدارة سلسلة الإمداد والخدمات اللوجستية في قطاع النفط والغاز

اقتصاديات البترول وأسواق الطاقة والإدارة التجارية
النفط والغاز

طريقة التقديم

حضور

المدة

5 أيام



نظرة عامة على الدورة

تقدم دورة إدارة سلسلة الإمداد والخدمات اللوجستية في قطاع النفط والغاز إطاراً متكاملاً لفهم وإدارة سلاسل الإمداد المعقدة التي تدعم عمليات الاستكشاف والإنتاج والمعالجة والنقل والتكرير والتوزيع. وتركز الدورة على كيفية تخطيط وتنسيق تدفقات المواد والمعدات والخدمات والمعلومات بما يضمن استمرارية العمليات وتحقيق أعلى مستويات الكفاءة والموثوقية.

تتناول الدورة المكونات الرئيسية لسلسلة الإمداد في قطاع النفط والغاز، بدءاً من التخطيط وال شراء وإدارة الموردين والمخزون، مروراً بالنقل والتخزين والمناولة والخدمات اللوجستية، وصولاً إلى إدارة المواد والمعدات الحرجة ودعم المواقع والمنشآت البعيدة. كما توضح العلاقة بين سلسلة الإمداد والعمليات التشغيلية والإنتاجية والصيانة والمشاريع.

كما تركز على التحديات التي تواجه سلاسل إمداد النفط والغاز، مثل تقلب الطلب والأسعار، طول فترات التوريد، المعدات والمواد الحرجة، المخاطر الجيوسياسية، القيود اللوجستية، تأخر الموردين، متطلبات المواقع النائية، وتحديات النقل الدولي. ويكتسب المشاركون أدوات عملية لتحسين التخطيط والاستجابة للمخاطر وتقليل التأخيرات والتكاليف.

وتدمج الدورة بين إدارة سلسلة الإمداد، والمشتريات، وإدارة المخزون، والخدمات اللوجستية، وإدارة الموردين، وإدارة المخاطر، والتحول الرقمي، وتحليل الأداء، بما يساعد المؤسسات النفطية على بناء سلاسل إمداد أكثر مرونة واستدامة وقدرة على دعم استمرارية الأعمال والتميز التشغيلي.

أهداف الدورة

- بنهاية الدورة، سيتمكن المشاركون من:
- تحليل هيكل سلسلة الإمداد المتكاملة في قطاع النفط والغاز.
- تقييم احتياجات المواد والمعدات والخدمات وفقاً للمتطلبات التشغيلية والمشاريع.

- تطوير خطط فعالة للطلب والتوريد وإدارة المواد.
- تطبيق أساليب متقدمة لإدارة المخزون والمواد الحرجة.
- تقييم أداء الموردين واختيار استراتيجيات مناسبة لإدارة العلاقات معهم.
- تحسين عمليات الشراء والتوريد والتعاقد بما يدعم الكفاءة التشغيلية.
- تحليل تكاليف النقل والتخزين والمناولة وتحديد فرص خفض التكلفة.
- تقييم المخاطر التي تؤثر على استمرارية سلسلة الإمداد ووضع خطط للتعامل معها.
- تطبيق مؤشرات أداء مناسبة لقياس كفاءة سلسلة الإمداد والخدمات اللوجستية.
- استخدام البيانات والتقنيات الرقمية لتعزيز الرؤية والشفافية في سلسلة الإمداد.
- تطوير استراتيجيات لزيادة مرونة سلسلة الإمداد في مواجهة الاضطرابات.
- تصميم مبادرات عملية لتحسين الأداء وخفض التكاليف ودعم استمرارية العمليات.

الفئة المستهدفة

تستهدف الدورة المتخصصين والمديرين العاملين في سلاسل الإمداد والمشتريات والخدمات اللوجستية وإدارة المواد والمخزون في شركات النفط والغاز، وشركات الخدمات النفطية، والمنشآت الصناعية، وشركات التكرير والطاقة.

وتناسب مديري سلاسل الإمداد، ومديري المشتريات، ومتخصصي المشتريات والتوريد، ومديري الخدمات اللوجستية، ومتخصصي إدارة المواد، ومديري المخزون والمستودعات، ومنسقي النقل والشحن، ومتخصصي العقود، ومديري الموردين، ومهندسي المشاريع، وموظفي التخطيط والعمليات.

كما تعد مناسبة للمديرين التنفيذيين وصناع القرار المسؤولين عن استمرارية العمليات، وخفض التكاليف، وإدارة الموردين، وتوافر المواد والمعدات، وتحسين الكفاءة التشغيلية في قطاع النفط والغاز.

مخرجات التعلم

- بنهاية الدورة، سيكون المشاركون قادرين على:
- تحليل سلسلة الإمداد من الموردين وحتى مواقع التشغيل والمشروعات.
- تحديد المتطلبات اللوجستية الخاصة بعمليات النفط والغاز.
- إعداد خطط فعالة للطلب والتوريد وإدارة المواد.
- تحسين مستويات المخزون وتقليل المخزون الراكد والتكاليف المرتبطة به.
- تحديد وتصنيف المواد والمعدات الدرجة وفقاً لمستوى المخاطر والتأثير التشغيلي.
- تقييم أداء الموردين باستخدام معايير ومؤشرات أداء واضحة.
- تحسين عمليات النقل والشحن والتخزين والمناولة.
- تحديد نقاط الاختناق والتأخير داخل سلسلة الإمداد.
- تقييم المخاطر التشغيلية واللوجستية ووضع خطط استجابة مناسبة.
- استخدام مؤشرات الأداء لتحسين جودة القرارات المتعلقة بسلسلة الإمداد.
- تطبيق الحلول الرقمية لتحسين الرؤية وتتبع المواد والطلبات والشحنات.
- تطوير خطة متكاملة لتحسين كفاءة ومرونة سلسلة الإمداد في مؤسسة نفطية.
- المحاور التدريبية

محاوّر الدورة

اليوم الأول

أساسيات سلسلة الإمداد في قطاع النفط والغاز

- مفهوم سلسلة الإمداد ودورها في قطاع النفط والغاز
- خصائص سلاسل الإمداد في الصناعات النفطية والطاقة
- سلسلة الإمداد عبر مراحل الاستكشاف والإنتاج والمعالجة والتكرير والتوزيع
- العلاقة بين سلسلة الإمداد والعمليات التشغيلية والإنتاجية
- تخطيط الطلب والاحتياجات التشغيلية
- تخطيط المواد والمعدات والخدمات
- إدارة تدفق المواد والمعلومات والموارد المالية
- تحديد المواد والمعدات الحرجة
- إدارة سلسلة الإمداد للمشروعات النفطية
- تحديات المواقع البعيدة والمنشآت البحرية
- التكلفة الكلية لسلسلة الإمداد
- تطبيق عملي: تحليل سلسلة إمداد متكاملة لشركة نفط وغاز وتحديد نقاط التحسين

اليوم الثاني

المشتريات والتوريد وإدارة الموردين

- استراتيجيات المشتريات في قطاع النفط والغاز
- تخطيط عمليات الشراء والتوريد
- تحديد مصادر التوريد وتأهيل الموردين
- تقييم واختيار الموردين

اليوم الثاني — تابع

- إدارة طلبات عروض الأسعار والعطاءات
- التفاوض التجاري وإدارة شروط التوريد
- إدارة العقود وعلاقات الموردين
- قياس أداء الموردين
- إدارة الموردين الاستراتيجيين
- تطوير قاعدة موردين موثوقة ومتنوعة
- إدارة تأخر الموردين ومشكلات التوريد
- تطبيق عملي: إعداد نموذج لتقييم الموردين وتطوير استراتيجية توريد لمواد حرجة

اليوم الثالث

إدارة المخزون والمواد والمستودعات

- مبادئ إدارة المخزون في قطاع النفط والغاز
- تصنيف المواد والمخزون حسب الأهمية والقيمة والمخاطر
- تحديد مستويات المخزون الآمن
- نقاط إعادة الطلب وكميات الطلب
- إدارة قطع الغيار والمعدات الحرجة
- إدارة المواد طويلة فترة التوريد
- الحد من المخزون الراكد والبطيء الحركة
- تخطيط المستودعات ومناطق التخزين
- استلام المواد وفحصها ومطابقتها
- تخزين المواد الخطرة والحساسة
- تتبع المواد وإدارة دورة حياتها

اليوم الثالث — تابع

- تطبيق عملي: تحليل مخزون منشأة نفطية وتحديد فرص خفض التكلفة وتحسين التوافر

اليوم الرابع

الخدمات اللوجستية والنقل وإدارة المخاطر

- تخطيط العمليات اللوجستية في قطاع النفط والغاز
- النقل البري والبحري والجوي للمواد والمعدات
- الشحن الدولي والتنسيق اللوجستي
- إدارة الموانئ والمطارات والمواقع التشغيلية
- نقل المعدات كبيرة الحجم والثقيلة
- التخزين المؤقت والمناولة
- إدارة العمليات اللوجستية للمواقع النائية
- تخطيط الخدمات اللوجستية للمشروعات والإنشاءات
- المخاطر الجيوسياسية واضطرابات سلاسل الإمداد
- خطط استمرارية الأعمال والتوريد البديل
- إدارة الأزمات والتأخيرات اللوجستية
- تطبيق عملي: تطوير خطة لوجستية لتوريد معدات حرجة إلى منشأة نفطية بعيدة

اليوم الخامس

تحسين الأداء والتحول الرقمي ومرونة سلسلة الإمداد

- قياس أداء سلسلة الإمداد والخدمات اللوجستية
- مؤشرات الأداء الرئيسية لسلاسل الإمداد النفطية
- تحليل التكلفة الكلية وتحسين الإنفاق

اليوم الخامس — تابع

- تحسين مستويات الخدمة وتوافر المواد
- تقليل زمن التوريد والتأخيرات
- بناء سلاسل إمداد مرنة وقابلة للاستجابة
- التحول الرقمي في المشتريات والخدمات اللوجستية
- أنظمة تخطيط موارد المؤسسة وإدارة سلسلة الإمداد
- التتبع الرقمي للمواد والشحنات والمخزون
- استخدام البيانات والتحليلات لتحسين القرارات
- الاستدامة وخفض الأثر البيئي للعمليات اللوجستية
- ورشة تطبيقية ختامية: إعداد استراتيجية متكاملة لتطوير سلسلة الإمداد والخدمات اللوجستية في شركة نفط وغاز تشمل خفض التكلفة، تحسين التوافر، إدارة المخاطر، ورفع كفاءة الأداء.

للتسجيل أو لطلب مزيد من المعلومات

صفحة الدورة:

<https://quest-training.com/courses/oil-and-gas-supply-chain-and-logistics-management-training-course>الموقع الإلكتروني: <https://quest-training.com>البريد الإلكتروني: info@quest-training.com

الهاتف: +905016771440