

رقم الدورة 1596

دورة إدارة مشاريع النفط والغاز

الإدارة والقيادة والتحول الرقمي
النفط والغاز

طريقة التقديم

حضور

المدة

5 أيام



نظرة عامة على الدورة

تُعد مشاريع النفط والغاز من أكثر المشاريع تعقيداً وحساسية، نظراً لتعدد التخصصات والأطراف المشاركة، وارتفاع حجم الاستثمارات، وطول دورات التنفيذ، وتداخل الجوانب الهندسية والتشغيلية والتجارية والتعاقدية والسلامة. تتطلب الإدارة الناجحة لهذه المشاريع قدرة متكاملة على التخطيط والتنفيذ ومراقبة التكلفة والجدول الزمني والجودة والمخاطر والموارد، مع المحافظة على التنسيق الفعال بين فرق الهندسة والمشتريات والإنشاءات والتشغيل والمقاولين وأصحاب المصلحة.

تقدم هذه الدورة منهجاً عملياً ومتكاملاً لإدارة مشاريع النفط والغاز، بدءاً من مرحلة تعريف المشروع وتخطيطه، مروراً بالهندسة والمشتريات والإنشاءات، ووصولاً إلى التشغيل التجريبي والتسليم والإغلاق.

تركز الدورة على تطوير قدرة المشاركين على تحقيق أهداف المشروع ضمن الوقت والتكلفة والجودة ومتطلبات السلامة المحددة، مع التعامل الفعال مع المخاطر والتغيرات والعقود والتحديات التشغيلية طوال دورة حياة المشروع.

أهداف الدورة

- بنهاية هذه الدورة، سيتمكن المشاركون من:
- فهم المبادئ الأساسية لإدارة مشاريع النفط والغاز.
- تطبيق منهج متكامل لإدارة المشروع طوال دورة حياته.
- تطوير خطط فعالة لنطاق المشروع والجدول الزمني والتكلفة والموارد.
- إدارة مراحل الهندسة والمشتريات والإنشاءات والتشغيل التجريبي.
- تحديد ومراقبة الأنشطة والمسارات الحرجة للمشروع.
- تطبيق أساليب فعالة لمراقبة التكلفة والجدول الزمني.

- تحديد وتقييم وإدارة مخاطر مشاريع النفط والغاز.
- إدارة التغييرات والمطالبات والانحرافات في المشروع.
- تحسين إدارة المقاولين والموردين وأصحاب المصلحة.
- تعزيز التنسيق بين فرق المشروع والتخصصات المختلفة.
- تطبيق مؤشرات الأداء الرئيسية لقياس أداء المشروع.
- تحسين عملية اتخاذ القرارات وحل المشكلات أثناء تنفيذ المشروع.
- تعزيز فرص تسليم المشاريع بأمان وفي الوقت المحدد وضمن الميزانية.

الفئة المستهدفة

تستهدف هذه الدورة مديري المشاريع، ومديري المشاريع الهندسية، ومهندسي المشاريع، ومهندسي التخطيط، ومتخصصي مراقبة المشاريع، ومديري الإنشاءات والهندسة والمشتريات، والمهنيين المشاركين في مشاريع النفط والغاز.

كما تناسب العاملين في إدارة العقود والمشتريات وسلاسل الإمداد وإدارة المخاطر والتشغيل والصيانة والتشغيل التجريبي والصحة والسلامة والبيئة ومكاتب إدارة المشاريع.

وتُعد الدورة مناسبة بشكل خاص للمديرين والمهندسين والمشرفين والمتخصصين الراغبين في تطوير قدراتهم في إدارة مشاريع النفط والغاز وتحسين الأداء في المشاريع متعددة التخصصات.

مخرجات التعلم

- بعد إتمام الدورة، سيتمكن المشاركون من:
- إدارة مشاريع النفط والغاز وفق منهج متكامل ومنظم.

- تحديد نطاق المشروع وأهدافه ومتطلباته الرئيسية.
- إعداد خطط المشروع وربطها بالموارد والجدول الزمني والميزانية.
- تطوير ومتابعة الجداول الزمنية للمشاريع.
- إدارة تكاليف المشروع ومراقبة الانحرافات.
- تنسيق أنشطة الهندسة والمشتريات والإنشاءات والتشغيل التجريبي.
- تحديد المخاطر وتحليلها ووضع خطط الاستجابة المناسبة.
- إدارة التغييرات والمطالبات والقضايا المؤثرة في المشروع.
- متابعة أداء المقاولين والموردين.
- استخدام مؤشرات الأداء الرئيسية لقياس أداء المشروع.
- تحسين التنسيق بين أصحاب المصلحة وفرق المشروع.
- اتخاذ قرارات فعالة في ظل ضغوط الوقت والتكلفة والمخاطر.
- تطبيق أساليب حل المشكلات في المشاريع.
- دعم تسليم المشاريع وفق متطلبات السلامة والجودة والوقت والتكلفة.
- الكفاءات المستهدفة
- إدارة مشاريع النفط والغاز.
- تخطيط المشاريع والجدولة الزمنية.
- إدارة التكلفة ومراقبة المشاريع.
- إدارة نطاق المشروع.
- إدارة المخاطر.
- إدارة التغيير والمطالبات.

- إدارة العقود والمقاولين.
- إدارة المشتريات وسلاسل الإمداد.
- إدارة الهندسة والإنشاءات.
- إدارة التشغيل التجريبي والتسليم.
- إدارة أصحاب المصلحة.
- قياس أداء المشاريع.
- حل المشكلات واتخاذ القرارات.
- إدارة فرق المشاريع متعددة التخصصات.
- إدارة الجودة والسلامة في المشاريع.
- المحاوِر التدريبية

محاوِر الدورة

اليوم الأول

أساسيات إدارة مشاريع النفط والغاز وتخطيط المشروع

- طبيعة وخصائص مشاريع النفط والغاز.
- دورة حياة مشروع النفط والغاز.
- مراحل تطوير المشروع من الفكرة إلى التسليم.
- تحديد أهداف المشروع ونطاقه ومتطلباته.
- هيكل تقسيم العمل وتحديد حزم الأعمال.
- تحديد أدوار ومسؤوليات فريق المشروع.
- تخطيط الموارد والاحتياجات الأساسية.

اليوم الأول — تابع

- إعداد خطة إدارة المشروع.
- تحديد أصحاب المصلحة ومتطلبات التواصل.
- التنسيق بين التخصصات المختلفة.
- تطبيق عملي: إعداد إطار أولي لخطة مشروع نفطي وغازي.

اليوم الثاني

الجدولة الزمنية والتكلفة ومراقبة أداء المشروع

- مبادئ تخطيط وجدولة مشاريع النفط والغاز.
- تحديد الأنشطة والعلاقات بينها.
- المسار الحرج وتحليل التأخيرات.
- تطوير خط الأساس للجدول الزمني.
- تخطيط موارد المشروع.
- إعداد ومراقبة ميزانية المشروع.
- إدارة التكاليف والنفقات الرأسمالية.
- تحليل الانحرافات في التكلفة والجدول الزمني.
- مؤشرات الأداء الرئيسية للمشاريع.
- تقارير الأداء ولوحات المتابعة.
- تطبيق عملي: إعداد ومتابعة جدول زمني وميزانية لمشروع نفطي وغازي.

اليوم الثالث

إدارة الهندسة والمشتريات والإنشاءات

- إدارة مرحلة الهندسة والتصميم.
- التنسيق بين التخصصات الهندسية.
- إدارة المشتريات وسلاسل الإمداد.
- إدارة المواد والمعدات طويلة التوريد.
- اختيار الموردين ومتابعة أدائهم.
- إدارة أعمال الإنشاءات والموقع.
- التنسيق بين الهندسة والمشتريات والإنشاءات.
- إدارة المقاولين والمقاولين من الباطن.
- مراقبة الجودة والتقدم في الموقع.
- إدارة التداخلات بين أنشطة المشروع.
- تطبيق عملي: تطوير إطار متكامل لإدارة الهندسة والمشتريات والإنشاءات.

اليوم الرابع

إدارة المخاطر والعقود والتغيير في المشاريع

- تحديد مخاطر مشاريع النفط والغاز.
- تقييم المخاطر وترتيب أولوياتها.
- تطوير خطط الاستجابة والتخفيف من المخاطر.
- إدارة المخاطر الفنية والتجارية والمالية والتشغيلية.
- إدارة العقود والمسؤوليات التعاقدية.
- إدارة المقاولين والمطالبات.

اليوم الرابع — تابع

- إدارة أوامر التغيير والانحرافات.
- تحليل أسباب التأخير والتكاليف الإضافية.
- إدارة القضايا والمشكلات المؤثرة في المشروع.
- التصعيد واتخاذ القرارات في الحالات الحرجة.
- تطبيق عملي: إعداد سجل مخاطر وخطة استجابة لمشروع نفطي وغازي.

اليوم الخامس

التشغيل التجريبي والتسليم والتميز في إدارة المشاريع

- التخطيط للتشغيل التجريبي وبدء التشغيل.
- إدارة اختبارات الأنظمة والمعدات.
- التنسيق بين فرق المشاريع والعمليات والصيانة.
- إدارة التسليم والاستلام النهائي.
- إدارة الوثائق والسجلات الفنية.
- متابعة متطلبات الجودة والسلامة قبل التسليم.
- قياس الأداء النهائي للمشروع.
- تقييم نتائج المشروع مقابل الأهداف المحددة.
- استخلاص الدروس المستفادة.
- تحسين ممارسات إدارة المشاريع.
- بناء القدرة على تسليم المشاريع بأمان وفي الوقت والتكلفة المحددين.
- تطبيق عملي: إعداد إطار متكامل لتسليم وإغلاق مشروع نفطي وغازي.



للتسجيل أو لطلب مزيد من المعلومات

صفحة الدورة: <https://quest-training.com/courses/oil-and-gas-project-management-training-course>

الموقع الإلكتروني: <https://quest-training.com>

البريد الإلكتروني: info@quest-training.com

الهاتف: +905016771440

