

رقم الدورة 1666

دورة التصنيع الرشيق والتميز التشغيلي

إدارة العمليات والإنتاج
الهندسة الصناعية والصيانة والعمليات

طريقة التقديم

حضور

المدة

5 أيام



نظرة عامة على الدورة

تقدم دورة التصنيع الرشيق والتميز التشغيلي إطاراً عملياً ومتقدماً لتحسين أداء العمليات الإنتاجية من خلال تقليل الهدر، وتحسين تدفق العمليات، ورفع الإنتاجية، وتعزيز الكفاءة التشغيلية، وترسيخ منهجيات التحسين المستمر. وتهدف الدورة إلى مساعدة المؤسسات على تحقيق قيمة أعلى باستخدام الموارد المتاحة بصورة أكثر كفاءة، مع المحافظة على الجودة والسلامة والموثوقية واستقرار العمليات.

يركز التصنيع الرشيق على تعظيم القيمة من خلال تقليل الأنشطة التي لا تضيف قيمة للعميل أو للمؤسسة. إلا أن تطبيق مبادئ التصنيع الرشيق بنجاح يتطلب أكثر من استخدام أدوات منفردة؛ فهو يحتاج إلى فهم متكامل للعمليات، ومؤشرات الأداء، والقيود التشغيلية، وأساليب حل المشكلات، ومشاركة العاملين، والممارسات الإدارية التي تدعم التحسين المستمر.

تتناول الدورة المبادئ الأساسية للتصنيع الرشيق وتطبيقاتها في البيئات الإنتاجية والتشغيلية، بما يشمل تحليل تدفق القيمة، ورسم خرائط العمليات، وتحديد الهدر، وتنظيم بيئة العمل، والعمل المعياري، وتحسين تدفق الإنتاج، وأنظمة السحب، وموازنة الإنتاج، والإدارة المرئية، وحل المشكلات بطريقة منهجية. كما توضح العلاقة بين التصنيع الرشيق وإدارة الجودة والصيانة وسلاسل الإمداد والمخزون والأداء التشغيلي.

ويركز البرنامج بصورة خاصة على التميز التشغيلي باعتباره منهجاً مؤسسياً مستداماً وليس مبادرة تحسين مؤقتة. ويتعلم المشاركون كيفية تحديد فجوات الأداء، وتحليل الأسباب الجذرية، وترتيب فرص التحسين حسب الأولوية، وبناء مؤشرات أداء مناسبة، وتطوير ممارسات مستدامة للتحسين المستمر. كما يتم التركيز على دور القيادة ومشاركة الموظفين وملكية العمليات والتعاون بين الإدارات في تحقيق نتائج قابلة للقياس.

ومن خلال التمارين العملية ودراسات الحالة وتحليل العمليات وورش التحسين، يطور المشاركون القدرة على تقييم العمليات الإنتاجية، وتحديد مصادر الهدر والاختناقات، وتحسين تدفق العمل، وتقليل الأنشطة غير الضرورية، وتطوير مبادرات عملية للتميز التشغيلي. وتناسب دورة التصنيع الرشيق والتميز التشغيلي المؤسسات التي تسعى إلى رفع الإنتاجية والجودة والموثوقية التشغيلية وتحسين استخدام الموارد وتحقيق أداء مستدام.

أهداف الدورة

- تحليل المبادئ الأساسية للتصنيع الرشيق والتميز التشغيلي وتقييم علاقتها بالأداء المؤسسي.
- تقييم العمليات الإنتاجية وتحديد أشكال الهدر المختلفة والأنشطة التي لا تضيف قيمة.
- تطبيق أساليب رسم العمليات وتحليل تدفق القيمة لتحديد فرص تحسين تدفق الإنتاج.
- تطوير أساليب عملية لتقليل التأخير والحركة غير الضرورية والمخزون الزائد والعيوب وأوقات الانتظار وغيرها من الخسائر التشغيلية.
- تصميم ممارسات فعالة لتنظيم بيئة العمل والإدارة المرئية بما يدعم الكفاءة والانضباط التشغيلي.
- تطبيق مبادئ العمل المعياري لتحسين استقرار العمليات والجودة والإنتاجية والاتساق التشغيلي.
- تقييم تدفق الإنتاج والاختناقات وقيود الطاقة الإنتاجية واختلالات العمليات المؤثرة في الأداء.
- تطبيق أساليب حل المشكلات وتحليل الأسباب الجذرية لمعالجة المشكلات التشغيلية المتكررة.
- تعزيز مشاركة الموظفين والتعاون بين الإدارات في مبادرات التحسين المستمر.
- تقييم أداء مبادرات التصنيع الرشيق باستخدام مؤشرات مناسبة للإنتاجية والجودة والتكلفة والتسليم وكفاءة العمليات.
- تصميم مبادرات للتحسين المستمر تتوافق مع الأولويات التشغيلية وأهداف الأداء القابلة للقياس.
- إعداد خطة عملية لتطبيق التصنيع الرشيق والتميز التشغيلي بنهاية الدورة.

الفئة المستهدفة

تستهدف هذه الدورة مديري الإنتاج والعمليات والتصنيع والمصانع، ومشرفي الإنتاج والعمليات، والمهندسين الصناعيين ومهندسي العمليات والتصنيع، والمتخصصين في الجودة والصيانة، والمهنيين المسؤولين عن الإنتاجية وتحسين العمليات والأداء التشغيلي.

وتناسب الدورة بصورة خاصة العاملين في قطاعات التصنيع والنفط والغاز والبتر وكيمائيات والطاقة والهندسة

والخدمات الصناعية والمرافق وغيرها من البيئات التي تعتمد على عمليات إنتاجية وتشغيلية متقدمة. كما تستهدف المتخصصين في تحسين العمليات وتخطيط الإنتاج وإدارة الجودة وتنسيق سلاسل الإمداد وإدارة المخزون وبرامج التحسين المستمر.

كما يستفيد من الدورة كبار التنفيذيين ورؤساء الأقسام وصناع القرار والمديرون المسؤولون عن تحسين الكفاءة المؤسسية وترسيخ ثقافة التميز التشغيلي. وتوفر الدورة قيمة خاصة لمديري الإنتاج والجودة والصيانة وسلاسل الإمداد والمشتريات والخدمات اللوجستية والمالية من خلال تقديم رؤية متكاملة لتطبيق مبادئ التصنيع الرشيق.

مخرجات التعلم

- شرح المبادئ الأساسية للتصنيع الرشيق والتميز التشغيلي وربطها بالأداء المؤسسي.
- تحديد وتصنيف أشكال الهدر الرئيسية والأنشطة التي لا تضيف قيمة داخل العمليات الإنتاجية والتشغيلية.
- رسم خرائط العمليات وتدفق القيمة لتحديد التأخير والاختناقات والأنشطة غير الضرورية وفرص التحسين.
- تقييم تدفق العمليات وتحديد فرص عملية لتحسين الإنتاجية والكفاءة التشغيلية.
- تطبيق أساليب تنظيم بيئة العمل والإدارة المرئية لتعزيز الرقابة التشغيلية والانضباط في العمليات.
- تطوير أساليب العمل المعياري التي تساعد على تحسين اتساق العمليات والجودة والإنتاجية والموثوقية.
- تحليل القيود التشغيلية والاختناقات التي تؤثر في حجم الإنتاج والأداء التشغيلي.
- تطبيق تحليل الأسباب الجذرية وأساليب حل المشكلات لمعالجة المشكلات الإنتاجية والتشغيلية المتكررة.
- تطوير مبادرات تحسين تشارك فيها الفرق المعنية وتدعم التعاون بين الإدارات.
- إعداد مؤشرات أداء مناسبة لمتابعة مبادرات التصنيع الرشيق والتميز التشغيلي.
- تقييم نتائج مبادرات تحسين العمليات باستخدام مؤشرات أداء تشغيلية قابلة للقياس.
- إعداد خطة عملية لتطبيق التصنيع الرشيق تتضمن الأولويات والمسؤوليات ومؤشرات الأداء وإجراءات التحسين.
- المحاور التدريبية:

محاوور الءورة

الءوم الأول

مبادئ التصنيع الرشيق والتميز التشغيلي

- المبادئ والمفاهيم الأساسية للتصنيع الرشيق
- فهم قيمة العميل والأنشطة التي تضيف قيمة والأنشطة التي لا تضيف قيمة
- العلاقة بين التصنيع الرشيق والإنتاجية والءودة والتكلفة والتميز التشغيلي
- تحديد أشكال الءدر الرئيسية في البيئات الإنتاجية
- التطبيق العملي: تحليل عملية إنتاجية وتحديد الءدر والأنشطة التي تضيف قيمة وفرص التحسين الفورية

الءوم الثاني

تدفق العمليات وتحليل تدفق القيمة وكفاءة بيئة العمل

- رسم خرائط العمليات وتحليل تدفق القيمة
- تحديد الاختناقات والتأخيرات واختلالات العمليات والأنشطة غير الضرورية
- تحسين تدفق المواد والمعلومات وسير العمل من خلال تطوير تصميم العمليات
- تنظيم بيئة العمل والإدارة المرئية والانضباط التشغيلي
- التطبيق العملي: إعداد خريطة لتدفق القيمة وتحديد فرص التحسين ذات الأولوية لتطوير تدفق العمليات وتقليل الءدر

الءوم الثالث

العمل المعياري والءودة وحل المشكلات

- مبادئ العمل المعياري واستقرار العمليات
- ربط التصنيع الرشيق بإدارة الءودة ومنع العيوب

اليوم الثالث — تابع

- تحليل الأسباب الجذرية وحل المشكلات بطريقة منظمة
- الإجراءات التصحيحية والإجراءات الوقائية ومنع تكرار المشكلات التشغيلية
- التطبيق العملي: تحليل مشكلة إنتاجية متكررة وتحديد أسبابها الجذرية وتطوير حل معياري للتحسين

اليوم الرابع

أداء التصنيع الرشيق وضبط الإنتاج والتحسين المستمر

- تدفق الإنتاج وأنظمة السحب وموازنة الإنتاج وتنسيق سير العمليات
- تقليل المخزون وتحسين توفر المواد من خلال ممارسات التصنيع الرشيق
- قياس الإنتاجية والجودة والتكلفة والتسليم وكفاءة العمليات
- مشاركة الموظفين والتحسين الجماعي وإدارة التحسين المستمر
- التطبيق العملي: إعداد إطار لقياس أداء التصنيع الرشيق وتحديد أولويات التحسين بناءً على بيانات الأداء الإنتاجي

اليوم الخامس

استراتيجية التميز التشغيلي وتطبيق التصنيع الرشيق

- تطوير إطار مستدام للتميز التشغيلي
- ترتيب مبادرات التحسين حسب الأولوية وإدارة عملية التنفيذ
- مسؤوليات القيادة ومشاركة الموظفين واستدامة التحسينات التشغيلية
- قياس نتائج التحسين وإنشاء آليات مستمرة لمراجعة الأداء
- الورشة الختامية: إعداد خطة متكاملة لتطبيق التصنيع الرشيق والتميز التشغيلي تشمل تقليل الهدر وتحسين تدفق العمليات والعمل المعياري ومؤشرات الأداء وأولويات التحسين والمسؤوليات وإجراءات التنفيذ



للتسجيل أو لطلب مزيد من المعلومات

صفحة الدورة: <https://quest-training.com/courses/lean-manufacturing-operational-excellence-training-course>

الموقع الإلكتروني: <https://quest-training.com>

البريد الإلكتروني: info@quest-training.com

الهاتف: +905016771440

