

رقم الدورة 1677

# دورة إدارة أصول البنية التحتية وتخطيط دورة حياة الأصول

إدارة الأصول والمرافق في القطاع العام  
الحكومة والقطاع العام

طريقة التقديم

حضور

التواريخ

٨٢ سبتمبر - ٢ أكتوبر ٢٠٢٢

المدة

5 أيام

المكان

مدريد، إسبانيا



## تفاصيل الموعد المجدول

|               |                           |
|---------------|---------------------------|
| المدينة       | مدريد، إسبانيا            |
| التاريخ       | ٨٢ سبتمبر – ٢ أكتوبر ٢٠٢٢ |
| طريقة التقديم | حضور                      |
| رسوم الدورة   | € ٠٠٤,٥٠                  |

## نظرة عامة على الدورة

تقدم دورة إدارة أصول البنية التحتية وتخطيط دورة حياة الأصول إطاراً استراتيجياً وعملياً لإدارة الأصول والبنية التحتية بكفاءة عالية طوال دورة حياتها، بدءاً من التخطيط والتصميم والاستحواذ، مروراً بالتشغيل والصيانة والتجديد، ووصولاً إلى الإحلال أو الإخراج من الخدمة. وتركز الدورة على تحقيق التوازن بين الأداء والتكلفة والمخاطر والاستدامة، بما يدعم استمرارية الخدمات وتحقيق القيمة طويلة الأجل من الاستثمارات في الأصول.

تواجه المؤسسات المالكة والمشغلة للبنية التحتية تحديات متزايدة مرتبطة بتقادم الأصول، وارتفاع تكاليف التشغيل والصيانة، وتغير متطلبات المستخدمين، ومحدودية الموارد، والحاجة إلى الحفاظ على مستويات عالية من الاعتمادية والسلامة. لذلك تركز الدورة على الانتقال من إدارة الأصول بصورة منفصلة إلى نهج متكامل يربط قرارات الاستثمار والتشغيل والصيانة والأداء والمخاطر ضمن إطار موحد لإدارة دورة حياة الأصول.

يتناول البرنامج المبادئ الأساسية لإدارة أصول البنية التحتية، بما في ذلك حصر الأصول وتصنيفها، وتقييم حالتها، وتحليل المخاطر، وإدارة الأداء، وتخطيط الصيانة والتجديد، وإدارة الاستثمارات الرأسمالية، والتنبؤ بالاحتياجات المستقبلية. كما يتناول كيفية استخدام بيانات الأصول لدعم قرارات الأولويات والاستثمارات وتحديد التدخلات المناسبة في الوقت المناسب.

ويركز البرنامج بصورة خاصة على تخطيط دورة حياة الأصول وتطوير استراتيجيات طويلة الأجل لإدارة البنية التحتية. ويتعلم المشاركون كيفية تقييم البدائل بين الإصلاح والتجديد والإحلال، وتحليل التكلفة الكلية للملكية، وتحديد الاحتياجات الرأسمالية والتشغيلية، وربط خطط الأصول بالأهداف المؤسسية ومستويات الخدمة والمخاطر.

المقبولة.

ومن خلال دراسات الحالة والتمارين التطبيقية وتحليل بيانات الأصول وورش التخطيط، يطور المشاركون القدرة على بناء خطط عملية لإدارة أصول البنية التحتية وتحسين الأداء وتقليل المخاطر وتعظيم القيمة. وتدعم دورة إدارة أصول البنية التحتية وتخطيط دورة حياة الأصول الجهات الحكومية والبلديات وشركات المرافق والنقل والطاقة والنفط والغاز والمؤسسات الصناعية والشركات الكبرى التي تعتمد على بنية تحتية وأصول مادية ذات أهمية استراتيجية.

## أهداف الدورة

- تحليل مبادئ إدارة أصول البنية التحتية وعلاقتها بالأهداف الاستراتيجية والتشغيلية للمؤسسة.
- تقييم حالة الأصول وتصنيفها وتحديد أهميتها وتأثيرها في استمرارية الخدمات.
- تطبيق منهجيات تقييم دورة حياة الأصول وربط قرارات التخطيط بالتكلفة والأداء والمخاطر.
- تطوير استراتيجيات مناسبة للتشغيل والصيانة والتجديد والإحلال وفقاً لحالة الأصول ومتطلبات الأداء.
- تقييم المخاطر المرتبطة بتقادم الأصول وتعطلها وتحديد أولويات التدخل.
- تحليل التكلفة الكلية للملكية لدعم قرارات الاستثمار وإدارة دورة حياة الأصول.
- تطوير خطط طويلة الأجل للصيانة والتجديد والإحلال للأصول والبنية التحتية.
- تقييم البدائل الاستثمارية وفقاً للأداء والمخاطر والتكلفة والقيمة المتوقعة.
- تطبيق مؤشرات الأداء لقياس حالة الأصول وموثوقيتها وتوافرها وكفاءة استخدامها.
- تحسين استخدام بيانات الأصول في التخطيط الرأسمالي واتخاذ القرارات المتعلقة بالبنية التحتية.
- موازنة خطط إدارة الأصول مع مستويات الخدمة والاستدامة والمرونة واستمرارية الأعمال.
- إعداد خطة متكاملة لإدارة دورة حياة أصول البنية التحتية بنهاية الدورة.

## الفئة المستهدفة

تستهدف هذه الدورة مديري أصول البنية التحتية، ومديري المرافق، ومديري الصيانة والهندسة والعمليات، ومديري المشاريع، ومديري الاستثمارات الرأسمالية، والمتخصصين في إدارة الأصول والموثوقية والتخطيط والصيانة والبنية التحتية.

وتناسب الدورة العاملين في الوزارات والجهات الحكومية والبلديات ومؤسسات القطاع العام وشركات المياه والكهرباء والطاقة والنقل والمطارات والموانئ والطرق والبنية التحتية الحضرية، إضافة إلى شركات النفط والغاز والمنشآت الصناعية والمؤسسات الكبرى التي تمتلك أو تدير أصولاً وبنية تحتية استراتيجية. كما يستفيد من البرنامج التنفيذيون وصناع القرار ومديرو المحافظ والمشاريع والاستثمارات والمتخصصون في التخطيط المالي وإدارة المخاطر، ممن يشاركون في قرارات تطوير الأصول أو صيانتها أو تجديدها أو إحلالها. وتساعد الدورة هذه الفئات على اتخاذ قرارات أكثر اتزاناً بين التكلفة والأداء والمخاطر والقيمة طويلة الأجل.

## مخرجات التعلم

- شرح المبادئ الأساسية لإدارة أصول البنية التحتية وتخطيط دورة حياتها.
- تصنيف الأصول وتحديد أهميتها وتأثيرها في الخدمات والعمليات المؤسسية.
- تقييم حالة الأصول وتحديد مخاطر التقادم والتدهور والأعطال المحتملة.
- تطوير استراتيجيات تشغيل وصيانة مناسبة لمراحل دورة حياة الأصول.
- تطبيق أساليب تحليل دورة الحياة لدعم قرارات الإصلاح والتجديد والإحلال.
- تحليل التكلفة الكلية للملكية ومقارنتها بالأداء والمخاطر والقيمة المتوقعة.
- تحديد أولويات الاستثمارات الرأسمالية بناءً على حالة الأصول ومستويات المخاطر والأداء.
- تطوير خطط طويلة الأجل للصيانة والتجديد والإحلال وإدارة الأصول.
- استخدام مؤشرات الأداء لمتابعة موثوقية الأصول وتوافرها وحالتها وكفاءة استخدامها.

- تحليل بيانات الأصول لدعم التخطيط المالي والاستثماري واتخاذ القرارات.
- ربط إدارة الأصول بمستويات الخدمة والاستدامة والمرونة واستمرارية الأعمال.
- إعداد خارطة طريق عملية لإدارة دورة حياة أصول البنية التحتية وتحسين القيمة والأداء.
- المحاوّر التدريبية:

## محاوّر الدورة

### اليوم الأول

## أساسيات إدارة أصول البنية التحتية ودورة الحياة

- مبادئ إدارة أصول البنية التحتية وأهدافها الاستراتيجية
- تصنيف الأصول وتحديد أهميتها وعلاقتها بمستويات الخدمة
- دورة حياة الأصول من التخطيط والتصميم إلى التشغيل والإحلال
- الحوكمة والمسؤوليات واتخاذ القرارات القائمة على القيمة
- التطبيق العملي: إعداد سجل أولي لأصول بنية تحتية وتحديد أهميتها وحالتها ومتطلبات إدارتها

### اليوم الثاني

## تقييم حالة الأصول وإدارة المخاطر والأداء

- منهجيات تقييم حالة الأصول وتحديد مستويات التدهور
- تحديد مخاطر فشل الأصول وتأثيرها في الخدمات والعمليات
- تحليل احتمالية الفشل وعواقبه وتحديد أولويات المخاطر
- مؤشرات أداء الأصول والموثوقية والتوافر ومستويات الخدمة
- التطبيق العملي: تقييم مجموعة من الأصول وتحديد أولويات المخاطر والتدخلات المطلوبة

## اليوم الثالث

## استراتيجية الصيانة والتجديد والإحلال

- استراتيجيات التشغيل والصيانة عبر دورة حياة الأصول
- الصيانة الوقائية والتنبؤية والقائمة على الحالة
- تخطيط التجديد والإصلاح والإحلال وإدارة تقادم الأصول
- تحليل البدائل بين الصيانة والتجديد والاستبدال
- التطبيق العملي: تطوير استراتيجية دورة حياة لأحد الأصول وتحديد التدخلات المناسبة لكل مرحلة

## اليوم الرابع

## التخطيط المالي والاستثماري لدورة حياة الأصول

- التكلفة الكلية للملكية وتحليل تكاليف دورة الحياة
- التخطيط الرأسمالي وتحديد الاحتياجات المستقبلية للأصول
- ترتيب أولويات الاستثمارات بناءً على الأداء والمخاطر والقيمة
- ربط خطط الأصول بالميزانيات ومستويات الخدمة والأهداف المؤسسية
- التطبيق العملي: إعداد نموذج أولي لخطة استثمار وتجديد لأصول البنية التحتية وفقاً للأولوية والمخاطر والتكلفة

## اليوم الخامس

## التخطيط طويل الأجل والحوكمة والتحسين المستمر

- تطوير استراتيجية متكاملة لإدارة أصول البنية التحتية
- تخطيط دورة الحياة وربط الأصول باستمرارية الأعمال والمرونة والاستدامة
- إدارة بيانات الأصول ودعم القرارات المبنية على المعلومات
- قياس الأداء ومراجعة الخطط والتحسين المستمر

اليوم الخامس — تابع

- الورشة الختامية: إعداد خطة متكاملة لإدارة دورة حياة أصول البنية التحتية تشمل تقييم الحالة والمخاطر والاستراتيجيات والصيانة والتجديد والإحلال والاستثمارات ومؤشرات الأداء وأولويات التنفيذ

## للتسجيل أو لطلب مزيد من المعلومات

صفحة الدورة: <https://quest-training.com/courses/infrastructure-asset-management-lifecycle-planning>

الموقع الإلكتروني: <https://quest-training.com>

البريد الإلكتروني: [info@quest-training.com](mailto:info@quest-training.com)

الهاتف: +905016771440