

رقم الدورة 1714

دورة إدارة مخاطر المشاريع الحكومية

إدارة المشاريع والبرامج الحكومية
الحكومة والقطاع العام

طريقة التقديم

حضور

المدة

5 أيام



نظرة عامة على الدورة

تقدم دورة إدارة مخاطر المشاريع الحكومية إطاراً متكاملًا وعملياً لتحديد وتقييم ومعالجة ومراقبة المخاطر طوال دورة حياة المشاريع الحكومية. وتركز الدورة على تعزيز قدرة المشاريع على مواجهة التحديات، وحماية الموارد العامة، ورفع احتمالية تحقيق أهداف المشاريع ضمن النطاق والميزانية والجدول الزمني ومتطلبات الجودة والأنظمة المعتمدة.

تعمل المشاريع الحكومية ضمن بيئات معقدة تتضمن التمويل العام وتعدد أصحاب المصلحة ومتطلبات المشتريات والتعاقد والقيود التنظيمية والتغيرات الاقتصادية والتقنية وتطور الأولويات الحكومية. ولذلك تمثل إدارة مخاطر المشاريع عنصراً أساسياً لاستباق التهديدات وتقليل عدم اليقين ودعم اتخاذ القرارات في الوقت المناسب.

يتناول البرنامج دورة إدارة المخاطر الحكومية بشكل متكامل، بدءاً من تحديد المخاطر وتصنيفها وتقييمها وترتيب أولوياتها، وصولاً إلى إعداد سجلات المخاطر وخطط الاستجابة وتحديد المسؤوليات والمراقبة والتصعيد وإعداد التقارير. كما يتناول المخاطر المرتبطة بالتكلفة والجدول الزمني والنطاق والمشتريات والعقود والموارد وأصحاب المصلحة والامتثال والبنية التحتية والتقنية وتنفيذ المشاريع.

ويركز البرنامج على الإدارة الاستباقية للمخاطر وآليات الإنذار المبكر، حيث يتعلم المشاركون كيفية التمييز بين المخاطر والقضايا، وتحليل الأسباب الجذرية والآثار المحتملة، وتطوير استراتيجيات الاستجابة المناسبة، وتحديد حدود المخاطر، ودمج إدارة المخاطر مع التخطيط والميزانية والجدولة وإدارة الأداء.

ومن خلال التمارين التطبيقية وورش تقييم المخاطر ودراسات الحالة الحكومية وتحليل السيناريوهات ومحاكاة خطط الاستجابة، يطور المشاركون القدرات اللازمة لبناء أنظمة فعالة لإدارة مخاطر المشاريع، وتعزيز الحوكمة، وتحسين أداء التنفيذ، وحماية القيمة العامة والموارد الحكومية.

أهداف الدورة

- تحليل مبادئ وأطر إدارة مخاطر المشاريع الحكومية.
- تحديد وتصنيف المخاطر الاستراتيجية والمالية والتشغيلية والتقنية والتعاقدية والخارجية.
- تطبيق الأساليب النوعية والكمية لتقييم مخاطر المشاريع.
- إعداد سجلات شاملة للمخاطر وملفات تعريف المخاطر الخاصة بالمشاريع.
- ترتيب المخاطر وفقاً لاحتمالية حدوثها وتأثيرها ومستوى تعرض المشروع لها ودرجة الاستعجال.
- تطوير استراتيجيات فعالة للاستجابة للمخاطر والتخفيف من آثارها.
- تحديد ملاك المخاطر وتعزيز المساءلة عن إجراءات الاستجابة.
- دمج إدارة المخاطر مع نطاق المشروع والجدول الزمني والتكلفة والمشتريات والموارد.
- إنشاء مؤشرات للإنذار المبكر وآليات فعالة لتصعيد المخاطر.
- مراقبة المخاطر الناشئة وتقييم فعالية إجراءات الاستجابة.
- تعزيز تقارير المخاطر ودعم القرارات التنفيذية.
- تطوير إطار متكامل لإدارة مخاطر المشاريع الحكومية.

الفئة المستهدفة

تستهدف هذه الدورة مديري المشاريع الحكومية، ومديري البرامج، ومتخصصي مراقبة المشاريع، ومديري المخاطر، ومهندسي التخطيط والمشاريع، ومتخصصي العقود والمشتريات، والعاملين في مكاتب إدارة المشاريع. وتناسب الدورة العاملين في الوزارات والدوائر الحكومية والبلديات والهيئات العامة ومؤسسات البنية التحتية والجهات المسؤولة عن الاستثمارات والمشاريع الحكومية. كما تناسب المتخصصين في الموازنات والمشتريات وإدارة العقود والتدقيق الداخلي والامتثال والتخطيط الاستراتيجي وإدارة الأداء. ويستفيد من البرنامج رعاة المشاريع وكبار المسؤولين الحكوميين والمديرين التنفيذيين وصناع القرار المسؤولين

عن الإشراف على المشاريع، والذين يحتاجون إلى فهم المخاطر الرئيسية وتقييم آثارها المحتملة واتخاذ الإجراءات المناسبة لحماية أهداف المشاريع والموارد العامة.

مخرجات التعلم

- شرح مبادئ ودورة حياة إدارة مخاطر المشاريع الحكومية.
- تحديد وتصنيف المخاطر في مختلف مراحل المشروع الحكومي.
- تطوير عمليات منظمة لتحديد وتقييم المخاطر.
- إعداد وتحديث سجلات شاملة لمخاطر المشاريع.
- تقييم احتمالية المخاطر وتأثيرها ومستوى التعرض لها وأولوياتها.
- تطبيق أساليب التحليل النوعي والكمي للمخاطر.
- تطوير استراتيجيات فعالة للتخفيف من المخاطر ونقلها وتجنبها وقبولها والاستجابة لها.
- تحديد ملاك المخاطر وتوضيح المسؤوليات المتعلقة بإجراءات الاستجابة.
- دمج إدارة المخاطر مع الجداول الزمنية والموازنات والمشتريات والعقود والموارد.
- تطوير مؤشرات الإنذار المبكر وآليات التصعيد.
- مراقبة اتجاهات المخاطر وتقييم فعالية إجراءات الاستجابة.
- إعداد تقارير ولوحات متابعة للمخاطر موجهة لصناع القرار الحكوميين.
- تطوير إطار عملي لإدارة المخاطر لمشروع حكومي.
- المحاور التدريبية

محاوّر الدورة

اليوم الأول

أساسيات إدارة مخاطر المشاريع الحكومية

- مبادئ وأهداف إدارة مخاطر المشاريع
- بيئة مخاطر المشاريع الحكومية ومصادر عدم اليقين
- دورة حياة إدارة المخاطر
- المخاطر الاستراتيجية والتشغيلية والمالية والتقنية والتعاقدية والخارجية
- حوكمة المخاطر والأدوار والمسؤوليات والمساءلة
- سياسات إدارة المخاطر وهياكل التصعيد
- التطبيق العملي: تحديد وتصنيف المخاطر لمشروع حكومي

اليوم الثاني

تحديد المخاطر وتقييمها وترتيب أولوياتها

- أساليب تحديد المخاطر وورش تحديد المخاطر المنظمة
- تصنيفات المخاطر وهياكل تجزئة المخاطر
- أسباب المخاطر والأحداث والآثار المحتملة
- تقييم احتمالية الحدوث والتأثير
- تقييم المخاطر وترتيب أولوياتها
- مستوى التعرض للمخاطر وشهية المخاطر
- التطبيق العملي: إعداد سجل مخاطر لمشروع حكومي ومصفوفة لتقييم المخاطر

اليوم الثالث

تخطيط الاستجابة للمخاطر والتخفيف من آثارها

- استراتيجيات الاستجابة للمخاطر
- تجنب المخاطر والتخفيف منها ونقلها وقبولها وتصعيدها
- إعداد إجراءات تخفيف المخاطر
- خطط الطوارئ والاستجابة
- تحديد ملاك المخاطر ومسؤوليات الاستجابة
- دمج إجراءات الاستجابة مع خطط المشروع
- التطبيق العملي: إعداد خطط الاستجابة والتخفيف للمخاطر الحرجة في مشروع حكومي

اليوم الرابع

مراقبة المخاطر والإنذار المبكر والرقابة

- المراقبة المستمرة للمخاطر طوال دورة حياة المشروع
- مؤشرات الإنذار المبكر ومؤشرات التحفيز
- مراجعة المخاطر وإعادة تقييمها
- متابعة المخاطر الناشئة والمتبقية
- تصعيد المخاطر والتدخل الإداري
- دمج معلومات المخاطر مع التكلفة والجدول الزمني والمشتريات ومتابعة الأداء
- التطبيق العملي: تحليل سيناريو لمخاطر مشروع حكومي وإعداد خطة للإنذار المبكر والتصعيد

اليوم الخامس

الإدارة الاستراتيجية للمخاطر والتقارير وتعزيز مرونة المشاريع

- التحليل المتقدم لمخاطر المشاريع الحكومية
- تخطيط السيناريوهات واتخاذ القرارات المبنية على المخاطر
- تقارير المخاطر ولوحات المتابعة التنفيذية
- حوكمة المخاطر والمساءلة
- الدروس المستفادة والتحسين المستمر
- تعزيز مرونة المشاريع وحماية القيمة العامة
- الورشة الختامية: إعداد إطار متكامل لإدارة مخاطر المشاريع الحكومية يشمل حوكمة المخاطر، وتحديد مسؤوليات، وتصنيفها وتقييمها وترتيب أولوياتها، وسجلات المخاطر، واستراتيجيات الاستجابة، وتحديد المسؤوليات، ومؤشرات الإنذار المبكر، والتصعيد، والمراقبة، وإعداد التقارير، والتحسين المستمر.

للتسجيل أو لطلب مزيد من المعلومات

صفحة الدورة: <https://quest-training.com/courses/government-project-risk-management-training-course>

الموقع الإلكتروني: <https://quest-training.com>

البريد الإلكتروني: info@quest-training.com

الهاتف: +905016771440