

رقم الدورة 1712

دورة مراقبة المشاريع الحكومية وإدارة الأداء

إدارة المشاريع والبرامج الحكومية
الحكومة والقطاع العام

طريقة التقديم

حضور

المدة

5 أيام



نظرة عامة على الدورة

تقدم دورة مراقبة المشاريع الحكومية وإدارة الأداء إطاراً متكاملًا وعملياً لمتابعة المشاريع الحكومية وقياس أدائها وإدارة تقدم التنفيذ وضمان تحقيق المبادرات الحكومية للنتائج المستهدفة. وتركز الدورة على تعزيز القدرات المؤسسية في الرقابة على المشاريع وقياس الأداء وإعداد التقارير وإدارة المخاطر واتخاذ الإجراءات التصحيحية.

تتطلب المشاريع الحكومية، نظراً لحجم الموارد العامة المرتبطة بها وتعدد أصحاب المصلحة وتعقيد إجراءات التعاقد والتنفيذ، أنظمة فعالة للمراقبة والمتابعة تضمن الالتزام بالنطاق والميزانية والجدول الزمني ومتطلبات الجودة والأهداف الحكومية المعتمدة.

يتناول البرنامج دورة مراقبة المشاريع الحكومية بشكل متكامل، بما يشمل إعداد أطر الأداء، وتحديد مؤشرات الأداء الرئيسية، ومتابعة تقدم المشروع، وتحليل التكلفة والجدول الزمني، وإدارة المخاطر والقضايا، وتقييم النتائج، وإعداد التقارير الإدارية. كما يركز على الانتقال من مجرد متابعة نسب الإنجاز إلى إدارة أداء المشاريع القائمة على النتائج.

ويركز البرنامج بصورة خاصة على الكشف المبكر عن التأخيرات وتجاوزات التكلفة ومخاطر التنفيذ وفجوات الأداء. ويطور المشاركون أساليب عملية لتحليل بيانات المشاريع وتحديد الأسباب الجذرية للمشكلات وتصعيد القضايا الحرجة وتنفيذ الإجراءات التصحيحية ودعم القرارات المبنية على الأدلة.

ومن خلال التمارين التطبيقية ولوحات متابعة المشاريع وتحليل الأداء ودراسات الحالة الحكومية ومحاكاة عمليات المراقبة وورش إعداد التقارير، يطور المشاركون المهارات اللازمة لتعزيز حوكمة المشاريع الحكومية وتحسين كفاءة التنفيذ وتعظيم القيمة المتحققة من الاستثمارات والمشروعات العامة.

أهداف الدورة

- تحليل مبادئ وأطر مراقبة المشاريع الحكومية وإدارة الأداء.
- تطوير أطر فعالة لمتابعة المشاريع مرتبطة بالاستراتيجيات والأهداف الحكومية.

- تحديد مؤشرات أداء رئيسية وأهداف ومعايير واضحة لقياس أداء المشاريع.
- تطبيق أساليب متابعة نطاق المشروع والجدول الزمني والتكلفة والجودة والموارد.
- تحليل بيانات تقدم المشاريع وتحديد فجوات الأداء والقضايا الناشئة.
- تطبيق منهجيات فعالة لمراقبة المخاطر والقضايا المرتبطة بتنفيذ المشاريع الحكومية.
- تطوير لوحات متابعة وتقارير أداء فعالة لدعم صنع القرار.
- تعزيز آليات الإنذار المبكر للتأخيرات وتجاوزات التكلفة ومخاطر التنفيذ.
- تقييم أداء المشاريع مقارنة بالخطط الأساسية والمراحل الزمنية والميزانيات والنتائج المستهدفة.
- تطوير خطط للإجراءات التصحيحية والوقائية لمعالجة مشكلات أداء المشاريع.
- تحسين المساءلة والشفافية والحوكمة في تنفيذ المشاريع الحكومية.
- تطوير إطار متكامل لمراقبة المشاريع الحكومية وإدارة الأداء.

الفئة المستهدفة

تستهدف هذه الدورة مديري المشاريع الحكومية، ومسؤولي مكاتب إدارة المشاريع، ومتخصصي مراقبة المشاريع، ومهندسي التخطيط، ومتخصصي إدارة الأداء، ومديري البرامج الحكومية، ومسؤولي الموازنات، والمهنيين المسؤولين عن متابعة المشاريع في القطاع العام.

وتناسب الدورة العاملين في الوزارات والدوائر الحكومية والبلديات والهيئات العامة ومؤسسات البنية التحتية والجهات التنموية ومؤسسات الاستثمار العام. كما تناسب المتخصصين في التخطيط الاستراتيجي والموازنات والمشتريات وإدارة المخاطر والتدقيق الداخلي وإدارة الأداء.

ويستفيد من البرنامج كبار المسؤولين الحكوميين ورعاة المشاريع وقادة البرامج وصناع القرار الذين يحتاجون إلى معلومات دقيقة وموثوقة حول تقدم المشاريع وأدائها ومخاطرها وتكاليفها ونتائجها لدعم الرقابة الفعالة والتدخل في الوقت المناسب.

مخرجات التعلم

- شرح مبادئ وأهداف مراقبة المشاريع الحكومية وإدارة الأداء.
- تطوير أطر لمراقبة المشاريع مرتبطة بالاستراتيجيات والأهداف الحكومية المعتمدة.
- تحديد مؤشرات الأداء الرئيسية والمراحل المستهدفة ومعايير الأداء المناسبة.
- متابعة نطاق المشروع والجدول الزمني والتكلفة والجودة والموارد والمخرجات.
- تحليل بيانات أداء المشاريع وتحديد الاتجاهات والانحرافات والمشكلات الناشئة.
- تطبيق منهجيات منظمة لمراقبة مخاطر وقضايا تنفيذ المشاريع.
- تطوير لوحات متابعة وتقارير أداء موجهة للإدارة وصناع القرار.
- تحديد مؤشرات الإنذار المبكر للتأخيرات وتجاوزات التكلفة وتراجع الأداء.
- تقييم أداء المشروع مقارنة بالخطط الأساسية والنتائج المستهدفة.
- إعداد خطط للإجراءات التصحيحية والوقائية لتحسين أداء المشاريع.
- تعزيز المساءلة والشفافية والحوكمة واتخاذ القرارات المبنية على الأدلة.
- إعداد إطار متكامل لمراقبة وإدارة أداء مشروع حكومي.
- المحاوّر التدريبية

محاوّر الدورة

اليوم الأول

أساسيات مراقبة المشاريع الحكومية وإدارة الأداء

- مبادئ وأهداف مراقبة المشاريع الحكومية
- حوكمة المشاريع الحكومية وهياكل الرقابة والإشراف

اليوم الأول — تابع

- ربط المشاريع بالاستراتيجيات والأولويات التنموية الحكومية
- الخطط الأساسية للمشاريع والمراحل والمخرجات ومتطلبات الأداء
- أدوار ومسؤوليات رعاة المشاريع ومديري المشاريع وفرق المراقبة وأصحاب المصلحة
- الفرق بين مراقبة المشاريع وتقييمها وإدارة الأداء
- التطبيق العملي: إعداد إطار لمراقبة مشروع حكومي

اليوم الثاني

مؤشرات الأداء ومتابعة تقدم المشاريع

- تصميم مؤشرات الأداء الرئيسية للمشاريع الحكومية
- تحديد الأهداف والمراحل الزمنية وحدود الأداء ومعاييرها
- متابعة النطاق والجدول الزمني والتكلفة والجودة والموارد
- منهجيات قياس التقدم وإعداد التقارير
- تحليل اتجاهات الأداء والانحرافات
- مفاهيم القيمة المكتسبة في مراقبة المشاريع الحكومية
- التطبيق العملي: إعداد إطار لمؤشرات الأداء ونموذج لقياس أداء مشروع حكومي

اليوم الثالث

إدارة المخاطر والقضايا والإنذار المبكر

- تحديد مخاطر تنفيذ المشاريع والقضايا الناشئة
- مراقبة المخاطر وتتبع إجراءات الاستجابة
- مؤشرات الإنذار المبكر وآليات التصعيد
- متابعة التأخيرات وتجاوزات التكلفة وقيود الموارد وتغييرات النطاق

اليوم الثالث — تابع

- تحليل الأسباب الجذرية لمشكلات أداء المشاريع
- إدارة الإجراءات التصحيحية والوقائية
- التطبيق العملي: تحليل مشروع حكومي متأخر وإعداد خطة إنذار مبكر وخطة للتعافي

اليوم الرابع

لوحات المتابعة والتقارير ودعم القرارات التنفيذية

- لوحات متابعة المشاريع الحكومية ومعلومات الإدارة
- تصميم تقارير تقدم وأداء فعالة
- عرض أداء المشاريع والاتجاهات الرئيسية بصورة واضحة
- التقارير التنفيذية وتصعيد القضايا الحرجة
- جودة البيانات ودقة التقارير والمساءلة
- استخدام معلومات المشاريع في دعم تخصيص الموارد واتخاذ القرارات
- التطبيق العملي: إعداد لوحة متابعة تنفيذية وتقرير لأداء مشروع حكومي

اليوم الخامس

تحسين الأداء والحوكمة وإدارة النتائج

- تقييم أداء المشاريع مقارنة بالخطط والنتائج المستهدفة
- متابعة النتائج والمنافع المتحققة من المشاريع
- تعزيز المساءلة والشفافية في المشاريع الحكومية
- أطر تحسين الأداء والإجراءات التصحيحية
- الدروس المستفادة والتحسين المستمر
- ربط أداء المشاريع بالأهداف المؤسسية والحكومية

اليوم الخامس — تابع

- الورشة الختامية: إعداد إطار متكامل لمراقبة المشاريع الحكومية وإدارة الأداء يشمل الحوكمة، ومؤشرات الأداء، والخطط الأساسية، ومتابعة التقدم، وأداء التكلفة والجدول الزمني، وإدارة المخاطر، وآليات الإنذار المبكر، ولوحات المتابعة، والتقارير، والإجراءات التصحيحية، والنتائج، والتحسين المستمر.

للتسجيل أو لطلب مزيد من المعلومات

صفحة الدورة:

<https://quest-training.com/courses/government-project-monitoring-performance-management-training-course>

الموقع الإلكتروني: <https://quest-training.com>

البريد الإلكتروني: info@quest-training.com

الهاتف: +905016771440