

رقم الدورة 1608

دورة الامتثال والحوكمة وإدارة المخاطر في المشتريات الحكومية

المشتريات وسلاسل الإمداد واللوجستيات الحكومية
الحكومة والقطاع العام

طريقة التقديم

حضور

المدة

5 أيام



نظرة عامة على الدورة

يمثل الامتثال والحوكمة وإدارة المخاطر في المشتريات الحكومية ركائز أساسية لضمان تنفيذ عمليات الشراء العام بنزاهة وشفافية ومساءلة واتساق. وتوفر الحوكمة الفعالة إطاراً واضحاً لاتخاذ قرارات شرائية سليمة وقابلة للدفاع عنها، مع حماية الموارد العامة وتعزيز الثقة لدى الجهات المستفيدة والموردين وأصحاب المصلحة. ويمتد الامتثال إلى جميع مراحل دورة المشتريات، بدءاً من التخطيط وتحديد الاحتياجات وطرح المناقصات، مروراً بتقييم العروض والترسية وإدارة العقود، وصولاً إلى المدفوعات وإغلاق العقود. ويتطلب ذلك سياسات وإجراءات واضحة، وصلاحيات محددة، وضوابط داخلية فعالة، وفصل المسؤوليات، وتوثيقاً دقيقاً، ومتابعة مستمرة. تقدم هذه الدورة منهجاً عملياً لتعزيز الامتثال والحوكمة في المشتريات الحكومية، مع التركيز على تحديد المخاطر التشغيلية والمالية والقانونية والتعاقدية ومخاطر الموردين والاحتيايل والسمعة، وتقييمها ووضع الإجراءات المناسبة للحد منها. وتمكن الدورة المشاركين من تطوير ضوابط فعالة للمشتريات، وتحديد فجوات الامتثال، وتقييم المخاطر، وتعزيز الحوكمة، وإدارة تعارض المصالح، ورفع جاهزية التدقيق والمراجعة، ووضع إجراءات عملية لمعالجة المخاطر وتعزيز كفاءة ومساءلة المشتريات الحكومية.

أهداف الدورة

- بنهاية هذه الدورة، سيتمكن المشاركون من:
- فهم مبادئ الامتثال والحوكمة في المشتريات الحكومية.
- تحديد متطلبات الامتثال الرئيسية عبر دورة المشتريات.
- تقييم فعالية سياسات وإجراءات وضوابط المشتريات الحالية.
- تطوير هياكل واضحة لحوكمة المشتريات وتحديد المسؤوليات.
- تطبيق مبادئ فصل المهام والصلاحيات المفوضة.

- تحديد مخاطر المشتريات وتقييمها وترتيب أولوياتها.
- تطوير ضوابط قائمة على المخاطر وخطط للتخفيف منها.
- تعزيز الشفافية والمساءلة وقابلية التدقيق.
- تحديد حالات تعارض المصالح ومخاطر النزاهة.
- التعرف على مؤشرات الاحتيال والفساد والتواطؤ والممارسات غير الأخلاقية.
- تحسين إجراءات العناية الواجبة بالموردين وإدارة مخاطرهم.
- تعزيز إدارة الوثائق والسجلات ومتطلبات التدقيق.
- مراقبة مستوى الامتثال من خلال مؤشرات الأداء والمراجعات الدورية.
- تطوير إجراءات تصحيحية لمعالجة نقاط الضعف في الضوابط والامتثال.
- بناء إطار مستدام للامتثال والحوكمة وإدارة المخاطر في المشتريات.

الفئة المستهدفة

تستهدف هذه الدورة مديري المشتريات الحكومية، ومسؤولي وأخصائيي المشتريات، ومديري العقود، وأخصائيي التوريد وسلاسل الإمداد في القطاع العام.

كما تناسب مديري المالية، والمراجعين الداخليين، ومسؤولي الامتثال، ومديري المخاطر، والمتخصصين القانونيين، ومسؤولي الحوكمة والرقابة الداخلية، ومديري المشاريع، والمديرين الحكوميين المشاركين في قرارات المشتريات أو الإشراف عليها.

وتعد الدورة مناسبة بشكل خاص للمهنيين المسؤولين عن حوكمة المشتريات والامتثال والرقابة وتقييم المخاطر والاستعداد للتدقيق وإدارة الموردين وحماية المال العام.

مخرجات التعلم

- بعد إتمام الدورة، سيتمكن المشاركون من:
- شرح المبادئ الأساسية للامتثال والحوكمة في المشتريات الحكومية.
- تحديد متطلبات الامتثال عبر مراحل دورة المشتريات.
- تقييم سياسات وإجراءات وضوابط المشتريات.
- تحديد أدوار ومسؤوليات وصلاحيات الجهات المشاركة في المشتريات.
- تطبيق فصل المهام للحد من مخاطر المشتريات.
- تحديد وتقييم وترتيب أولويات مخاطر المشتريات.
- إعداد سجلات مخاطر المشتريات وخطط التخفيف منها.
- تعزيز الشفافية والمساءلة في عمليات المشتريات.
- تحديد حالات تعارض المصالح والمخاطر المرتبطة بالنزاهة.
- التعرف على مؤشرات الاحتيال والفساد والتواطؤ في المشتريات.
- تطبيق أساليب العناية الواجبة وتقييم مخاطر الموردين.
- تحسين توثيق عمليات المشتريات ومسارات التدقيق.
- مراقبة الامتثال باستخدام مؤشرات الأداء والمراجعات الرقابية.
- تطوير إجراءات تصحيحية ووقائية لمعالجة نقاط الضعف.
- بناء إطار عملي ومستدام للامتثال والحوكمة وإدارة مخاطر المشتريات.
- الكفاءات المستهدفة
- الامتثال في المشتريات الحكومية.
- حوكمة المشتريات.

- إدارة مخاطر المشتريات.
- الرقابة الداخلية.
- الامتثال للأنظمة واللوائح.
- التدقيق والمراجعة في المشتريات.
- تفويض الصلاحيات.
- فصل المهام والمسؤوليات.
- العناية الواجبة بالموردين.
- إدارة مخاطر الاحتيال والفساد.
- إدارة تعارض المصالح.
- الشفافية في المشتريات.
- حوكمة العقود.
- الرقابة القائمة على المخاطر.
- نزاهة المشتريات.
- المساءلة والاستعداد للتدقيق.
- المحاور التدريبية

محاوّر الدورة

اليوم الأول

أساسيات الامتثال والحوكمة في المشتريات الحكومية

- مفهوم الامتثال في المشتريات الحكومية.
- دور الحوكمة في تنظيم المشتريات العامة.
- سياسات وإجراءات ومتطلبات المشتريات الحكومية.
- الامتثال عبر دورة المشتريات.
- اعتبارات الامتثال في تخطيط المشتريات.
- أدوار ومسؤوليات الأطراف المشاركة في المشتريات.
- تفويض الصلاحيات وهياكل الاعتماد.
- فصل المهام والمسؤوليات الرقابية.
- الشفافية والمساءلة وتكافؤ الفرص.
- بناء ثقافة مؤسسية قوية لحوكمة المشتريات.
- تطبيق عملي: تقييم عملية مشتريات حكومية وفق متطلبات الحوكمة والامتثال الأساسية.

اليوم الثاني

تحديد وتقييم مخاطر المشتريات

- مفهوم مخاطر المشتريات وتأثيرها على الجهات الحكومية.
- تصنيف مخاطر المشتريات.
- المخاطر التشغيلية ومخاطر الإجراءات.
- المخاطر المالية ومخاطر الميزانية.
- المخاطر القانونية والتعاقدية.

اليوم الثاني — تابع

- مخاطر الموردين والأطراف الخارجية.
- مخاطر السوق والأسعار.
- مخاطر السمعة والنزاهة.
- أساليب تحديد وتقييم مخاطر المشتريات.
- إعداد سجل مخاطر المشتريات.
- ترتيب المخاطر وتحديد المسؤوليات عنها.
- تطبيق عملي: إعداد سجل مخاطر لمشروع مشتريات حكومي وتحديد أولويات المعالجة.

اليوم الثالث

الضوابط والنزاهة وإدارة مخاطر الاحتيال

- تصميم الضوابط الداخلية الفعالة للمشتريات.
- الضوابط الوقائية والكاشفة والتصحيحية.
- إدارة تعارض المصالح.
- تحديد مخاطر الاحتيال والفساد في المشتريات.
- مؤشرات الاحتيال والتلاعب والتواطؤ بين الموردين.
- الممارسات الأخلاقية والسلوك المهني في المشتريات.
- العناية الواجبة بالموردين والتحقق من النزاهة.
- حماية المعلومات والبيانات الحساسة للمشتريات.
- تعزيز ضوابط الموافقات والتوثيق والمدفوعات.
- التعامل مع المخالفات وحالات عدم الالتزام.
- تطبيق عملي: مراجعة حالة مشتريات وتحديد نقاط ضعف الضوابط ومخاطر النزاهة ووضع إجراءات المعالجة.

اليوم الرابع

حوكمة العقود ومخاطر الموردين ومراقبة الامتثال

- الحوكمة عبر دورة إدارة العقود.
- تحويل متطلبات المشتريات إلى عقود فعالة.
- مراقبة التزام الموردين وأدائهم.
- تقييم مخاطر الموردين وتصنيفهم.
- إدارة التغييرات والتعديلات على العقود.
- معايير الأداء ومتطلبات مستويات الخدمة.
- توثيق العقود ومسارات التدقيق.
- التحقق من المدفوعات والضوابط المالية.
- إدارة نزاعات الموردين وحالات عدم الالتزام.
- المراجعة المستمرة للامتثال في المشتريات.
- تطبيق عملي: إجراء مراجعة امتثال لمورد وعقد وتطوير الإجراءات التصحيحية المناسبة.

اليوم الخامس

الاستعداد للتدقيق وتخفيف المخاطر واستدامة الحوكمة

- الاستعداد للتدقيق الداخلي والخارجي للمشتريات.
- بناء سجلات ووثائق مشتريات متكاملة وموثوقة.
- مراجعات الامتثال واختبار فعالية الضوابط.
- قياس أداء حوكمة المشتريات.
- تطوير مؤشرات الأداء الرئيسية للامتثال.
- الرقابة والتدقيق القائم على المخاطر.

اليوم الخامس — تابع

- إدارة الإجراءات التصحيحية والوقائية.
- تعزيز حوكمة المشتريات من خلال التحسين المستمر.
- المقارنة المرجعية وتطبيق أفضل ممارسات الحوكمة.
- بناء إطار متكامل للامتثال والحوكمة وإدارة المخاطر.
- ترسيخ المساءلة واستدامة حوكمة المشتريات.
- تطبيق عملي: إعداد خطة عمل لمدة 90 يوماً لتعزيز الامتثال والحوكمة وإدارة المخاطر في المشتريات الحكومية.

للتسجيل أو لطلب مزيد من المعلومات

صفحة الدورة:

<https://quest-training.com/courses/government-procurement-compliance-governance-risk-management-training-course>

الموقع الإلكتروني: <https://quest-training.com>

البريد الإلكتروني: info@quest-training.com

الهاتف: +905016771440