

رقم الدورة 1627

دورة إعداد الموازنات الحكومية وإدارة الإنفاق العام

المالية العامة والضرائب والسياسة المالية
الحكومة والقطاع العام

طريقة التقديم

حضور

المدة

5 أيام



نظرة عامة على الدورة

تُعد دورة إعداد الموازنات الحكومية وإدارة الإنفاق العام برنامجاً تدريبياً عملياً ومتقدماً يركز على تطوير القدرات المهنية اللازمة لإعداد وتنفيذ ومتابعة وتحسين الموازنات الحكومية وإدارة الموارد العامة بكفاءة. وتوفر الدورة إطاراً متكاملًا لفهم دورة الموازنة الحكومية، بدءاً من التخطيط المالي وتحديد الأولويات وتقدير الإيرادات والنفقات، مروراً بتنفيذ الاعتمادات ومراقبة الإنفاق، وصولاً إلى تحليل الأداء المالي وإعداد التقارير ودعم القرارات الإدارية.

تركز الدورة بصورة عملية على كيفية إعداد الموازنة الحكومية وربطها بالأهداف والسياسات والبرامج والمشروعات، ويتعلم المشاركون كيفية تحليل البيانات المالية والتاريخية، وتقدير الاحتياجات التشغيلية والرأسمالية، وتحديد أولويات الإنفاق، وإعداد افتراضات مالية واقعية، وبناء تقديرات قابلة للتنفيذ في ظل محدودية الموارد والتغيرات في الظروف الاقتصادية والمالية.

كما تتناول الدورة إدارة الإنفاق العام باعتبارها أحد المكونات الرئيسية للإدارة المالية العامة. ويتدرب المشاركون على متابعة تنفيذ الموازنة، وإدارة الالتزامات والاعتمادات، ومراقبة معدلات الصرف، وتحليل أنماط الإنفاق، وربط الإنفاق الحكومي بعمليات المشتريات والعقود والبرامج والمشروعات. ويشمل البرنامج أدوات عملية لتحديد أسباب ضعف التنفيذ المالي أو تجاوز المخصصات وتحسين كفاءة استخدام الموارد العامة.

ويتم التركيز كذلك على تحليل الانحرافات وقياس الأداء المالي وربط الموازنة بالنتائج. ومن خلال ورش العمل ودراسات الحالة والتطبيقات العملية، سيقوم المشاركون بإعداد نماذج للموازنات، وتحليل بيانات تنفيذ الإنفاق، وقياس كفاءة الإنفاق، وتطوير إجراءات تصحيحية، وإعداد تقارير مالية موجهة للإدارة العليا وصناع القرار، بما يعزز جودة التخطيط المالي والرقابة على الإنفاق العام.

أهداف الدورة

- تحليل المبادئ الأساسية لإعداد الموازنات الحكومية وعلاقتها بالإدارة المالية العامة والسياسة المالية.
- تطبيق المراحل الرئيسية لدورة الموازنة الحكومية من التخطيط والتقدير إلى التنفيذ والمتابعة والتقييم.

- تطوير تقديرات واقعية للإيرادات والنفقات باستخدام البيانات المالية والاقتصادية والتشغيلية المتاحة.
- تقييم أولويات الإنفاق الحكومي وربط الاعتمادات بالأهداف الاستراتيجية والبرامج والمشروعات.
- تحليل تصنيفات النفقات الحكومية وتقييم أثرها على التخطيط المالي والرقابة على الإنفاق.
- تطبيق أساليب عملية لمتابعة تنفيذ الموازنة والاعتمادات والالتزامات ومعدلات الصرف.
- تحليل الفروقات بين الموازنة المعتمدة والنتائج الفعلية وتحديد الأسباب الرئيسية للانحرافات.
- تقييم كفاءة وفعالية الإنفاق العام باستخدام مؤشرات مالية وتشغيلية مناسبة.
- تطوير إجراءات للرقابة على الإنفاق وتقليل مخاطر التجاوزات وضعف استخدام الاعتمادات.
- تطبيق تحليل السيناريوهات المالية لتقييم أثر تغير الإيرادات والتكاليف والأولويات على الموازنة.
- إعداد تقارير مهنية عن تنفيذ الموازنة والأداء المالي لدعم الإدارة العليا وصناع القرار.
- تصميم إطار عملي لتحسين إعداد الموازنة وإدارة الإنفاق العام والرقابة المالية.

الفئة المستهدفة

تستهدف هذه الدورة مديري الموازنة، ومديري المالية العامة، ومديري الشؤون المالية، ومديري التخطيط المالي، وأخصائي الموازنة، والمحاسبين الماليين، والمحاسبين الحكوميين، وأخصائي الإنفاق العام، وموظفي وزارات المالية والجهات الحكومية والهيئات والمؤسسات العامة. كما تناسب العاملين في إدارات التخطيط والمشروعات والمشتريات والرقابة المالية والخزينة وإدارة الأداء ممن يشاركون في إعداد الموازنات أو تنفيذها أو متابعة الإنفاق.

كما تستهدف المديرين التنفيذيين ورؤساء الإدارات ومديري البرامج والمشروعات والمراقبين الماليين وصناع القرار المسؤولين عن تخصيص الموارد وإدارة الاعتمادات ومتابعة الأداء المالي. وتناسب الدورة بصورة خاصة المهنيين الذين يحتاجون إلى ربط الخطط التشغيلية بالموازنة، وتحليل كفاءة الإنفاق، وتفسير الانحرافات المالية، وتطوير قرارات مبنية على بيانات فعلية بشأن استخدام الموارد العامة.

مخرجات التعلم

- شرح دورة الموازنة الحكومية ومراحلها الرئيسية ومسؤوليات الجهات المشاركة فيها.
- إعداد تقديرات أساسية للإيرادات والنفقات باستخدام افتراضات مالية وتشغيلية واضحة.
- تحليل الاحتياجات المالية للجهات الحكومية وربطها بالموارد والأولويات المتاحة.
- تصنيف وتحليل النفقات التشغيلية والرأسمالية ونفقات البرامج والمشروعات.
- إعداد موازنات قائمة على البرامج والأداء وربطها بالأهداف والنتائج المتوقعة.
- متابعة تنفيذ الموازنة وتحليل معدلات الصرف والالتزامات واستخدام الاعتمادات.
- تحديد الفروقات الرئيسية بين الموازنة المخططة والنتائج المالية الفعلية.
- تحليل الأسباب التشغيلية والمالية والتخطيطية للانحرافات في تنفيذ الموازنة.
- تقييم كفاءة وفعالية الإنفاق العام باستخدام مؤشرات مالية وتشغيلية.
- تطبيق تحليل السيناريوهات لتقييم أثر تغير الموارد والاحتياجات والضغوط المالية.
- إعداد تقارير تنفيذ الموازنة وتقارير الأداء المالي بطريقة واضحة للإدارة العليا.
- تطوير خطة عملية لتحسين إدارة الإنفاق العام والرقابة على الموازنة والموارد الحكومية.
- المحاوّر التدريبية:

محاوّر الدورة

اليوم الأول

أسس الموازنة الحكومية والإدارة المالية العامة

- مفهوم الموازنة الحكومية ودورها في الإدارة المالية العامة
- أهداف الموازنة العامة وعلاقتها بالسياسات والاستراتيجيات الحكومية

اليوم الأول — تابع

- دورة الموازنة الحكومية ومراحل الإعداد والتنفيذ والمتابعة
- أدوار وزارة المالية والجهات الحكومية ووحدات الموازنة
- مبادئ التخطيط المالي الحكومي الفعال
- مصادر الإيرادات العامة وتمويل الموازنة
- هيكل وتصنيف النفقات الحكومية
- النفقات التشغيلية والنفقات الرأسمالية
- الموازنة التقليدية والموازنة القائمة على البرامج والأداء
- ربط الموازنة بالأهداف والبرامج والمشروعات الحكومية
- التطبيق العملي: تحليل دورة موازنة حكومية وتحديد مسؤوليات الأطراف المشاركة في كل مرحلة

اليوم الثاني

إعداد الموازنة وتقدير النفقات والتخطيط المالي

- تحديد الأولويات المالية والتشغيلية
- إعداد تقديرات النفقات الحكومية
- استخدام البيانات التاريخية في إعداد تقديرات الموازنة
- تقدير تكاليف البرامج والمشروعات الحكومية
- إعداد موازنات الإدارات والوحدات التنظيمية
- تحديد الاحتياجات التشغيلية والرأسمالية
- ربط الموارد المالية بالخطط التشغيلية
- إعداد الافتراضات المالية المستخدمة في تقديرات الموازنة
- تحديد أولويات الإنفاق في ظل محدودية الموارد
- إعداد السيناريو الأساسي والسيناريوهات المالية البديلة

اليوم الثاني — تابع

- تقييم أثر تغير الإيرادات على خطط الإنفاق
- التطبيق العملي: إعداد نموذج موازنة لإحدى الوحدات الحكومية وربط بنود الإنفاق بالأهداف والأنشطة والنتائج

اليوم الثالث

إدارة الإنفاق العام وتنفيذ الموازنة

- مفهوم إدارة الإنفاق العام ومراحل دورة الإنفاق
- تنفيذ الاعتمادات المالية وفق الموازنة المعتمدة
- إدارة الالتزامات والتعهدات والمصروفات الحكومية
- متابعة معدلات الصرف واستخدام الاعتمادات
- إدارة النفقات التشغيلية والرأسمالية
- العلاقة بين الموازنة والمشتريات والعقود الحكومية
- الرقابة على الاعتمادات والحدود المالية
- التخطيط للاحتياجات النقدية المرتبطة بالإنفاق
- تحديد مخاطر ضعف تنفيذ الموازنة
- متابعة الالتزامات والمصروفات ومعدلات التنفيذ
- تحسين الإجراءات المالية والإدارية المرتبطة بالإنفاق
- التطبيق العملي: تحليل حالة تنفيذ موازنة وتحديد أسباب انخفاض أو ارتفاع معدلات الصرف ووضع الإجراءات المناسبة

اليوم الرابع

تحليل الانحرافات وكفاءة الإنفاق والرقابة المالية

- مفهوم تحليل الانحرافات في الموازنة الحكومية
- مقارنة الموازنة المعتمدة بالنتائج الفعلية
- تحليل انحرافات الإيرادات والنفقات
- تحديد أسباب التجاوزات وضعف استخدام الاعتمادات
- تحليل الانحرافات السعرية والكمية والزمنية والتشغيلية
- تقييم كفاءة وفعالية الإنفاق العام
- مؤشرات الأداء المالي والتشغيلي للإنفاق الحكومي
- تحليل تكاليف البرامج والمشروعات
- الرقابة الداخلية على المصروفات والاعتمادات
- تحديد المخاطر المالية ومؤشرات الإنذار المبكر
- تطوير الإجراءات التصحيحية لمعالجة الانحرافات
- التطبيق العملي: تحليل تقرير تنفيذ موازنة، واستخراج الانحرافات، وتحديد أسبابها، وإعداد خطة للإجراءات التصحيحية

اليوم الخامس

الموازنة القائمة على الأداء وصنع القرار المالي

- الانتقال من التركيز على المدخلات إلى النتائج والأداء
- ربط الموازنة بالبرامج والأهداف الاستراتيجية
- إعداد موازنات قائمة على الأداء والنتائج
- تطوير مؤشرات الأداء المالي والتشغيلي

اليوم الخامس — تابع

- تقييم كفاءة وفعالية البرامج والمشروعات الحكومية
- تحليل القيمة المتحققة من الإنفاق العام
- استخدام البيانات المالية في دعم القرارات الإدارية
- إعداد تقارير تنفيذ الموازنة والأداء للإدارة العليا
- تطوير أدوات متابعة ومؤشرات لقياس تنفيذ الموازنة
- إدارة السيناريوهات والضغوط المرتبطة بالإنفاق العام
- تعزيز التنسيق بين إدارات المالية والتخطيط والمشتريات والإدارات التشغيلية
- الورشة الختامية: إعداد نموذج متكامل للموازنة الحكومية وإدارة الإنفاق العام يتضمن الأهداف والبرامج وتقديرات النفقات وأولويات الإنفاق ومؤشرات الأداء وتحليل الانحرافات والرقابة المالية وخطة التحسين والتنفيذ

للتسجيل أو لطلب مزيد من المعلومات

صفحة الدورة:

<https://quest-training.com/courses/government-budgeting-public-expenditure-management-training-course>الموقع الإلكتروني: <https://quest-training.com>البريد الإلكتروني: info@quest-training.com

الهاتف: +905016771440