

رقم الدورة 1398

دورة إدارة الأداء المالي

التمويل المؤسسي والإدارة المالية
التمويل والاستثمار والخدمات المصرفية

طريقة التقديم

حضور

المدّة

5 أيام



نظرة عامة على الدورة

تُعد إدارة الأداء المالي من الركائز الأساسية التي تعتمد عليها المؤسسات في تقييم مدى نجاحها في تحقيق أهدافها المالية والاستراتيجية والتشغيلية، وتركز دورة إدارة الأداء المالي على تطوير القدرات المهنية اللازمة لفهم الأداء المالي وتحليله وقياسه وتحسينه، مع ربط النتائج المالية بالأهداف المؤسسية والقرارات الإدارية.

تساعد الدورة المشاركين على الانتقال من مجرد متابعة النتائج المالية إلى إدارة الأداء بصورة استباقية من خلال استخدام مؤشرات الأداء الرئيسية، وتحليل الاتجاهات والانحرافات، وتقييم الكفاءة التشغيلية والربحية والسيولة، وتحديد العوامل التي تؤثر في النتائج المالية. كما توضح كيفية تحويل البيانات المالية إلى معلومات عملية تساعد القيادات وصناع القرار على اتخاذ قرارات أكثر دقة وفعالية.

وتكتسب إدارة الأداء المالي أهمية خاصة في الجهات الحكومية والوزارات والمؤسسات العامة والبنوك والمؤسسات المالية وشركات النفط والغاز والشركات الكبرى، حيث تتطلب إدارة الموارد المالية بكفاءة وجود أنظمة واضحة للقياس والمتابعة والتحليل والتحسين المستمر. وتوفر الدورة إطارًا عمليًا يربط بين التخطيط المالي وإدارة الموازنات والتقارير المالية ومؤشرات الأداء والقرارات الاستراتيجية.

كما تركز الدورة على تطوير قدرة المشاركين على إعداد تقارير أداء مالية واضحة ومتكاملة، وتحليل أسباب الانحرافات عن الخطط والموازنات، وتحديد الإجراءات التصحيحية المناسبة، وتحسين كفاءة استخدام الموارد. ومن خلال التطبيقات العملية ودراسات الحالات، يتم تعزيز قدرة المشاركين على استخدام أدوات إدارة الأداء المالي في بيئة العمل بصورة مباشرة وفعالة.

أهداف الدورة

- تحليل المؤشرات المالية الرئيسية لتقييم مستوى الأداء المالي للمؤسسة.
- تطوير إطار متكامل لإدارة الأداء المالي وربطه بالأهداف الاستراتيجية.
- تقييم البيانات والتقارير المالية وتحديد مجالات القوة والتحسين.

- تطبيق أساليب تحليل الأداء المالي لدعم القرارات التشغيلية والإدارية.
- تصميم مؤشرات أداء رئيسية مناسبة لقياس النتائج المالية والتشغيلية.
- تحسين عمليات المتابعة والرقابة على الأداء المالي باستخدام أدوات منهجية.
- تحليل الانحرافات بين النتائج الفعلية والمخططة وتحديد أسبابها.
- تطوير إجراءات تصحيحية لتحسين النتائج المالية ورفع كفاءة الموارد.
- إعداد تقارير أداء مالية تدعم الإدارة العليا وصناع القرار.
- موازنة أهداف الإدارات المختلفة مع الأهداف والمؤشرات المالية للمؤسسة.
- تقييم أثر القرارات التشغيلية والاستثمارية على الأداء المالي.
- تطبيق منهجيات التحسين المستمر لتعزيز الأداء المالي والاستدامة المؤسسية.

الفئة المستهدفة

تستهدف هذه الدورة المديرين التنفيذيين ومديري الإدارة المالية ومديري التخطيط المالي والموازنات ومديري الأداء المؤسسي والرقابة المالية والمراجعة الداخلية، إضافة إلى رؤساء الأقسام والمشرفين الذين يشاركون في التخطيط المالي وقياس الأداء ومتابعة النتائج المالية.

كما تناسب المحللين الماليين، ومتخصصي التخطيط والتحليل المالي، ومسؤولي إعداد التقارير الإدارية، ومتخصصي الموازنات، ومديري المخاطر، ومديري الاستثمار، وموظفي الحوكمة والرقابة والامتثال ممن ترتبط مسؤولياتهم بتحليل الأداء المالي أو دعم القرارات المالية والإدارية.

وتستفيد من الدورة القيادات وصناع القرار في الجهات الحكومية والوزارات والمؤسسات العامة والبنوك والمؤسسات المالية وشركات النفط والغاز والشركات الكبرى الذين يحتاجون إلى فهم أعمق للعلاقة بين الأداء المالي والأداء التشغيلي والاستراتيجي، وتعزيز قدرتهم على استخدام المعلومات المالية في اتخاذ القرارات وتحسين النتائج المؤسسية.

مخرجات التعلم

- تحليل القوائم والبيانات المالية لاستخلاص مؤشرات الأداء الرئيسية.
- قياس الأداء المالي باستخدام مؤشرات مناسبة لطبيعة ونشاط المؤسسة.
- تقييم الربحية والسيولة والكفاءة والملاءمة المالية بصورة منهجية.
- إعداد تقارير مالية إدارية واضحة وموجهة لاحتياجات الإدارة العليا.
- تحليل الانحرافات المالية بين الخطط والنتائج الفعلية وتفسير أسبابها.
- تحديد العوامل التشغيلية والمالية المؤثرة في النتائج المؤسسية.
- تطوير مؤشرات أداء مالية تدعم المتابعة المستمرة والتحسين.
- استخدام نتائج التحليل المالي في دعم القرارات الإدارية والاستراتيجية.
- تقييم أثر القرارات التشغيلية والاستثمارية على الأداء المالي.
- تطوير خطط عملية لتحسين الأداء المالي ورفع كفاءة استخدام الموارد.
- ربط الموازنات والخطط المالية بمؤشرات الأداء المؤسسي.
- المساهمة في بناء منظومة متكاملة لإدارة الأداء المالي والتحسين المستمر.
- المحاوِر التدريبية:

محاوِر الدورة

اليوم الأول

أساسيات إدارة الأداء المالي

- مفهوم إدارة الأداء المالي وأهميته في المؤسسات الحديثة
- العلاقة بين الاستراتيجية المؤسسية والأداء المالي

اليوم الأول — تابع

- دور الإدارة المالية في تحقيق الأهداف المؤسسية
- مبادئ قياس ومتابعة الأداء المالي
- مكونات منظومة إدارة الأداء المالي
- تحديد المسؤوليات والأدوار المرتبطة بإدارة الأداء
- تطبيق عملي لمناقشة تحديات الأداء المالي في بيئة العمل

اليوم الثاني

التحليل المالي وقياس الأداء

- تحليل القوائم المالية لأغراض تقييم الأداء
- تحليل الربحية ومؤشرات العائد
- تحليل السيولة والقدرة على الوفاء بالالتزامات
- تحليل الكفاءة التشغيلية والإنتاجية
- تحليل الاتجاهات والمقارنات المالية
- استخدام النسب والمؤشرات في تقييم الأداء
- تطبيق عملي على تحليل بيانات مالية واستخلاص النتائج

اليوم الثالث

التخطيط المالي والموازنات والتنبؤ

- دور التخطيط المالي في إدارة الأداء
- الربط بين الموازنة والأهداف الاستراتيجية
- إعداد الموازنات ومتابعة التنفيذ
- مقارنة الأداء الفعلي بالأداء المخطط

اليوم الثالث — تابع

- تحليل الانحرافات المالية والتشغيلية
- أساليب التنبؤ المالي وإدارة السيناريوهات
- ورشة تطبيقية لبناء نموذج متابعة للأداء المالي

اليوم الرابع

التقارير المالية ودعم اتخاذ القرار

- مبادئ إعداد تقارير الأداء المالي
- تصميم تقارير مناسبة للإدارة التنفيذية
- تحديد المعلومات المالية الأكثر أهمية لصنع القرار
- استخدام مؤشرات الأداء في المتابعة الإدارية
- تحليل البيانات المالية لدعم القرارات
- تقييم الأثر المالي للقرارات التشغيلية والاستثمارية
- دراسة حالة متكاملة حول تحليل الأداء وإعداد تقرير إداري

اليوم الخامس

تحسين الأداء المالي والتطبيق المؤسسي

- استراتيجيات تحسين الأداء المالي
- رفع كفاءة استخدام الموارد المالية
- تعزيز الربحية والاستدامة المالية
- الربط بين إدارة المخاطر والأداء المالي
- تطوير خطط التحسين والإجراءات التصحيحية
- بناء آليات المتابعة والتقييم المستمر

اليوم الخامس — تابع

▪ ورشة ختامية لإعداد خطة عمل لتطبيق إدارة الأداء المالي في المؤسسة

للتسجيل أو لطلب مزيد من المعلومات

صفحة الدورة: <https://quest-training.com/courses/financial-performance-management-training-course>

الموقع الإلكتروني: <https://quest-training.com>

البريد الإلكتروني: info@quest-training.com

الهاتف: +905016771440