

رقم الدورة 1706

دورة إدارة وتنفيذ مشاريع الهندسة والتوريد والإنشاء

إدارة الهندسة
الهندسة الصناعية والصيانة والعمليات

طريقة التقديم

حضور

المدة

5 أيام



نظرة عامة على الدورة

تقدم دورة إدارة وتنفيذ مشاريع الهندسة والتوريد والإنشاء إطاراً متكاملاً وعملياً لإدارة وتنفيذ مشاريع الهندسة والتوريد والإنشاء منذ مرحلة التخطيط الأولي وحتى التنفيذ والاختبارات والتشغيل والتسليم والإغلاق النهائي للمشروع. وتركز الدورة على التكامل بين الجوانب الفنية والتجارية والتعاقدية والمشتريات والإنشاءات والتكاليف والجدول الزمني والجودة والمخاطر طوال دورة حياة المشروع.

تتميز مشاريع الهندسة والتوريد والإنشاء بتعدد التخصصات والمقاولين والموردين وأصحاب المصلحة والالتزامات التعاقدية، مما يتطلب مستوى عالياً من حوكمة المشاريع والتخطيط والتنسيق والمتابعة المستمرة للتكلفة والوقت والجودة والسلامة والأداء الفني.

يتناول البرنامج دورة حياة مشروع الهندسة والتوريد والإنشاء بالكامل، بما يشمل بدء المشروع، واستراتيجية التنفيذ، وإدارة الهندسة، وتخطيط المشتريات، وإدارة الإنشاءات، وضبط المشاريع، وإدارة العقود، وإدارة المخاطر، وإدارة التغيير، وضمان الجودة، والصحة والسلامة والبيئة، والتشغيل التجريبي، وإغلاق المشروع. ويتعلم المشاركون كيفية دمج هذه الوظائف ضمن إطار موحد لتنفيذ المشروع.

ويركز البرنامج بصورة خاصة على التنفيذ العملي للمشاريع ومراقبة الأداء، حيث يطور المشاركون القدرة على تحديد مخاطر التنفيذ وإدارتها، والتحكم في الواجهات بين التخصصات، وإدارة التغييرات، ومتابعة أداء المقاولين، ومعالجة المشكلات، وضمان التكامل بين أعمال الهندسة والتوريد والإنشاء والتشغيل.

ومن خلال دراسات الحالة لمشاريع الهندسة والتوريد والإنشاء، وتمارين التخطيط، ومحاكاة التنفيذ، وورش إدارة المخاطر، وتمارين متابعة التقدم، وسيناريوهات إدارة المشاريع، يكتسب المشاركون المهارات العملية اللازمة لإدارة المشاريع المعقدة وتحسين كفاءة وجودة التنفيذ وتحقيق أهداف المشروع.

أهداف الدورة

- تحليل دورة حياة مشاريع الهندسة والتوريد والإنشاء ومتطلبات إدارتها الرئيسية.
- تطوير استراتيجيات فعالة لتنفيذ مشاريع الهندسة والتوريد والإنشاء بما يتوافق مع أهداف المشروع

والمطلوبات التعاقدية.

- تخطيط وتنسيق الأنشطة الهندسية بين مختلف التخصصات الفنية.
- تطوير استراتيجيات المشتريات وإدارة الواجهات مع الموردين والمقاولين.
- تطبيق ممارسات فعالة لتخطيط وتنسيق وتنفيذ أعمال الإنشاء.
- ضبط تكلفة المشروع والجدول الزمني والتقدم والموارد والأداء العام.
- تحديد المخاطر الفنية والتجارية والتعاقدية والتنفيذية وتقييمها ومعالجتها.
- إدارة التغييرات والأوامر التغييرية والمطالبات والواجهات التعاقدية بفعالية.
- تعزيز التنسيق والتواصل بين فرق الهندسة والمشتريات والإنشاء والتشغيل.
- متابعة أداء المقاولين والمقاولين من الباطن باستخدام مؤشرات الأداء وآليات الرقابة المناسبة.
- تطبيق ممارسات فعالة للجودة والصحة والسلامة والبيئة والتشغيل وإغلاق المشروع.
- إعداد إطار متكامل لإدارة وتنفيذ مشاريع الهندسة والتوريد والإنشاء بنهاية الدورة.

الفئة المستهدفة

تستهدف هذه الدورة مديري المشاريع، ومديري مشاريع الهندسة والتوريد والإنشاء، ومديري الهندسة، ومديري الإنشاءات، ومهندسي المشاريع، ومهندسي التخطيط، ومتخصصي ضبط المشاريع، ومديري المشتريات، ومديري العقود، والمهنيين المشاركين في تنفيذ مشاريع الهندسة والتوريد والإنشاء.

وتناسب الدورة بشكل خاص العاملين في قطاعات النفط والغاز والطاقة والبتروكيماويات والبنية التحتية والمرافق والإنشاءات الصناعية والتصنيع والمشاريع الهندسية الكبرى. كما تناسب ممثلي المالكين والمقاولين الرئيسيين والاستشاريين والموردين والمقاولين من الباطن.

ويستفيد من البرنامج المهنيون المسؤولون عن تنسيق أنشطة مشاريع الهندسة والتوريد والإنشاء متعددة التخصصات، وإدارة المقاولين والموردين، ومراقبة أداء المشروع، وضمان نجاح التنفيذ بدءاً من الهندسة وحتى الإنشاء والتشغيل والتسليم.

مخرجات التعلم

- شرح دورة حياة مشاريع الهندسة والتوريد والإنشاء والعلاقة بين الهندسة والتوريد والإنشاء.
- تطوير استراتيجية متكاملة لتنفيذ المشروع وخطة تنفيذ المشروع.
- تنسيق الأنشطة الهندسية متعددة التخصصات وإدارة الواجهات الفنية.
- إعداد خطط المشتريات ومتابعة أداء الموردين والمقاولين.
- تطبيق أساليب فعالة لتخطيط الإنشاءات وتسلسل الأعمال والتنسيق وإدارة الموقع.
- متابعة تقدم المشروع والتكلفة والجدول الزمني والموارد والإنتاجية.
- تحديد مخاطر مشاريع الهندسة والتوريد والإنشاء ومعالجة مشكلات التنفيذ الحرجة.
- إدارة التغييرات والأوامر التغييرية والمطالبات والواجهات التعاقدية.
- تطوير آليات فعالة للتواصل والتنسيق وإعداد تقارير المشاريع.
- تطبيق مؤشرات الأداء وضوابط المشاريع لمتابعة أداء المقاولين والمشروع.
- دمج متطلبات الجودة والصحة والسلامة والبيئة والتشغيل والتسليم ضمن خطة تنفيذ المشروع.
- إعداد خطة عملية لتنفيذ المشروع وتحسين الأداء وتحقيق أهداف مشاريع الهندسة والتوريد والإنشاء.
- المحاور التدريبية

محاور الدورة

اليوم الأول

أساسيات إدارة مشاريع الهندسة والتوريد والإنشاء واستراتيجية التنفيذ

- دورة حياة مشاريع الهندسة والتوريد والإنشاء ونماذج تنفيذها
- أدوار ومسؤوليات المالك والمقاول الرئيسي والاستشاريين والموردين والمقاولين من الباطن
- حوكمة المشروع والهيكل الإدارية لمشاريع الهندسة والتوريد والإنشاء
- إعداد خطة تنفيذ المشروع
- تحديد أهداف المشروع ونطاق العمل والمخرجات والمراحل والمسؤوليات
- إدارة واجهات المشروع ومتطلبات التنسيق
- التطبيق العملي: إعداد استراتيجية لتنفيذ مشروع هندسة وتوريد وإنشاء وإعداد الهيكل الأساسي لخطة تنفيذ المشروع

اليوم الثاني

إدارة الهندسة وتنفيذ المشتريات

- إدارة الأنشطة الهندسية متعددة التخصصات
- المخرجات الهندسية ومراجعات التصميم والاعتمادات والواجهات الفنية
- متابعة تقدم الهندسة وإدارة الوثائق
- تخطيط المشتريات واستراتيجيات الشراء
- اختيار الموردين والتعجيل بالتوريد والفحص ومتابعة أداء الموردين
- إدارة المواد والمعدات طويلة فترة التوريد ومخاطر المشتريات
- التطبيق العملي: إعداد جدول متكامل لتنفيذ أعمال الهندسة والمشتريات

اليوم الثالث

إدارة الإنشاءات وضبط المشاريع

- تخطيط أعمال الإنشاء وتسلسل الأنشطة وحزم العمل
- تجهيز الموقع وتخطيط الموارد وتنسيق أعمال الإنشاء
- إدارة المقاولين والمقاولين من الباطن
- التخطيط والجدولة الزمنية للمشروع
- ضبط التكاليف وقياس التقدم ومتابعة الإنتاجية
- تحليل القيمة المكتسبة وقياس الأداء
- التطبيق العملي: إعداد خطة لتنفيذ أعمال الإنشاء وإطار لمراقبة أداء المشروع

اليوم الرابع

المخاطر والعقود والتغييرات وإدارة الأداء

- تحديد مخاطر مشاريع الهندسة والتوريد والإنشاء وتقييمها ومعالجتها
- إدارة العقود والإدارة التجارية للمشروع
- الأوامر التغييرية والتعديلات والمطالبات والتمديدات الزمنية
- إدارة الواجهات الفنية والتعاقدية
- إدارة أداء المقاولين ومؤشرات الأداء
- تقارير المشروع والتعصيد والإجراءات التصحيحية
- التطبيق العملي: تحليل تعطل في أحد مشاريع الهندسة والتوريد والإنشاء وإعداد استراتيجية متكاملة للمخاطر والتغيير واستعادة الأداء

اليوم الخامس

التشغيل والتسليم والتميز في تنفيذ المشاريع

- ضمان الجودة وضبط الجودة خلال مراحل تنفيذ المشروع
- إدارة الصحة والسلامة والبيئة ومتطلبات السلامة في مواقع الإنشاء
- الاختبارات السابقة للتشغيل والتشغيل التجريبي وبدء التشغيل واختبارات الأداء
- استكمال الأنظمة وإدارة قائمة الأعمال المتبقية
- تسليم المشروع والوثائق والإغلاق النهائي
- الدروس المستفادة والتحسين المستمر لأداء المشاريع
- الورشة الختامية: إعداد إطار متكامل لإدارة وتنفيذ مشاريع الهندسة والتوريد والإنشاء يشمل الهندسة والمشتريات والإنشاء وضبط المشاريع والعقود والمخاطر والجودة والصحة والسلامة والبيئة والتشغيل والتسليم ومؤشرات الأداء وإغلاق المشروع.

للتسجيل أو لطلب مزيد من المعلومات

صفحة الدورة: <https://quest-training.com/courses/epc-project-management-execution-training-course>

الموقع الإلكتروني: <https://quest-training.com>

البريد الإلكتروني: info@quest-training.com

الهاتف: +905016771440