

رقم الدورة 1955

دورة مراقبة المخاطر المؤسسية وإعداد التقارير وإدارة الأداء

إدارة المخاطر المؤسسية
المخاطر والامتثال والحوكمة

طريقة التقديم

حضور

المدة

5 أيام



نظرة عامة على الدورة

تقدم دورة مراقبة المخاطر المؤسسية وإعداد التقارير وإدارة الأداء إطاراً عملياً واستراتيجياً لمتابعة مستويات التعرض للمخاطر على مستوى المؤسسة، وتحويل معلومات المخاطر إلى معلومات إدارية قابلة للاستخدام، وربط أداء المخاطر بعمليات صنع القرار وإدارة الأداء المؤسسي.

تركز الدورة على بناء آليات مستمرة لمراقبة المخاطر تتيح للمؤسسة اكتشاف التغيرات في مستويات التعرض وتحديد الاتجاهات والمخاطر الناشئة واتخاذ الإجراءات المناسبة في الوقت الملائم. كما تنتقل بالمشاركين من الاعتماد على سجلات المخاطر الثابتة إلى ممارسات ديناميكية توفر رؤية مستمرة لحالة المخاطر. ويتناول البرنامج مؤشرات المخاطر الرئيسية، والحدود والعتبات، وآليات الإنذار المبكر، ولوحات متابعة المخاطر، وتحليل الاتجاهات، وإعداد التقارير للإدارة العليا ومجلس الإدارة. كما يركز على جودة بيانات المخاطر وموثوقيتها وقدرتها على دعم القرارات الإدارية والاستراتيجية.

كما توضح الدورة كيفية ربط معلومات المخاطر بالأهداف الاستراتيجية ومؤشرات الأداء والخطط التشغيلية، وتقييم ما إذا كانت المؤسسة تحقق نتائجها ضمن مستويات المخاطر المعتمدة، بما يساعد على تحقيق توازن أفضل بين الأداء والقيمة ومستوى التعرض للمخاطر.

أهداف الدورة

- بنهاية الدورة، سيتمكن المشاركون من:
- تحليل الدور الاستراتيجي لمراقبة المخاطر المؤسسية وإعداد التقارير.
- تصميم إطار فعال لمراقبة المخاطر يتوافق مع أهداف المؤسسة.
- تطوير مؤشرات رئيسية لمراقبة المخاطر وآليات للإنذار المبكر.
- تحديد الحدود والعتبات ومحفزات التصعيد المناسبة.
- مراقبة التغيرات في مستويات التعرض للمخاطر والمخاطر الناشئة.

- تصميم لوحات متابعة للمخاطر موجهة للإدارة العليا.
- تحليل اتجاهات المخاطر وأنماطها وتركيزاتها وترابطاتها.
- دمج معلومات المخاطر مع إدارة الأداء المؤسسي.
- تقييم الأداء مقارنة بشهية المخاطر ومستويات التحمل والحدود المعتمدة.
- إعداد تقارير مخاطر فعالة للإدارة العليا ومجلس الإدارة.
- التمييز بين مؤشرات المخاطر ومؤشرات الأداء ومؤشرات فعالية الضوابط.
- إنشاء عمليات لضمان جودة بيانات المخاطر والتحقق منها.
- تحديد حالات تدهور المخاطر وتفعيل الاستجابات المناسبة.
- قياس فعالية إجراءات معالجة المخاطر وإدارتها.
- تقييم مستوى نضج وفعالية منظومة مراقبة المخاطر.
- إعداد خارطة طريق للتحسين المستمر في المراقبة وإعداد التقارير وإدارة الأداء.

الفئة المستهدفة

تستهدف الدورة مديري المخاطر المؤسسية، ومسؤولي المخاطر، ومحليي المخاطر، والمتخصصين في الحوكمة والالتزام، والمدققين الداخليين، والمتخصصين المسؤولين عن مراقبة المخاطر وإعداد التقارير وتقييم الأداء. كما تناسب القيادات التنفيذية ومديري وحدات الأعمال والمتخصصين في الاستراتيجية وإدارة الأداء ومديري المالية ومتخصصي المخاطر التشغيلية والتقنية والسيرانية ومتخصصي استمرارية الأعمال، إضافة إلى المديرين المسؤولين عن تحويل معلومات المخاطر إلى قرارات مؤسسية.

وتعد الدورة مناسبة بصورة خاصة للجهات الحكومية والبنوك والمؤسسات المالية وشركات النفط والغاز وشركات التأمين والمؤسسات الصناعية ومشغلي البنية التحتية والشركات متعددة الجنسيات والمؤسسات الكبرى التي تسعى إلى تعزيز وضوح المخاطر وربطها بالأداء المؤسسي.

مخرجات التعلم

- بنهاية الدورة، سيكون المشاركون قادرين على:
- إنشاء إطار منظم لمراقبة المخاطر على مستوى المؤسسة.
- تطوير مؤشرات رئيسية مناسبة للمخاطر الجوهرية.
- تحديد العتبات ومحفزات الإنذار ومستويات التصعيد.
- مراقبة التعرض للمخاطر مقارنة بشهوية المخاطر ومستويات التحمل والحدود.
- اكتشاف التغيرات في اتجاهات المخاطر ومستويات التعرض.
- تحليل تركّز المخاطر والعلاقات والاعتماديات بينها.
- تصميم لوحات متابعة فعالة لمختلف المستويات الإدارية.
- إعداد تقارير مخاطر مختصرة وموجهة لدعم اتخاذ القرار.
- دمج معلومات المخاطر مع مؤشرات الأداء الاستراتيجية والتشغيلية.
- تقييم مدى تحقيق الأداء ضمن مستويات المخاطر المقبولة.
- قياس فعالية إجراءات معالجة المخاطر.
- إنشاء عمليات موثوقة لجمع بيانات المخاطر والتحقق منها وحوكمتها.
- عرض التطورات الجوهرية في المخاطر أمام الإدارة العليا ومجلس الإدارة.
- دعم اتخاذ الإجراءات التصحيحية والوقائية في الوقت المناسب.
- تقييم نضج منظومة مراقبة المخاطر وتحديد فرص التطوير.
- بناء نموذج متكامل لمراقبة المخاطر وإعداد التقارير وإدارة الأداء.
- المحاور التدريبية

محاوّر الدورة

اليوم الأول

أطر مراقبة المخاطر المؤسسية واستخبارات المخاطر

- مبادئ مراقبة المخاطر المؤسسية.
- أهداف ومكونات إطار المراقبة الفعال.
- المراقبة المستمرة مقابل المراقبة الدورية.
- تحديد التعرضات الجوهرية والدرجة للمخاطر.
- ملكية المخاطر ومسؤوليات المراقبة.
- مصادر بيانات المخاطر وتدفق المعلومات.
- مراقبة شوية المخاطر ومستويات التحمل والحدود.
- متابعة التغيرات في البيئة الداخلية والخارجية.
- مراقبة المخاطر الناشئة.
- توظيف معلومات المخاطر في القرارات الإدارية.
- حوكمة عمليات مراقبة المخاطر.
- التطبيق العملي: إعداد إطار لمراقبة المخاطر المؤسسية لمؤسسة مختارة وتحديد أهم المخاطر التي تتطلب متابعة مستمرة.

اليوم الثاني

مؤشرات المخاطر والعتبات وأنظمة الإنذار المبكر

- مبادئ مؤشرات المخاطر الرئيسية.
- المؤشرات الاستباقية والمؤشرات اللاحقة.
- اختيار المؤشرات المناسبة لمختلف فئات المخاطر.

اليوم الثاني — تابع

- تحديد عتبات المخاطر ومستويات التحمل.
- مؤشرات الإنذار المبكر وآليات التفعيل.
- معايرة المؤشرات وقياس مدى ملائمتها.
- تحليل الاتجاهات والانحرافات.
- مراقبة تركّز المخاطر والاعتماديات.
- تحديد معايير التصعيد.
- تجنب المؤشرات غير الفعالة أو المفرطة.
- ربط المؤشرات بشهية المخاطر والحدود.
- التطبيق العملي: تصميم مجموعة من مؤشرات المخاطر والعتبات ومحفزات الإنذار المبكر لمجموعة من المخاطر المؤسسية الحرجة.

اليوم الثالث

لوحات متابعة المخاطر وجودة البيانات والتحليل

- تصميم لوحات متابعة المخاطر المؤسسية.
- متطلبات لوحات المتابعة للإدارة العليا والإدارات ووظائف المخاطر.
- عرض مستويات التعرض والاتجاهات.
- خرائط المخاطر وملفات التعرض.
- تجميع المخاطر وعرضها على مستوى المحافظ.
- جودة بيانات المخاطر والتحقق منها.
- ملكية بيانات المخاطر وجوهرتها.
- مراقبة تركّز المخاطر وترابطاتها.
- تحديد التدهور في مستويات المخاطر والتعرضات الناشئة.

اليوم الثالث — تابع

- استخدام تحليلات المخاطر لدعم القرارات.
- تحويل بيانات المخاطر إلى معلومات قابلة للتنفيذ.
- التطبيق العملي: إعداد لوحة متابعة للمخاطر على مستوى الإدارة تتضمن التعرض والاتجاهات والعتبات والمؤشرات والإجراءات المطلوبة.

اليوم الرابع

إعداد تقارير المخاطر وإدارة الأداء المؤسسي

- مبادئ إعداد تقارير المخاطر الفعالة.
- تقارير المخاطر للإدارة التنفيذية ومجلس الإدارة.
- ربط التعرض للمخاطر بالأداء المؤسسي.
- تقييم الأداء المعدل وفق المخاطر.
- دمج مؤشرات المخاطر مع المؤشرات الاستراتيجية والتشغيلية.
- تقييم الأداء ضمن مستويات المخاطر المعتمدة.
- تحليل المفاضلة بين الأداء ومستوى المخاطر.
- إعداد تقارير تقدم إجراءات معالجة المخاطر.
- عرض التطورات الجوهرية في المخاطر.
- تقارير التصعيد والإجراءات التصحيحية.
- تحسين جودة وملاءمة المعلومات الإدارية.
- التطبيق العملي: إعداد تقرير مخاطر تنفيذي يربط بين الأداء المؤسسي ومستويات التعرض للمخاطر والمخاطر الناشئة والإجراءات الإدارية المقترحة.

اليوم الخامس

أداء المخاطر والحوكمة والتحسين المستمر

- قياس فعالية إدارة المخاطر المؤسسية.
- تقييم أداء عمليات مراقبة المخاطر وإعداد التقارير.
- قياس فعالية إجراءات معالجة المخاطر.
- نماذج قياس نضج مراقبة المخاطر المؤسسية.
- حوكمة تقارير المخاطر والمساءلة عنها.
- المراجعة المستمرة للمؤشرات والعتبات.
- دمج مراقبة المخاطر مع الاستراتيجية وإدارة الأداء.
- تعزيز إشراف الإدارة العليا ومجلس الإدارة.
- فرص التقنية والأتمتة في مراقبة المخاطر.
- تحديد الفجوات وأولويات التحسين.
- إنشاء آليات مستمرة للمراقبة والتأكيد.
- إعداد خارطة طريق لتطوير أداء المخاطر.
- الورشة الختامية: إعداد إطار متكامل لمراقبة المخاطر المؤسسية وإعداد التقارير وإدارة الأداء يشمل مؤشرات المخاطر والعتبات والإنذار المبكر ولوحات المتابعة وجودة البيانات وتحليل المخاطر والتقارير التنفيذية وربط المخاطر بالأداء وقياس فعالية المعالجة والحوكمة والتحسين المستمر.

للتسجيل أو لطلب مزيد من المعلومات

صفحة الدورة:

<https://quest-training.com/courses/enterprise-risk-monitoring-reporting-performance-management-training-course>الموقع الإلكتروني: <https://quest-training.com>البريد الإلكتروني: info@quest-training.com

الهاتف: +905016771440