

رقم الدورة 1028

إدارة المخاطر المؤسسية في البنوك

إدارة المخاطر
التمويل والاستثمار والخدمات المصرفية

طريقة التقديم

حضور

المدة

5 أيام



نظرة عامة على الدورة

تُعد دورة إدارة المخاطر المؤسسية للمصارف برنامجاً تدريبياً متقدماً يهدف إلى تمكين القيادات المصرفية والمتخصصين في إدارة المخاطر من بناء وتطوير منظومة متكاملة لإدارة المخاطر المؤسسية بما يتوافق مع أفضل الممارسات العالمية والمتطلبات التنظيمية الحديثة. ومع ازدياد تعقيد بيئة الأعمال المصرفية، وتسارع التحول الرقمي، وتنامي المخاطر المالية والتشغيلية والتنظيمية، أصبحت إدارة المخاطر المؤسسية إحدى الركائز الاستراتيجية التي تساهم في تعزيز الاستقرار المالي، ودعم الحوكمة، وتحقيق النمو المستدام.

يركز البرنامج على مفهوم إدارة المخاطر المؤسسية باعتبارها إطاراً شاملاً يربط بين الاستراتيجية والأداء وإدارة المخاطر، بما يضمن اتخاذ قرارات قائمة على تحليل المخاطر والفرص في مختلف الأنشطة المصرفية. كما يستعرض الدورة منهجيات تحديد المخاطر وتحليلها وتقييمها وقياسها ومراقبتها، إضافة إلى تطوير استراتيجيات فعالة للاستجابة للمخاطر وتحسين الرقابة الداخلية وتعزيز ثقافة المخاطر على مستوى المؤسسة.

ويتناول البرنامج أهم مكونات إطار إدارة المخاطر المؤسسية في القطاع المصرفي، بما يشمل حوكمة المخاطر، وشهية المخاطر، وحدود تحمل المخاطر، وأدوار ومسؤوليات مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية، وإدارة المخاطر الرئيسية مثل مخاطر الائتمان، ومخاطر السوق، ومخاطر السيولة، والمخاطر التشغيلية، ومخاطر الامتثال، والمخاطر التقنية، والمخاطر الناشئة. كما يركز على دمج إدارة المخاطر في التخطيط الاستراتيجي وإدارة الأداء واتخاذ القرار.

ومن خلال التطبيقات العملية ودراسات الحالة، يكتسب المشاركون القدرة على تصميم إطار متكامل لإدارة المخاطر المؤسسية، وتطوير سجلات المخاطر، وإعداد تقارير احترافية، واستخدام مؤشرات المخاطر الرئيسية، وتقييم فعالية الضوابط الداخلية، بما يساهم في تعزيز المرونة المؤسسية، وتحسين الأداء، ودعم الامتثال، وتحقيق قيمة مستدامة للمؤسسة المصرفية وأصحاب المصلحة.

أهداف الدورة

- تحليل إطار إدارة المخاطر المؤسسية وتقييم مدى ملاءمته للبيئة المصرفية بنهاية البرنامج.
- تطوير منهجية متكاملة لتحديد المخاطر المؤسسية وتحليلها وتقييمها وقياسها أثناء الدورة.

- تقييم فعالية حوكمة المخاطر وأدوار مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية في إدارة المخاطر المؤسسية.
- تطبيق مبادئ شهية المخاطر وحدود تحمل المخاطر في اتخاذ القرارات المصرفية.
- تصميم سجل متكامل للمخاطر المؤسسية وربطه بالأهداف الاستراتيجية للمؤسسة.
- تحسين عمليات الرقابة الداخلية من خلال تطبيق ممارسات إدارة المخاطر المؤسسية.
- تنفيذ آليات فعالة لإعداد تقارير المخاطر ومؤشرات المخاطر الرئيسية لدعم الإدارة العليا.
- تقييم المخاطر الناشئة المرتبطة بالتقنيات المالية والتحول الرقمي والأمن السيبراني.
- موازنة إدارة المخاطر المؤسسية مع المتطلبات التنظيمية وأطر الحوكمة المصرفية.
- إعداد خطة تنفيذية لتطوير إطار إدارة المخاطر المؤسسية داخل المؤسسة المصرفية قبل نهاية البرنامج.

الفئة المستهدفة

تستهدف هذه الدورة الرؤساء التنفيذيين، ومدراء إدارات المخاطر، ومدراء المخاطر المؤسسية، ومدراء الحوكمة، ومدراء الامتثال، ومدراء التدقيق الداخلي، ومدراء الرقابة الداخلية، ومدراء التخطيط الاستراتيجي، ومدراء العمليات المصرفية، ومدراء الائتمان، ومدراء الخزينة، ومدراء الاستثمار، ومدراء الفروع، وأعضاء لجان المخاطر، وأعضاء مجالس الإدارة في البنوك والمؤسسات المالية.

كما تناسب محلي المخاطر، وأخصائي إدارة المخاطر المؤسسية، وأخصائي الامتثال، وأخصائي الحوكمة، والعاملين في إدارات الرقابة الداخلية، وإدارة الجودة، وإدارة استمرارية الأعمال، وإدارة الأزمات، وإدارة الأداء المؤسسي، بالإضافة إلى جميع المهنيين المعنيين بتطوير منظومة متكاملة لإدارة المخاطر في المؤسسات المالية.

مخرجات التعلم

- بنهاية الدورة سيكون المشاركون قادرين على:
- بناء إطار متكامل لإدارة المخاطر المؤسسية في المؤسسات المصرفية.
- تحديد وتحليل وتصنيف المخاطر المؤسسية وربطها بالأهداف الاستراتيجية.
- إعداد وتطوير سجل المخاطر المؤسسية وفق أفضل الممارسات.
- تطبيق منهجيات تقييم المخاطر النوعية والكمية.
- تصميم مؤشرات المخاطر الرئيسية ومتابعة مستويات المخاطر.
- إعداد تقارير احترافية للمخاطر لدعم الإدارة التنفيذية ومجلس الإدارة.
- تقييم فعالية الضوابط الداخلية وخطط معالجة المخاطر.
- دمج إدارة المخاطر المؤسسية في التخطيط الاستراتيجي وإدارة الأداء.
- تقييم المخاطر الناشئة ووضع خطط مناسبة للاستجابة لها.
- إعداد خارطة طريق عملية لتطوير منظومة إدارة المخاطر المؤسسية داخل المؤسسة المصرفية.

محاوّر الدورة

المحتوى التدريبي:

اليوم الأول

أساسيات إدارة المخاطر المؤسسية في القطاع المصرفي

- مفهوم إدارة المخاطر المؤسسية وأهميتها للمصارف.
- المبادئ الدولية لإدارة المخاطر المؤسسية.
- العلاقة بين الحوكمة والاستراتيجية وإدارة المخاطر.

اليوم الأول — تابع

- أدوار ومسؤوليات مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية.
- تطبيق عملي: إعداد الإطار الأولي لإدارة المخاطر المؤسسية في مصرف.

اليوم الثاني

تحديد المخاطر وتقييمها وقياسها

- منهجيات تحديد المخاطر المؤسسية.
- تصنيف المخاطر المصرفية وربطها بالأهداف الاستراتيجية.
- أساليب تقييم وقياس المخاطر.
- شهية المخاطر وحدود تحمل المخاطر.
- تطبيق عملي: إعداد سجل المخاطر المؤسسية وتحليل الأولويات.

اليوم الثالث

الاستجابة للمخاطر والرقابة المؤسسية

- استراتيجيات معالجة المخاطر والاستجابة لها.
- تصميم الضوابط الداخلية وإجراءات الرقابة.
- مؤشرات المخاطر الرئيسية ولوحات المتابعة.
- إعداد تقارير المخاطر للإدارة العليا ولجان المخاطر.
- تطبيق عملي: تقييم فعالية الضوابط وإعداد تقرير مخاطر متكامل.

اليوم الرابع

دمج إدارة المخاطر في الأداء المؤسسي

- إدارة المخاطر في التخطيط الاستراتيجي.
- ربط المخاطر بإدارة الأداء واتخاذ القرار.
- إدارة المخاطر التشغيلية والائتمانية ومخاطر السوق والسيولة.
- إدارة المخاطر الناشئة والتحول الرقمي والأمن السيبراني.
- تطبيق عملي: تحليل سيناريوهات مؤسسية واتخاذ قرارات قائمة على المخاطر.

اليوم الخامس

التميز في إدارة المخاطر المؤسسية للمصارف

- تطوير ثقافة مؤسسية داعمة لإدارة المخاطر.
- التحسين المستمر لمنظومة إدارة المخاطر.
- أفضل الممارسات العالمية في إدارة المخاطر المؤسسية للمصارف.
- إعداد مؤشرات قياس فعالية إدارة المخاطر ومتابعة الأداء.
- الورشة الختامية: إعداد خطة تنفيذ متكاملة لتطبيق إطار إدارة المخاطر المؤسسية داخل المؤسسة المصرفية، تتضمن الحوكمة، وسجل المخاطر، وخطط المعالجة، ومؤشرات الأداء، وآليات المتابعة والتحسين المستمر، بما يدعم الامتثال، ويعزز المرونة المؤسسية، ويسهم في تحقيق الأهداف الاستراتيجية للمصرف.

للتسجيل أو لطلب مزيد من المعلومات

صفحة الدورة: <https://quest-training.com/courses/enterprise-risk-management-for-banks>

الموقع الإلكتروني: <https://quest-training.com>

البريد الإلكتروني: info@quest-training.com

الهاتف: +905016771440