

رقم الدورة 1953

دورة شهية المخاطر المؤسسية ومستويات التحمل والحدود

إدارة المخاطر المؤسسية
المخاطر والامتثال والحوكمة

طريقة التقديم

حضور

المدة

5 أيام



نظرة عامة على الدورة

تقدم دورة شهية المخاطر المؤسسية ومستويات التحمل والحدود إطاراً استراتيجياً وعملياً لتطوير وتطبيق وحوكمة شهية المخاطر ومستويات التحمل وحدود المخاطر على مستوى المؤسسة. وتركز الدورة على تحويل الأهداف الاستراتيجية وتوجهات المؤسسة تجاه المخاطر إلى معايير واضحة توجه القرارات الإدارية وتخصيص الموارد ومستويات المخاطرة وآليات التصعيد.

يتعرف المشاركون على العلاقة بين استراتيجية المؤسسة وأهدافها وقدرتها على تحمل المخاطر وشهيتها للمخاطر ومستويات التحمل والحدود والعتبات ومحفزات التصعيد. كما يتناول البرنامج كيفية بناء إطار مترابط يحقق التوازن بين تحقيق الأهداف الاستراتيجية والحفاظ على المخاطر ضمن المستويات المقبولة.

وتتناول الدورة تطوير بيانات شهية المخاطر والحدود النوعية والكمية لمختلف فئات المخاطر، بما في ذلك المخاطر الاستراتيجية والمالية والتشغيلية والتنظيمية والتقنية والسيرانية والسيولة والائتمان والسوق والسمعة. كما توضح كيفية توزيع شهية المخاطر من المستوى المؤسسي إلى وحدات الأعمال والإدارات والمحافظ والعمليات وملوك المخاطر.

ومن خلال التمارين التطبيقية وإعداد بيانات شهية المخاطر وتحديد الحدود وتحليل مستويات التعرض وتصميم لوحات المتابعة ومحاكاة حالات تجاوز الحدود وورش الحوكمة، يطور المشاركون القدرات اللازمة لبناء إطار فعال لشهية المخاطر ودمجه ضمن إدارة المخاطر المؤسسية وصنع القرار التنفيذي.

أهداف الدورة

- بنهاية الدورة، سيتمكن المشاركون من:
- تحليل الدور الاستراتيجي لشهية المخاطر في إدارة المخاطر المؤسسية.
- التمييز بين القدرة على تحمل المخاطر وشهية المخاطر ومستويات التحمل والحدود والعتبات ومحفزات التصعيد.

- موازنة شهية المخاطر مع استراتيجية المؤسسة وأهدافها وقيمتها المؤسسية.
- تطوير بيانات واضحة ونوعية وكمية لشهية المخاطر.
- تحديد مستويات مناسبة لتحمل المخاطر الرئيسية على مستوى المؤسسة.
- تصميم حدود وعتبات للمخاطر تدعم الرقابة الفعالة.
- توزيع شهية المخاطر من المستوى المؤسسي إلى وحدات الأعمال والإدارات والمحافظ.
- تطبيق مبادئ شهية المخاطر في القرارات الاستراتيجية والتشغيلية.
- تطوير آليات للتصعيد عند تجاوز الحدود أو اقتراب مستويات التعرض من العتبات.
- تحديد ملكية المخاطر والمسؤوليات المرتبطة بالحدود المعتمدة.
- تطوير مؤشرات لمراقبة شهية المخاطر ومستويات التحمل.
- دمج شهية المخاطر مع تخصيص رأس المال والميزانية وإدارة الأداء والاستثمار.
- تقييم فعالية أطر شهية المخاطر القائمة وتحديد فرص التحسين.
- تعزيز إشراف الإدارة العليا ومجلس الإدارة على مستويات المخاطر.
- إعداد إطار عملي لتطبيق ومراقبة وتطوير شهية المخاطر والحدود بصورة مستمرة.

الفئة المستهدفة

تستهدف الدورة مسؤولي ومديري المخاطر المؤسسية، ومسؤولي حوكمة المخاطر، ومحلي المخاطر، ومديري الالتزام، والمحققين الداخليين، والمتخصصين المسؤولين عن تطوير أو مراقبة أطر شهية المخاطر.

كما تناسب القيادات التنفيذية وأعضاء مجالس الإدارة والمستشارين الإداريين ومديري وحدات الأعمال والمتخصصين في المالية والاستراتيجية والخزينة والاستثمار والمخاطر التشغيلية ومخاطر التقنية والأمن السيبراني وكبار المسؤولين المشاركين في اتخاذ القرارات القائمة على المخاطر.

وتعد الدورة مناسبة بصورة خاصة للبنوك والمؤسسات المالية والجهات الحكومية وشركات النفط والغاز وشركات

التأمين والمؤسسات الصناعية والاستثمارية ومشغلي البنية التحتية والشركات الكبرى التي تحتاج إلى تحديد واضح لمستويات المخاطر المقبولة وتعزيز الرقابة التنفيذية على المخاطر.

مخرجات التعلم

- بنهاية الدورة، سيكون المشاركون قادرين على:
- شرح الغرض والهيكل الأساسي لإطار شهية المخاطر المؤسسية.
- التمييز بين القدرة على تحمل المخاطر والشهية ومستويات التحمل والحدود والعتبات.
- تحويل الأهداف الاستراتيجية إلى معايير واضحة لاتخاذ المخاطر.
- إعداد بيانات متكاملة لشهية المخاطر على المستوى المؤسسي.
- تحديد مقاييس كمية وحدود نوعية مناسبة لمستويات المخاطر.
- وضع حدود مناسبة للمخاطر الجوهرية والدرجة.
- توزيع شهية المخاطر من المستوى المؤسسي إلى المستويات الإدارية والتشغيلية.
- تطوير مؤشرات مرتبطة بمستويات الشهية والتحمل والحدود.
- إنشاء آليات للتصعيد عند تجاوز الحدود أو الاقتراب من العتبات.
- مراقبة مستويات التعرض الفعلية مقارنة بشهية المخاطر والحدود المعتمدة.
- تقييم أثر شهية المخاطر على القرارات وتخصيص الموارد.
- دمج شهية المخاطر مع إدارة المخاطر المؤسسية والميزانية ورأس المال وإدارة الأداء.
- إعداد لوحات متابعة وتقارير إدارية لشهية المخاطر.
- تقييم فعالية ونضج إطار شهية المخاطر.
- تعزيز إشراف مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية على المخاطر.

- إعداد خارطة طريق لتطبيق وتطوير إطار شهية المخاطر المؤسسية.
- المحاوّر التدريبية

محاوّر الدورة

اليوم الأول

أسس شهية المخاطر والمواءمة الاستراتيجية

- مفهوم شهية المخاطر المؤسسية.
- الغرض الاستراتيجي من أطر شهية المخاطر.
- القدرة على تحمل المخاطر وشهية المخاطر ومستويات التحمل والحدود والعتبات ومحفزات التصعيد.
- العلاقة بين الاستراتيجية والأهداف والفرص واتخاذ المخاطر.
- شهية المخاطر وحماية القيمة المؤسسية وخلقها.
- فئات المخاطر المؤسسية والتعرضات الجوهرية.
- شهية المخاطر النوعية والكمية.
- مبادئ حوكمة شهية المخاطر.
- أدوار مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية ووظائف المخاطر ووحدات الأعمال.
- دمج شهية المخاطر مع إدارة المخاطر المؤسسية.
- التطبيق العملي: تحليل حالة مؤسسية وتحديد قدرتها على تحمل المخاطر وتوجهاتها الاستراتيجية وأهم الاعتبارات المرتبطة بشهية المخاطر.

اليوم الثاني

تطوير بيانات شهية المخاطر ومستويات التحمل

- مبادئ إعداد بيانات فعالة لشهية المخاطر.
- تحويل الأولويات الاستراتيجية إلى مستويات واضحة للمخاطر.
- بيانات شهية المخاطر النوعية.
- مقاييس شهية المخاطر الكمية.
- تحديد مستويات تحمل المخاطر.
- وضع حدود للمخاطر الجوهرية.
- شهية المخاطر المالية ورأس المال.
- شهية المخاطر التشغيلية واستمرارية الأعمال.
- شهية مخاطر التقنية والأمن السيرياني.
- شهية المخاطر التنظيمية والالتزام والسمعة.
- الأخطاء الشائعة في إعداد بيانات شهية المخاطر.
- التطبيق العملي: إعداد بيانات نوعية وكمية لشهية المخاطر لعدد من فئات المخاطر المؤسسية.

اليوم الثالث

حدود المخاطر والعتبات والتوزيع المؤسسي

- مبادئ بناء هيكل فعال لحدود المخاطر.
- تحديد حدود المخاطر والضوابط المرتبطة بها.
- الفرق بين الحدود ومستويات التحمل.
- مؤشرات المخاطر الاستباقية واللاحقة.
- معايرة حدود المخاطر وقياسها.

اليوم الثالث — تابع

- توزيع شهية المخاطر على وحدات الأعمال.
- حدود المخاطر على مستوى الإدارات والمحافظ.
- تحديد ملاك الحدود والمسؤوليات المرتبطة بها.
- إدارة تركّز المخاطر والاعتماديات.
- الاستثناءات والتعديلات المؤقتة على الحدود.
- تصميم محفزات التصعيد وصلاحيات اتخاذ القرار.
- التطبيق العملي: تصميم إطار لحدود المخاطر وتوزيع المعايير المؤسسية على وحدات أعمال وفئات مخاطر مختارة.

اليوم الرابع

المراقبة وإدارة التجاوزات وصنع القرار التنفيذي

- مراقبة التعرض للمخاطر مقارنة بشهية المخاطر المعتمدة.
- لوحات متابعة شهية المخاطر والتقارير الإدارية.
- مؤشرات المخاطر الرئيسية وآليات الإنذار المبكر.
- مراقبة العتبات وتحليل الاتجاهات.
- إدارة حالات تجاوز حدود المخاطر.
- إجراءات التصعيد والمعالجة التصحيحية.
- تحليل الأسباب الجذرية لتجاوزات الشهية والحدود.
- إدارة قبول المخاطر والاستثناءات.
- ربط شهية المخاطر بالقرارات الاستراتيجية والتشغيلية.
- دمج الشهية مع الميزانية والاستثمار ورأس المال وتخصيص الموارد.
- عرض مستويات التعرض للمخاطر على الإدارة التنفيذية ومجلس الإدارة.

اليوم الرابع — تابع

- التطبيق العملي: محاكاة حالة تجاوز جوهري لحدود المخاطر وإعداد آلية التصعيد واتخاذ القرار وخطة المعالجة.

اليوم الخامس

حوكمة شهية المخاطر وقياس الفعالية والتحسين المستمر

- إنشاء نموذج مستدام لحوكمة شهية المخاطر.
- الإشراف على شهية المخاطر من قبل مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية.
- مراجعة وتحديث بيانات شهية المخاطر.
- تقييم فعالية إطار شهية المخاطر.
- تقييم مستوى نضج منظومة شهية المخاطر.
- دمج الشهية مع إدارة الأداء.
- ربط شهية المخاطر بالمرونة المؤسسية واستمرارية الأعمال.
- السياسات والوثائق والمعايير الحاكمة.
- إعداد تقارير شهية المخاطر والمعلومات الإدارية.
- متطلبات البيانات والتقنيات اللازمة للمراقبة.
- التحسين المستمر وإعادة معايرة إطار الشهية.
- إعداد خارطة طريق مرحلية للتنفيذ والتطوير.
- الورشة الختامية: إعداد إطار متكامل لشهية المخاطر المؤسسية ومستويات التحمل والحدود يشمل القدرة على تحمل المخاطر، وبيانات الشهية، ومستويات التحمل، والحدود، والعتبات، والمؤشرات، والتوزيع المؤسسي، والحوكمة، والمراقبة، والتصعيد، وإعداد التقارير، والتحسين المستمر.



للتسجيل أو لطلب مزيد من المعلومات

صفحة الدورة: <https://quest-training.com/courses/enterprise-risk-appetite-tolerance-limits-training-course>

الموقع الإلكتروني: <https://quest-training.com>

البريد الإلكتروني: info@quest-training.com

الهاتف: +905016771440

