

رقم الدورة 1131

دورة التحكم في التكاليف الهندسية

إدارة الهندسة
الهندسة الصناعية والصيانة والعمليات

طريقة التقديم

حضور

التواريخ

٩-٣١ نوفمبر ٢٠٢٢

المدة

5 ايام

المكان

الدوحة، قطر



تفاصيل الموعد المجدول

الدوحة، قطر

المدينة

٩-٣١ نوفمبر ٢٠٢٢

التاريخ

حضور

طريقة التقديم

€ ٠٧,٤٠

رسوم الدورة

نظرة عامة على الدورة

تُعد دورة التحكم في التكاليف الهندسية برنامجاً تدريبياً احترافياً متكاملاً يهدف إلى تطوير قدرات المهندسين ومديري المشاريع ومتخصصي مراقبة التكاليف والقيادات الفنية في تخطيط وإدارة ومراقبة تكاليف المشاريع الهندسية بكفاءة وفعالية. ففي ظل تزايد حجم الاستثمارات في المشاريع الهندسية والبنية التحتية، وارتفاع تكاليف المواد والموارد، أصبح التحكم في التكاليف أحد أهم عوامل نجاح المشاريع وتحقيق أهداف المؤسسات من حيث الجودة والوقت والميزانية.

تركز الدورة على تزويد المشاركين بالمعارف والأدوات العملية اللازمة لإعداد التقديرات الهندسية، ووضع الموازنات، ومراقبة الإنفاق، وتحليل الانحرافات، وإعداد التوقعات المالية، وإدارة التدفقات النقدية، بما يضمن الاستخدام الأمثل للموارد وتحقيق أفضل قيمة للمشروع. كما تتناول أفضل الممارسات العالمية في التحكم في التكاليف وربطها بإدارة المشاريع، وإدارة العقود، والمشتريات، وإدارة المخاطر، لضمان تحسين الأداء المالي للمشاريع.

يتعرف المشاركون خلال البرنامج على أحدث منهجيات التحكم في التكاليف، بما في ذلك إعداد خطوط الأساس للتكاليف، وتحليل القيمة المكتسبة (EVM - Management Value Earned)، وقياس مؤشرات الأداء المالي، وإدارة التغييرات، وتحليل أسباب تجاوز الميزانية، وإعداد التقارير المالية الاحترافية التي تدعم الإدارة التنفيذية في اتخاذ القرارات الاستراتيجية.

كما تسهم الدورة في تعزيز قدرة المؤسسات على رفع كفاءة إدارة المشاريع الهندسية، وتحسين الرقابة المالية، وتقليل الهدر، وإدارة الموارد بكفاءة، وتعزيز الشفافية والمساءلة، ودعم الاستدامة المالية للمشاريع، بما يتوافق

مع أهداف الجهات الحكومية، والوزارات، وشركات النفط والغاز، وشركات الطاقة، والمؤسسات الصناعية، وشركات المقاولات، والمنظمات الكبرى.

أهداف الدورة

- تحليل مكونات التكاليف الهندسية والعوامل المؤثرة في الأداء المالي للمشاريع خلال البرنامج التدريبي.
- تطوير موازنات وخطط متكاملة للتحكم في تكاليف المشاريع الهندسية.
- تقييم تكاليف المشاريع باستخدام أساليب التقدير الهندسي الحديثة.
- تطبيق منهجيات التحكم في التكاليف لمراقبة الأداء المالي للمشروعات.
- تصميم أنظمة فعالة لمتابعة التكاليف وإعداد التقارير الدورية.
- تحسين الأداء المالي للمشاريع من خلال تحليل الانحرافات واتخاذ الإجراءات التصحيحية.
- تعزيز التكامل بين التحكم في التكاليف وإدارة العقود والمشتريات والجداول الزمنية وإدارة المخاطر.
- تنفيذ أساليب تحليل القيمة المكتسبة لقياس أداء المشروع من حيث التكلفة والوقت.
- تقييم المخاطر المالية للمشاريع ووضع خطط للحد من آثارها.
- مواصلة ممارسات التحكم في التكاليف مع الحوكمة المؤسسية وأهداف الأداء والاستدامة المالية.

الفئة المستهدفة

ضممت هذه الدورة لمديري المشاريع، ومديري الهندسة، ومهندسي التكاليف، ومهندسي التخطيط، ومهندسي مراقبة المشاريع، ومهندسي التقديرات، ومهندسي العقود، ومهندسي المشتريات، ومديري الإنشاءات، ومديري الصيانة، ومديري العمليات، والمحاسبين الماليين، ومراقبي التكاليف، وأخصائيي إدارة الأصول، والاستشاريين الهندسيين، وجميع المهنيين المسؤولين عن تخطيط وإدارة ومراقبة تكاليف المشاريع الهندسية.

كما تستهدف مديري الإدارات، وكبار المهندسين، ومديري البرامج، والمديرين التنفيذيين، والمديرين الماليين،

ومديري الشؤون التجارية، ومتخصصي الاستثمار، وصناع القرار، وجميع العاملين في المشاريع الرأسمالية والمبادرات الاستراتيجية الذين يسعون إلى تعزيز الكفاءة المالية وتحقيق أفضل استخدام للموارد.

وتناسب الدورة العاملين في الوزارات، والجهات الحكومية، والهيئات العامة، وشركات النفط والغاز، وشركات الكهرباء والطاقة، وشركات المقاولات، والمؤسسات الصناعية، وقطاع التعدين، وشركات البنية التحتية، والموانئ، والمطارات، والمؤسسات المالية التي تمويل المشاريع الهندسية، وكافة المؤسسات التي تسعى إلى تحسين إدارة التكاليف وتحقيق أعلى مستويات الكفاءة المالية.

مخرجات التعلم

- بنهاية هذه الدورة سيكون المشاركون قادرين على:
- شرح المبادئ الأساسية للتحكم في التكاليف وإدارة الأداء المالي للمشاريع الهندسية.
- إعداد تقديرات دقيقة للتكاليف ووضع موازنات شاملة للمشاريع.
- تطبيق منهجيات مراقبة التكاليف وتحليل الأداء المالي للمشروع.
- استخدام أسلوب تحليل القيمة المكتسبة لقياس تقدم المشروع من حيث التكلفة والجدول الزمني.
- تحليل الانحرافات المالية وتحديد أسباب تجاوز التكاليف ووضع الحلول المناسبة.
- إعداد تقارير احترافية عن تكاليف المشاريع لدعم الإدارة العليا في اتخاذ القرارات.
- دمج التحكم في التكاليف مع إدارة العقود والمشتريات وإدارة المخاطر.
- تقييم المخاطر المالية ووضع استراتيجيات فعالة للحد من تأثيرها على المشروع.
- تحسين استخدام الموارد وتعزيز الكفاءة التشغيلية والمالية للمشاريع.
- المساهمة في تحقيق أهداف المؤسسة من خلال تطبيق أفضل الممارسات العالمية في التحكم في التكاليف الهندسية.
- المحاور التدريبية:

محاوّر الدورة

اليوم الأول

أساسيات التحكم في التكاليف الهندسية

- مفهوم التحكم في التكاليف وأهميته في المشاريع الهندسية.
- دورة إدارة تكاليف المشروع.
- تصنيف عناصر التكاليف المباشرة وغير المباشرة.
- المعايير وأفضل الممارسات العالمية في التحكم في التكاليف.
- تطبيق عملي على إعداد هيكل تكاليف مشروع هندسي وتحليل عناصره.

اليوم الثاني

تقدير التكاليف وإعداد الموازنات

- أساليب تقدير التكاليف الهندسية.
- إعداد الموازنات وخطوط الأساس للتكاليف.
- تخطيط الموارد وتخصيص التكاليف.
- إعداد التدفقات النقدية والتوقعات المالية.
- ورشة عمل لإعداد تقدير تكلفة وموازنة متكاملة لمشروع هندسي.

اليوم الثالث

مراقبة التكاليف وقياس الأداء

- متابعة الإنفاق الفعلي ومراقبة تكاليف المشروع.
- تحليل القيمة المكتسبة (EVM - Management Value Earned).
- تحليل انحرافات التكلفة والجدول الزمني.

اليوم الثالث — تابع

- مؤشرات الأداء الرئيسية لقياس كفاءة إدارة التكاليف.
- تطبيق عملي لتحليل الأداء المالي واتخاذ الإجراءات التصحيحية.

اليوم الرابع

إدارة مخاطر التكاليف وإدارة التغييرات

- تحديد وتحليل المخاطر المالية للمشاريع.
- إدارة أوامر التغيير وتأثيرها على التكاليف.
- التحكم في تكاليف المشتريات والعقود.
- استراتيجيات استعادة الأداء المالي للمشاريع.
- ورشة عمل لتحليل مخاطر التكاليف وإدارة التغييرات في المشاريع الهندسية.

اليوم الخامس

التحكم الاستراتيجي في التكاليف والتحسين المستمر

- إعداد التقارير المالية والتنفيذية للإدارة العليا.
- دعم اتخاذ القرار باستخدام بيانات التكاليف.
- التكامل بين التحكم في التكاليف وإدارة المشاريع والحوكمة المؤسسية.
- التحسين المستمر في إدارة التكاليف الهندسية ورفع كفاءة الأداء المالي.
- ورشة عمل ختامية لإعداد خطة متكاملة لتطبيق نظام التحكم في التكاليف الهندسية تشمل إعداد الموازنات، وتقدير التكاليف، ومراقبة الأداء، وتحليل الانحرافات، وإدارة المخاطر، وإعداد التقارير التنفيذية، ووضع آليات للتحسين المستمر بما يدعم نجاح المشاريع وتحقيق الأهداف المالية والاستراتيجية للمؤسسة.



للتسجيل أو لطلب مزيد من المعلومات

صفحة الدورة: <https://quest-training.com/courses/engineering-cost-control-training-course>

الموقع الإلكتروني: <https://quest-training.com>

البريد الإلكتروني: info@quest-training.com

الهاتف: +905016771440

