

رقم الدورة 1096

حوكمة الشركات في البنوك

الحوكمة والتدقيق والامتثال المصرفي
التمويل والاستثمار والخدمات المصرفية

طريقة التقديم

حضور

المدة

5 ايام



أهداف الدورة

- تحليل مبادئ حوكمة الشركات في البنوك وتقييم أثرها على الأداء المؤسسي والامتثال والاستدامة بنهاية البرنامج.
- تطوير أطر حوكمة متكاملة تتوافق مع أفضل الممارسات الدولية والمتطلبات الرقابية.
- تقييم أدوار ومسؤوليات مجلس الإدارة، واللجان، والإدارة التنفيذية، ووظائف الرقابة المستقلة.
- تطبيق مبادئ الحوكمة لتعزيز المساءلة، والشفافية، وكفاءة اتخاذ القرارات الاستراتيجية.
- تصميم هياكل حوكمة تدعم الرقابة الفعالة، وإدارة المخاطر، وتحقيق الأهداف المؤسسية.
- تحسين الأداء المؤسسي من خلال تقييم نضج الحوكمة وتطوير خطط التحسين المستمر.
- تعزيز الحوكمة عبر تطبيق متطلبات الامتثال التنظيمي، وإدارة المخاطر، والتدقيق الداخلي، وضوابط مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب.
- تطبيق مؤشرات الأداء الرئيسية (KPIs - Indicators Performance Key) ومؤشرات الحوكمة لقياس فعالية مجلس الإدارة ومستوى الأداء المؤسسي.
- تقييم أثر التحول الرقمي، وحوكمة الأمن السيبراني، والاستدامة، والتطورات التنظيمية على منظومة الحوكمة.
- مواءمة استراتيجيات الحوكمة مع أهداف المؤسسة، وشهيتها للمخاطر، وثقافتها المؤسسية، وتوقعات أصحاب المصلحة قبل نهاية البرنامج.

الفئة المستهدفة

ضممت هذه الدورة لأعضاء مجالس الإدارة، وأمناء مجالس الإدارة، والرؤساء التنفيذيين، ورؤساء إدارات المخاطر، ومديري الحوكمة، ومديري الامتثال، ومديري التدقيق الداخلي، ومديري المخاطر، ومديري العمليات، ومديري الخدمات المصرفية، ومديري الشؤون القانونية، ومتخصصي الامتثال، ومديري الاستراتيجية، ومتخصصي الاستدامة، وجميع المهنيين المسؤولين عن الحوكمة والرقابة وإدارة الأداء في المؤسسات المالية.

كما تستهدف الدورة العاملين في البنوك المركزية، والجهات الرقابية، والوزارات، والهيئات الحكومية، والمؤسسات المالية، وشركات التأمين، وشركات الاستثمار، وشركات الاستشارات، والمؤسسات العامة، وجميع القيادات التنفيذية وصناع القرار المسؤولين عن الحوكمة، والامتثال، وإدارة المخاطر، والرقابة المؤسسية، وتحقيق التميز المؤسسي.

مخرجات التعلم

- بنهاية البرنامج سيكون المشاركون قادرين على:
- تصميم وتطوير أطر حوكمة مؤسسية متكاملة تتوافق مع أفضل الممارسات العالمية.
- تقييم فعالية مجلس الإدارة واللجان المنبثقة عنه وتحسين أدائها.
- تطبيق مبادئ الحوكمة لتعزيز الرقابة الاستراتيجية والمساءلة المؤسسية.
- دمج إدارة المخاطر المؤسسية، والامتثال، والتدقيق الداخلي، وضوابط مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب ضمن منظومة الحوكمة.
- تعزيز الامتثال للمتطلبات التنظيمية والمعايير الدولية ذات الصلة بحوكمة البنوك.
- قياس أداء الحوكمة باستخدام مؤشرات الأداء الرئيسية وبطاقات قياس الأداء ومؤشرات الفعالية المؤسسية.
- ترسيخ ثقافة القيادة الأخلاقية والشفافية والنزاهة داخل المؤسسة.
- تقييم المخاطر المرتبطة بالتحول الرقمي، والأمن السيبراني، والاستدامة، والتقنيات الحديثة من منظور الحوكمة.
- إعداد خطط تطوير الحوكمة بما يتوافق مع الأهداف الاستراتيجية والمتطلبات الرقابية.
- إعداد خارطة طريق عملية لتعزيز فعالية الحوكمة، وتحسين أداء مجلس الإدارة، وتقوية الرقابة المؤسسية، وتعزيز الامتثال، ودعم النمو المستدام للمؤسسة.

محاوّر الدورة

المحتوى التدريبي:

اليوم الأول

أسس حوكمة الشركات في البنوك

- مفهوم حوكمة الشركات وأهميتها في القطاع المصرفي.
- المبادئ والمعايير الدولية لحوكمة البنوك.
- هيكل الحوكمة والأطراف ذات العلاقة.
- أدوار ومسؤوليات مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية.
- تطبيق عملي أو مناقشة: تقييم مستوى نضج الحوكمة في مؤسسة مصرفية.

اليوم الثاني

فعالية مجلس الإدارة وهيكل الحوكمة

- تشكيل مجلس الإدارة واستقلاليته.
- اللجان المنبثقة عن مجلس الإدارة واختصاصاتها.
- الرقابة الاستراتيجية وتقييم الأداء التنفيذي.
- القيادة الأخلاقية وثقافة الحوكمة.
- تطبيق عملي أو مناقشة: تقييم فعالية مجلس الإدارة باستخدام مؤشرات الحوكمة.

اليوم الثالث

حوكمة المخاطر والامتثال والرقابة الداخلية

- دمج إدارة المخاطر المؤسسية ضمن إطار الحوكمة.
- مكافحة غسل الأموال (AML) ومكافحة تمويل الإرهاب (CTF).

اليوم الثالث — تابع

- الامتثال التنظيمي ومتطلبات الجهات الرقابية.
- التدقيق الداخلي، والضوابط الداخلية، وخطوط الدفاع الثلاثة.
- تطبيق عملي أو مناقشة: تعزيز الحوكمة من خلال الرقابة وإدارة المخاطر.

اليوم الرابع

الحوكمة الرقمية والتميز المؤسسي

- حوكمة التحول الرقمي في المؤسسات المصرفية.
- حوكمة الأمن السيبراني وحماية البيانات.
- حوكمة الاستدامة والمسؤولية الاجتماعية والبيئية (ESG).
- قياس أداء الحوكمة باستخدام مؤشرات الأداء الرئيسية (KPIs) ومؤشرات الحوكمة.
- تطبيق عملي أو مناقشة: تصميم لوحة مؤشرات لقياس أداء الحوكمة.

اليوم الخامس

الإدارة الاستراتيجية للحوكمة في البنوك

- إعداد استراتيجية متكاملة لحوكمة الشركات.
- الحوكمة أثناء التغيير المؤسسي وإدارة الأزمات.
- الاتجاهات الحديثة في حوكمة البنوك.
- التحسين المستمر وتعزيز المرونة المؤسسية.

اليوم الخامس — تابع

- الورشة الختامية: إعداد خارطة طريق متكاملة لتطوير حوكمة الشركات في البنوك، تشمل تصميم إطار الحوكمة، وتعزيز فعالية مجلس الإدارة، وتطوير أعمال اللجان، وتعزيز الامتثال التنظيمي، وتطبيق ضوابط مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب، ودمج إدارة المخاطر المؤسسية، وتفعيل التدقيق الداخلي، وحوكمة الأمن السيبراني، والإشراف على الاستدامة، وقياس الأداء باستخدام مؤشرات الأداء الرئيسية، وتعزيز مشاركة أصحاب المصلحة، وتنفيذ مبادرات التحسين المستمر، بما يسهم في رفع كفاءة الحوكمة، وتعزيز المساءلة والشفافية، والحد من المخاطر، وتحقيق التميز والاستدامة في القطاع المصرفي.

للتسجيل أو لطلب مزيد من المعلومات

صفحة الدورة: <https://quest-training.com/courses/corporate-governance-for-banks>

الموقع الإلكتروني: <https://quest-training.com>

البريد الإلكتروني: info@quest-training.com

الهاتف: +905016771440