

رقم الدورة 1400

دورة القرارات المالية المؤسسية

التمويل المؤسسي والإدارة المالية
التمويل والاستثمار والخدمات المصرفية

طريقة التقديم

حضور

المدة

5 أيام



نظرة عامة على الدورة

تُعد القرارات المالية المؤسسية من أكثر القرارات تأثيرًا في قدرة المؤسسات على تحقيق أهدافها الاستراتيجية والمحافظة على استدامتها المالية والتشغيلية. وتركز دورة اتخاذ القرارات المالية المؤسسية على تطوير القدرات اللازمة لتحليل المعلومات المالية وتقييم البدائل وقياس المخاطر واتخاذ قرارات مالية مدروسة تدعم الأداء المؤسسي والقيمة طويلة الأجل.

تمنح الدورة المشاركين إطارًا عمليًا لفهم كيفية ارتباط القرارات المالية بالاستراتيجية المؤسسية والاستثمار والتمويل وإدارة رأس المال العامل والسيولة والربحية. كما توضح كيفية استخدام البيانات والتقارير المالية والمؤشرات الرئيسية في تقييم البدائل واتخاذ قرارات تستند إلى الأدلة والتحليل بدلاً من الاعتماد على التقديرات غير المنظمة.

في بيئات الأعمال المعقدة، لا تقتصر جودة القرار المالي على المعرفة بالمؤشرات والقوائم المالية، بل تعتمد أيضًا على القدرة على تقييم الآثار المباشرة وغير المباشرة للقرارات، وموازنة العائد مع المخاطر، وفهم أثر القرارات على التدفقات النقدية والربحية والمرونة المالية والقيمة المؤسسية. لذلك تجمع الدورة بين التحليل المالي والمنظور الاستراتيجي وأساليب تقييم البدائل لدعم القرارات التنفيذية.

وتكتسب هذه المهارات أهمية خاصة في الجهات الحكومية والوزارات والمؤسسات العامة والبنوك والمؤسسات المالية وشركات النفط والغاز والشركات الكبرى التي تتعامل مع استثمارات ومشروعات وميزانيات وموارد مالية كبيرة. وتساعد الدورة القيادات والمديرين والمتخصصين على تطوير منهجية أكثر اتساقًا لتحليل المشكلات المالية وتحديد البدائل وتقييم النتائج المتوقعة قبل اعتماد القرارات.

من خلال دراسات الحالات والتمارين التطبيقية والمناقشات المهنية، يطور المشاركون قدرتهم على اتخاذ قرارات مالية عالية الجودة في مجالات الاستثمار والتمويل والتخطيط والميزانية وإدارة السيولة وتخصيص الموارد. كما تركز الدورة على تحسين التواصل المالي مع الإدارة العليا وتمكين صناع القرار من تحويل المعلومات المالية إلى توصيات عملية قابلة للتنفيذ.

أهداف الدورة

- تحليل البيانات والتقارير المالية خلال فترة الدورة لتحديد العوامل الرئيسية المؤثرة في القرارات المالية.
- تطوير منهجية منظمة لاتخاذ القرارات المالية وربطها بالأهداف الاستراتيجية للمؤسسة.
- تقييم البدائل المالية باستخدام معايير التكلفة والعائد والمخاطر والتأثير طويل الأجل.
- تطبيق أساليب التحليل المالي لدعم القرارات المتعلقة بالاستثمار والتمويل والسيولة.
- تصميم أطر لاتخاذ القرارات تساعد على مقارنة السيناريوهات والنتائج المحتملة بصورة واضحة.
- تحسين القدرة على تفسير المؤشرات المالية واستخدامها في تقييم الأداء والخيارات المتاحة.
- تقييم المخاطر المالية المرتبطة بالقرارات الرئيسية وتحديد الوسائل المناسبة للحد منها.
- تطبيق تحليل السيناريوهات والحساسية لتقييم تأثير التغيرات في الافتراضات المالية.
- تعزيز جودة التوصيات المالية الموجهة إلى الإدارة التنفيذية وصناع القرار.
- مواءمة القرارات المالية مع الخطط الاستراتيجية والميزانيات والموارد المتاحة.
- تقييم أثر القرارات المالية على الربحية والتدفقات النقدية والسيولة والقيمة المؤسسية.
- تطوير خطط عملية لتحسين جودة وسرعة واتساق عملية اتخاذ القرارات المالية داخل المؤسسة.

الفئة المستهدفة

تستهدف هذه الدورة المديرين التنفيذيين ومديري الإدارات المالية والمديرين الماليين ومديري التخطيط والميزانية والخزينة والاستثمار، بالإضافة إلى مسؤولي الرقابة المالية والمحليلين الماليين والمتخصصين في التخطيط والتحليل المالي ممن يشاركون بصورة مباشرة أو غير مباشرة في تقييم البدائل المالية واتخاذ القرارات المتعلقة بالموارد والاستثمارات والتمويل.

كما تناسب مديري المخاطر والمراجعة الداخلية والتطوير المؤسسي والاستراتيجية وتطوير الأعمال، ومديري المشروعات والعمليات الذين يحتاجون إلى فهم الآثار المالية لقراراتهم وتحسين قدرتهم على التعاون مع الإدارات

المالية. وتفيد كذلك المتخصصين الذين يقومون بإعداد دراسات الجدوى والتقييمات المالية والمذكرات التنفيذية والتوصيات المتعلقة بالاستثمارات أو الإنفاق أو التمويل.

وتعد الدورة مناسبة للقيادات وصناع القرار في الجهات الحكومية والوزارات والمؤسسات العامة والبنوك والمؤسسات المالية وشركات النفط والغاز والشركات الكبرى الذين يتحملون مسؤولية اعتماد الاستثمارات أو الميزانيات أو المشروعات أو القرارات التمويلية أو تخصيص الموارد، ويحتاجون إلى تطوير قدرتهم على اتخاذ قرارات مالية قائمة على التحليل والبيانات.

مخرجات التعلم

- تحليل القوائم والتقارير المالية واستخلاص المعلومات الضرورية لاتخاذ القرار.
- تقييم البدائل المالية باستخدام معايير العائد والتكلفة والمخاطر والأثر الاستراتيجي.
- تطبيق أساليب تقييم الاستثمارات والمشروعات لدعم القرارات الرأسمالية.
- تحليل أثر القرارات على التدفقات النقدية والسيولة والربحية والمرونة المالية.
- استخدام مؤشرات الأداء المالي في تقييم الخيارات والنتائج المتوقعة.
- بناء وتحليل سيناريوهات مالية متعددة قبل اتخاذ القرارات الرئيسية.
- تطبيق تحليل الحساسية لتحديد المتغيرات الأكثر تأثيرًا على النتائج المالية.
- تقييم المخاطر المالية وتحديد الإجراءات المناسبة للتخفيف من آثارها.
- إعداد توصيات مالية واضحة ومبنية على الأدلة لعرضها على الإدارة العليا.
- ربط القرارات المالية بالخطط الاستراتيجية والموازنات والأهداف المؤسسية.
- تحسين القدرة على اتخاذ قرارات تخصيص الموارد وفقًا للأولويات المؤسسية.
- تطوير إطار عملي متكامل لتحسين جودة القرارات المالية داخل بيئة العمل.
- المحاور التدريبية:

محاوّر الدورة

اليوم الأول

أسس اتخاذ القرارات المالية المؤسسية

- مفهوم اتخاذ القرار المالي ودوره في الإدارة المؤسسية
- العلاقة بين الاستراتيجية والقرارات المالية
- أنواع القرارات المالية داخل المؤسسات
- دور المعلومات المالية في دعم القرار التنفيذي
- خصائص القرارات المالية عالية الجودة
- العوامل الكمية والنوعية المؤثرة في القرار المالي
- التوازن بين الأهداف قصيرة الأجل والأهداف طويلة الأجل
- تطبيق عملي: تحليل قرار مالي مؤسسي وتحديد البدائل المتاحة

اليوم الثاني

التحليل المالي وتقييم البدائل

- قراءة وتحليل القوائم المالية لأغراض اتخاذ القرار
- تحليل الربحية والسيولة والكفاءة والقدرة المالية
- استخدام المؤشرات المالية في تقييم البدائل
- تحليل التدفقات النقدية وتأثيرها على القرارات
- تقييم تكلفة الفرصة البديلة
- المقارنة بين البدائل المالية باستخدام معايير محددة
- تحليل جودة الافتراضات والمعلومات المستخدمة في القرارات
- تطبيق عملي: مقارنة مجموعة من البدائل المالية واختيار الخيار الأكثر ملاءمة

اليوم الثالث

قرارات الاستثمار وتخصيص رأس المال

- مبادئ اتخاذ القرارات الاستثمارية
- تقييم المشروعات والاستثمارات الرأسمالية
- تحليل العائد والتكلفة والجدوى المالية
- القيمة الزمنية للنقود وتطبيقاتها في القرارات
- تقييم أثر الاستثمار على التدفقات النقدية والقيمة المؤسسية
- ترتيب المشروعات وتخصيص الموارد المحدودة
- تحليل السيناريوهات والحساسية في القرارات الاستثمارية
- تطبيق عملي: تقييم مشروع استثماري وإعداد توصية مالية

اليوم الرابع

قرارات التمويل والسيولة وإدارة المخاطر

- القرارات المتعلقة بمصادر التمويل وهيكل رأس المال
- تقييم تكلفة التمويل وتأثيرها على القرار
- إدارة السيولة ورأس المال العامل
- الموازنة بين المخاطر والعائد والمرونة المالية
- تقييم مخاطر أسعار الفائدة والعملات والائتمان وإعادة التمويل
- تحليل تأثير الظروف الاقتصادية والسوقية على القرارات المالية
- أدوات تقليل المخاطر ودعم القرارات في ظروف عدم اليقين
- تطبيق عملي: بناء سيناريوهات مالية وتقييم آثارها على القرار

اليوم الخامس

اتخاذ القرار المالي الاستراتيجي ودعم الإدارة التنفيذية

- دمج القرارات المالية مع التخطيط والاستراتيجية المؤسسية
- بناء إطار متكامل لاتخاذ القرارات المالية
- تحديد معايير الحوكمة والمراجعة الخاصة بالقرارات المالية
- إعداد المذكرات والتوصيات المالية للإدارة العليا
- تحسين سرعة وجودة القرارات من خلال البيانات والتحليل
- قياس نتائج القرارات ومراجعة الافتراضات بعد التنفيذ
- تطوير آليات للتحسين المستمر في عملية اتخاذ القرار المالي
- ورشة ختامية: إعداد توصية مالية استراتيجية متكاملة واتخاذ قرار مبني على تحليل شامل

للتسجيل أو لطلب مزيد من المعلومات

صفحة الدورة: <https://quest-training.com/courses/corporate-financial-decision-making-training-course>

الموقع الإلكتروني: <https://quest-training.com>

البريد الإلكتروني: info@quest-training.com

الهاتف: +905016771440