

رقم الدورة 1579

دورة إدارة مواقع الإنشاءات

هندسة المشاريع والإنشاءات
الهندسة الصناعية والصيانة والعمليات

طريقة التقديم

حضور

التواريخ

٤١-٨١ ديسمبر ٢٠٢٢

المدة

5 أيام

المكان

الدوحة، قطر



تفاصيل الموعد المجدول

الدوحة، قطر

المدينة

٦١-٨١ ديسمبر ٢٠٢٢

التاريخ

حضور

طريقة التقديم

€ ٠٧,٤٠

رسوم الدورة

نظرة عامة على الدورة

تقدم دورة إدارة مواقع الإنشاءات برنامجًا تدريبيًا مهنيًا متكاملًا يهدف إلى تطوير القدرات الإدارية والفنية والتشغيلية والتنسيقية اللازمة لإدارة مواقع الإنشاءات بكفاءة وفعالية. ويعمل مديرو المواقع والمشرفون في قلب عمليات تنفيذ المشاريع، حيث يتولون تنسيق فرق العمل والمقاولين والمواد والمعدات والمتطلبات الهندسية والجدول الزمنية والجودة والسلامة والأولويات التجارية. ولذلك تمثل الإدارة الفعالة لموقع الإنشاء عنصرًا أساسيًا للحفاظ على الإنتاجية، وضبط التكاليف، وتحقيق المراحل الزمنية، وتنفيذ الأعمال وفق المواصفات المعتمدة والمتطلبات التعاقدية.

تتناول الدورة العملية المتكاملة لإدارة موقع الإنشاء، بدءًا من التعبئة وتجهيز الموقع، مرورًا بتنفيذ الأعمال وتنسيق الموارد ومراقبة التقدم وضبط الجودة وإدارة السلامة والإشراف على المقاولين والمقاولين من الباطن، وصولًا إلى إكمال المشروع وتسليمه. ويكتسب المشاركون فهمًا عمليًا لكيفية تخطيط الأنشطة الميدانية وتنسيقها ومراقبتها والتحكم فيها بما يحافظ على التوافق بين المتطلبات الهندسية وأساليب التنفيذ والجدول الزمنية والميزانيات والأهداف المؤسسية.

تركز دورة إدارة مواقع الإنشاءات على التكامل العملي بين العمليات الميدانية وإدارة المشروع والوظائف الهندسية. ويتعرف المشاركون على تخطيط أعمال الإنشاء، وتنظيم الموقع، وتسلسل الأنشطة، وإدارة إنتاجية العمالة، واستخدام المعدات، وإدارة المواد، وتنسيق المقاولين، وإعداد التقارير اليومية، وقياس التقدم، وعمليات التفيتش على الجودة، ومعالجة المشكلات الفنية، وإدارة وثائق الموقع. كما تتناول الدورة أساليب التنسيق بين

فرق الموقع وإدارة المشروع والهندسة والمشتريات والاستشاريين والمقاولين والموردين وممثلي مالك المشروع.

كما تطور الدورة قدرة المشاركين على تحديد مخاطر الموقع وإدارة تأخيرات الإنشاء وحل المشكلات التشغيلية ومراقبة الإنتاجية وإدارة التغييرات وتنفيذ الإجراءات التصحيحية. ومن خلال التمارين التطبيقية وسيناريوهات مواقع الإنشاء ودراسات الحالة والمحاكاة وورش العمل، يطور المشاركون منهجية منظمة لتحسين التنفيذ الميداني وتعزيز الرقابة على الموقع وتقليل الاضطرابات القابلة للتجنب ودعم تنفيذ آمن وفعال ويمكن التنبؤ بنتائجه في مشاريع البنية التحتية والمباني والمنشآت الصناعية والطاقة والمرافق والنفط والغاز والمشاريع الرأسمالية الكبرى.

أهداف الدورة

- تحليل الوظائف الرئيسية لإدارة مواقع الإنشاء وتحديد أولويات الإدارة الفعالة في كل مرحلة من مراحل التنفيذ الميداني.
- تطوير إطار متكامل لإدارة موقع الإنشاء يغطي التخطيط والموارد والإنتاجية والجودة والسلامة والوثائق والاتصالات والرقابة على المشروع.
- تقييم تنظيم الموقع والمسؤوليات ومناطق العمل وتسلسل الأنشطة والواجبات التشغيلية لتحسين التنسيق وكفاءة التنفيذ.
- تطبيق أساليب عملية لتخطيط وجدولة أعمال الإنشاء وتنظيم الأنشطة ومراقبة المراحل الرئيسية وتحديد التأخيرات ودعم إنجاز المشروع في الوقت المحدد.
- تقييم العمالة والمعدات والمواد ومقاولي الباطن وتحديد أساليب مناسبة لتحسين استخدامها وإنتاجيتها خلال فترة الدورة.
- تصميم أنظمة فعالة لمراقبة الأنشطة اليومية في الموقع والتقدم والإنتاجية واستهلاك الموارد وأداء أعمال الإنشاء.

- تحسين التنسيق بين فرق الإنشاء والهندسة والمشتريات ومراقبة المشاريع والجودة والصحة والسلامة والمقاولين والمقاولين من الباطن والاستشاريين وممثلي مالك المشروع.
- تنفيذ أساليب عملية لتحديد مخاطر الإنشاء وتقييم آثارها المحتملة وتطوير إجراءات التخفيف والإجراءات التصحيحية المناسبة.
- تقييم متطلبات جودة الإنشاء وأنشطة التفتيش والمشكلات الفنية وحالات عدم المطابقة لدعم الالتزام بالمواصفات المعتمدة ومتطلبات المشروع.
- تطبيق أساليب فعالة لإدارة تغييرات الموقع والاستفسارات الفنية والتأخيرات والاضطرابات ومشكلات أداء المقاولين.
- تعزيز عمليات إعداد تقارير الموقع والوثائق والاتصالات والتصعيد لتوفير معلومات دقيقة وفي الوقت المناسب للإدارة.
- إعداد خطة متكاملة لتحسين أداء الموقع تناول الإنتاجية والسلامة والجودة والموارد والأداء الزمني والتنسيق والرقابة التشغيلية.

الفئة المستهدفة

تستهدف دورة إدارة مواقع الإنشاءات مديري الإنشاءات، ومديري المواقع، ومشرفي الإنشاءات، ومديري المشاريع، ومهندسي المشاريع، ومهندسي الإنشاءات، والمهندسين الميدانيين، ومهندسي المواقع، ومهندسي التخصصات، ومهندسي التخطيط، ومتخصصي مراقبة المشاريع، وجميع المهنيين المسؤولين عن إدارة أو الإشراف على أنشطة الإنشاء. وتعد الدورة مناسبة بشكل خاص للمتخصصين العاملين في مشاريع الإنشاءات المدنية والإنشائية والميكانيكية والكهربائية والصناعية والبنية التحتية والمباني والطاقة والمرافق والنفط والغاز. كما تناسب الدورة مديري العقود، ومساحي الكميات، ومتخصصي الجودة، ومتخصصي الصحة والسلامة، ومتخصصي المشتريات، ومنسقي المواد، ومديري المعدات، ومديري المقاولين من الباطن، ومتخصصي التشغيل والتكليف، والاستشاريين، وممثلي المقاولين الذين يعملون بشكل مباشر مع عمليات مواقع الإنشاء. وتوفر قيمة عملية للمهنيين المسؤولين عن تنسيق موارد الموقع ومراقبة التقدم ومعالجة المشكلات الميدانية والحفاظ

على التواصل الفعال بين وظائف المشروع المختلفة.

وتناسب الدورة كذلك المديرين التنفيذيين وكبار المديرين وصناع القرار في الجهات الحكومية والوزارات والمؤسسات العامة وشركات الهندسة والإنشاءات ومقاولي الهندسة والمشتريات والإنشاءات ومالكي المشاريع ومنظمات النفط والغاز وشركات الطاقة والمرافق ومطوري البنية التحتية والمنظمات الصناعية وشركات التصنيع والمؤسسات الكبرى المسؤولة عن تنفيذ مشاريع الإنشاء والاستثمارات الرأسمالية.

مخرجات التعلم

- شرح المبادئ الأساسية والمسؤوليات والمتطلبات التشغيلية للإدارة الفعالة لمواقع الإنشاء.
- إعداد هيكل عملي لإدارة الموقع يحدد الأفراد والمسؤوليات وقنوات الاتصال ومناطق العمل والواجهات التشغيلية.
- إعداد وتقييم خطط أنشطة الإنشاء وتسلسل الأعمال بما يتوافق مع الجداول الزمنية وظروف الموقع.
- مراقبة أداء العمالة والمعدات والمواد والمقاولين من الباطن وتحديد فرص تحسين الإنتاجية.
- تطبيق أساليب عملية لقياس تقدم أعمال الإنشاء وتحليل التأخيرات وتحديد الأنشطة المؤثرة على المراحل الرئيسية للمشروع.
- إنشاء عمليات فعالة لإعداد التقارير اليومية والوثائق الميدانية توفر معلومات موثوقة لدعم اتخاذ القرارات.
- تنسيق أعمال الإنشاء مع الهندسة والمشتريات ومراقبة المشاريع والجودة والسلامة والتكليف ووظائف المشروع الأخرى.
- تحديد مخاطر الإنشاء والقيود التشغيلية وإعداد خطط مناسبة للتخفيف والإجراءات التصحيحية.
- تقييم أنشطة جودة الإنشاء ومتطلبات التفتيش والمشكلات الفنية وحالات عدم المطابقة ودعم معالجتها في الوقت المناسب.
- تطبيق أساليب إدارة المقاولين والمقاولين من الباطن والواجهات الميدانية والتغييرات والاستفسارات الفنية واضطرابات التنفيذ.

- تحسين عمليات الاتصال والتنسيق والتصعيد واتخاذ القرارات بين فرق الموقع وأطراف المشروع.
- إعداد خطة عملية لتحسين أداء موقع الإنشاء تشمل الإنتاجية والجدول الزمني والجودة والسلامة والموارد والرقابة التشغيلية.
- المحاور التدريبية:

محاور الدورة

اليوم الأول

أساسيات إدارة مواقع الإنشاء وتنظيم الموقع

- مبادئ إدارة مواقع الإنشاء ومسؤولياتها ونطاقها.
- دورة حياة مشروع الإنشاء ودور إدارة الموقع في تنفيذ المشروع.
- تعبئة الموقع وتجهيزه والخدمات والمرافق والدخول والجاهزية التشغيلية.
- الهيكل التنظيمية لمواقع الإنشاء وتوزيع المسؤوليات.
- أدوار مديري المواقع والمشرفين والمهندسين والمقاولين والمقاولين من الباطن وممثلي مالك المشروع.
- هيكل تقسيم أعمال الإنشاء وتخطيط الأنشطة.
- تخطيط الموقع ومناطق العمل وتخزين المواد ومناطق المعدات وحركة المركبات.
- التنسيق بين الإنشاءات والهندسة والمشتريات ومراقبة المشاريع والجودة والسلامة.
- الاتصالات في الموقع والاجتماعات وهيكل التقارير وآليات التصعيد.
- التحديات الشائعة في إدارة مواقع الإنشاء وتأثيرها على أداء المشروع.
- تطبيق عملي: إعداد هيكل لإدارة موقع الإنشاء وخطة لتنظيم الموقع لمشروع كبير.

اليوم الثاني

تخطيط الإنشاءات والجدولة وإدارة الموارد والإنتاجية

- مبادئ تخطيط الإنشاء وتطوير استراتيجيات التنفيذ.
- تسلسل أعمال الإنشاء والعلاقات بين الأنشطة والمراحل الرئيسية والجدول الزمنية.
- التخطيط قصير الأجل والتخطيط الأسبوعي واليومي لأعمال الإنشاء.
- تخطيط العمالة وتوزيع القوى العاملة والإشراف وإدارة الإنتاجية.
- تخطيط معدات الإنشاء واستخدامها وتوافرها والتنسيق بشأن صيانتها.
- تخطيط المواد وجدول التوريد والتخزين والمناولة وتوافر المواد.
- إدارة موارد الموقع ومنع التأخيرات المرتبطة بنقص الموارد.
- قياس الإنتاجية وتحليل أداء أعمال الإنشاء.
- تحديد الاختناقات والقيود ومصادر فقدان الإنتاجية.
- تنسيق أنشطة الإنشاء مع المخرجات الهندسية وجدول المشتريات.
- تطبيق عملي: إعداد خطة تنفيذ قصيرة الأجل لأعمال الإنشاء وتحليل متطلبات العمالة والمعدات والمواد والإنتاجية والجدول الزمني.

اليوم الثالث

الجودة والسلامة وإدارة المقاولين والرقابة على الموقع

- مبادئ إدارة جودة الإنشاء ومسؤوليات الجودة في الموقع.
- متطلبات التفتيش والاختبارات والتنسيق مع فرق الجودة.
- إدارة الرسومات والموصفات وبيانات أساليب التنفيذ والوثائق الفنية.
- تحديد حالات عدم المطابقة وعيوب الإنشاء ومعالجتها.
- مسؤوليات الصحة والسلامة ضمن عمليات مواقع الإنشاء.

اليوم الثالث — تابع

- تحديد مخاطر الموقع والسيطرة على المخاطر وتنسيق أعمال التنفيذ الآمن.
- الإشراف على المقاولين والمقاولين من الباطن وإدارة أدائهم.
- تنسيق أعمال المقاولين المتعديين وإدارة الواجهات الميدانية.
- إدارة الدخول إلى الموقع والتصاريح وضوابط العمل والتنسيق التشغيلي.
- التفتيشات اليومية واجتماعات السلامة ومراجعات التقدم ومراقبة الأداء.
- تطبيق عملي: تحليل سيناريو لموقع إنشاء يتضمن مشكلات في الجودة والسلامة وأداء المقاولين والتنسيق ووضع الإجراءات التصحيحية المناسبة.

اليوم الرابع

مراقبة التقدم والتأخيرات والتغييرات وإدارة مخاطر الإنشاء

- قياس تقدم أعمال الإنشاء وأساليب التحقق من نسب الإنجاز.
- إعداد التقارير اليومية والأسبوعية والشهرية لأعمال الإنشاء.
- مراقبة أداء الجدول الزمني وتحديد التأخيرات الناشئة.
- تحليل التأخيرات وتحديد الاضطرابات وتحليل الأسباب الجذرية.
- سجلات مخاطر الإنشاء وإدارة المخاطر على مستوى الموقع.
- إدارة الاستفسارات الفنية وطلبات المعلومات والتعليمات الميدانية.
- إدارة تغييرات الإنشاء والأعمال الإضافية وتأثيرها على التنفيذ.
- تنسيق التغييرات بين الهندسة والإنشاءات والمشتريات ومراقبة المشاريع.
- إدارة الإجراءات التصحيحية والوقائية.
- مؤشرات أداء الإنشاء ولوحات متابعة أداء الموقع.
- تصعيد المشكلات الحرجة ودعم الإدارة بالمعلومات اللازمة لاتخاذ القرارات.

اليوم الرابع — تابع

- تطبيق عملي: تحليل مشروع إنشاء متأخر وتحديد الأسباب الجذرية وتقييم التأثيرات وإعداد خطة للتعافي والإجراءات التصحيحية.

اليوم الخامس

تكامل أداء الموقع والإكمال والتميز التشغيلي

- تكامل أعمال الإنشاء مع الاختبارات والتكليف وإكمال المشروع.
- التخطيط النهائي للإنشاء واستراتيجية إكمال الأعمال.
- إدارة الأعمال المتبقية وقوائم الملاحظات والفحوصات والإجراءات التصحيحية.
- الوثائق النهائية للجودة وسجلات الإنشاء والمعلومات التنفيذية.
- متطلبات تسليم الموقع والتنسيق مع فرق التشغيل والصيانة.
- تقييم أداء الإنشاء من حيث الإنتاجية والجدول الزمني والجودة والسلامة والموارد.
- استخلاص الدروس المستفادة وتوثيق المعرفة من عمليات التنفيذ.
- تحسين أداء إدارة الموقع وتطوير العمليات التشغيلية.
- القيادة والتواصل والمساءلة واتخاذ القرارات لفرق المواقع عالية الأداء.
- تطوير ممارسات مستدامة لإدارة مواقع الإنشاء في المشاريع المستقبلية.
- ورشة العمل الختامية: إجراء تقييم شامل لأداء موقع إنشاء وإعداد خطة تحسين متكاملة تغطي تنظيم الموقع والموارد والإنتاجية والجدول الزمني والجودة والسلامة وأداء المقاولين والمخاطر وإكمال المشروع.



للتسجيل أو لطلب مزيد من المعلومات

صفحة الدورة: <https://quest-training.com/courses/construction-site-management-training-course>

الموقع الإلكتروني: <https://quest-training.com>

البريد الإلكتروني: info@quest-training.com

الهاتف: +905016771440

