

رقم الدورة 1584

دورة إدارة مشاريع الإنشاءات

هندسة المشاريع والإنشاءات
الهندسة الصناعية والصيانة والعمليات

طريقة التقديم

حضور

التواريخ

١١-٢٠ نوفمبر ٢٠٢٢

المدة

5 أيام

المكان

مسقط، سلطنة عُمان



تفاصيل الموعد المجدول

مسقط، سلطنة عُمان

المدينة

١١-٢٠ نوفمبر ٢٠٢٢

التاريخ

حضور

طريقة التقديم

€ ٣,٦٠٠

رسوم الدورة

نظرة عامة على الدورة

تقدم دورة إدارة مشاريع الإنشاءات برنامجًا تدريبيًا مهنيًا متكاملًا يهدف إلى تطوير القدرات الإدارية والفنية والتجارية والقيادية اللازمة لتخطيط وتنفيذ وتنسيق ومراقبة مشاريع الإنشاءات بكفاءة. وتتطلب الإدارة الفعالة لمشاريع الإنشاءات أكثر من المعرفة الفنية، فهي تعتمد على القدرة على دمج نطاق العمل والجدول الزمني والتكلفة والموارد والمشتريات والعقود والجودة والسلامة والمخاطر وأصحاب المصلحة وأنشطة الموقع ضمن منظومة متكاملة ومنضبطة لتحقيق أهداف المشروع.

تتناول دورة إدارة مشاريع الإنشاءات دورة حياة المشروع بالكامل، بدءًا من إطلاق المشروع ودراسة الجدوى وتحديد النطاق والتخطيط، مرورًا بتنسيق التصميم والمشتريات وتجهيز الموقع والتنفيذ، وصولًا إلى مراقبة التقدم والتشغيل التجريبي والتسليم والإغلاق. ويطور المشاركون فهمًا عمليًا لكيفية تأثير القرارات المتخذة خلال المراحل المبكرة للمشروع على إنتاجية الإنشاءات والتكاليف والجدول الزمني والجودة والسلامة والنتائج النهائية للمشروع. يركز البرنامج بشكل أساسي على التكامل بين مبادئ إدارة المشاريع ومتطلبات التنفيذ الفعلي في مواقع الإنشاء. ويتناول إعداد هياكل تقسيم العمل، والتخطيط والجدولة، وإدارة الموارد، والرقابة على التكاليف، والمشتريات، وإدارة المقاولين والمقاولين من الباطن، وضبط الجودة، والصحة والسلامة، وإدارة المخاطر، وإدارة التغييرات والمطالبات، وإعداد تقارير المشروع. كما يركز على التنسيق الفعال بين مالكي المشاريع والاستشاريين والمقاولين والموردين وفرق الموقع والتخصصات الهندسية والوظائف التجارية.

كما تتناول الدورة إدارة إنتاجية الإنشاءات، وقياس التقدم، ومؤشرات أداء المشروع، وتحليل التأخيرات، والإجراءات

التصحيحية، وإدارة الاتصال، وإدارة أصحاب المصلحة، وإغلاق المشروع. ومن خلال التمارين العملية ودراسات الحالة وسيناريوهات المشاريع وورش العمل المتكاملة، يطور المشاركون منهجية منظمة لإدارة مشاريع الإنشاءات منذ مرحلة الإطلاق وحتى الإنجاز. وتكتسب الدورة أهمية خاصة في مشاريع البنية التحتية والمباني والأعمال المدنية والمنشآت الصناعية والنفط والغاز والبتروكيماويات والطاقة والمرافق والمشاريع الرأسمالية الكبرى.

أهداف الدورة

- تحليل أهداف مشاريع الإنشاءات ونطاقها ومتطلباتها التعاقدية ومخرجاتها وقيودها وظروف تنفيذها لإنشاء إطار فعال لإدارة المشروع خلال فترة الدورة.
- تطوير خطط متكاملة لمشاريع الإنشاءات تغطي النطاق والجدول الزمني والتكلفة والموارد والمشتريات والجودة والسلامة والمخاطر وأصحاب المصلحة.
- تقييم هياكل تقسيم العمل وأنشطة الإنشاء والمسؤوليات وواجهات التنسيق والمخرجات لإنشاء آليات فعالة للرقابة على المشروع.
- تطبيق تقنيات تخطيط وجدولة مشاريع الإنشاءات لتسلسل الأنشطة وتحديد الأعمال الحرجة ومراقبة التقدم ودعم الإنجاز في الوقت المحدد.
- تقييم احتياجات العمالة والمعدات والمواد والمقاولين من الباطن والموارد الأخرى لتحسين إنتاجية الإنشاء وكفاءة التنفيذ.
- تحليل ميزانيات المشروع والالتزامات والمصروفات الفعلية وقياسات التقدم وانحرافات التكلفة لتعزيز الرقابة المالية.
- تطبيق أساليب منظمة لتحديد وتقييم والاستجابة للمخاطر الفنية والتجارية والتعاقدية ومخاطر السلامة والتنفيذ في مشاريع الإنشاءات.
- تقييم تأثير التغييرات والأعمال الإضافية والمطالبات والتأخيرات وتطورات نطاق العمل على تكلفة المشروع وجدوله الزمني وموارده والالتزامات التعاقدية.

- تعزيز التنسيق بين مالكي المشاريع والاستشاريين والمقاولين والمقاولين من الباطن والموردين وفرق الهندسة وإدارة الموقع.
- تطبيق ممارسات ضمان الجودة وضبط الجودة وإدارة السلامة ومراقبة الإنتاجية والأداء طوال مراحل تنفيذ المشروع.
- تطوير عمليات فعالة لإعداد تقارير المشروع ومراقبة التقدم والتنبؤ بالأداء واتخاذ الإجراءات التصحيحية لدعم القرارات الإدارية في الوقت المناسب.
- تصميم خطة متكاملة لتحسين أداء مشروع إنشائي تعالج الأداء والمخاطر والموارد والمتطلبات التجارية وأهداف الإنجاز.

الفئة المستهدفة

تستهدف دورة إدارة مشاريع الإنشاءات مديري المشاريع، ومديري مشاريع الإنشاءات، ومديري المشاريع التنفيذيين، ومديري الإنشاءات، ومديري المواقع، ومهندسي المشاريع، ومهندسي الإنشاءات، والمهندسين المدنيين، ومديري الهندسة، ومهندسي التخطيط، ومتخصصي مراقبة المشاريع، ومهندسي التكاليف، ومديري العقود، والمديرين التجاريين، والمهنيين المسؤولين عن تنفيذ مشاريع الإنشاءات ومراقبتها وإدارتها.

كما تناسب الدورة متخصصي المشتريات، ومساحي الكميات، ومتخصصي العقود والمطالبات، ومتخصصي المخاطر، ومديري الجودة، ومهندسي ضبط الجودة، ومتخصصي الصحة والسلامة، ومشرفي الإنشاءات، ومهندسي المواقع، والمهندسين في مختلف التخصصات، ومديري المقاولين من الباطن، ومنسقي المشاريع، والمهنيين المسؤولين عن أداء المقاولين والموردين.

وتناسب الدورة المديرين التنفيذيين وكبار المديرين وصناع القرار في الجهات الحكومية والوزارات والمؤسسات العامة ومالكي المشاريع والاستشارات الهندسية ومقاولي الإنشاءات وشركات الهندسة والمشتريات والإنشاءات ومطوري البنية التحتية وشركات النفط والغاز والمنشآت البتروكيماوية ومؤسسات الطاقة والمرافق والشركات الصناعية والعقارية وشركات التصنيع والمؤسسات الكبرى التي تدير مشاريع إنشائية واستثمارات رأسمالية معقدة.

مخرجات التعلم

- شرح دورة حياة مشاريع الإنشاءات بالكامل ومتطلبات الإدارة المرتبطة بالتخطيط والتنفيذ والمراقبة والرقابة والإغلاق.
- تطوير إطار متكامل لإدارة مشاريع الإنشاءات يغطي النطاق والجدول الزمني والتكلفة والموارد والمشتريات والجودة والسلامة والمخاطر وأصحاب المصلحة.
- إعداد هياكل تقسيم العمل والمسؤوليات والمخرجات وواجهات التنسيق وحزم أعمال الإنشاء.
- تطوير وتحليل الجداول الزمنية لمشاريع الإنشاءات وتحديد الأنشطة الحرجة وتقييم تأثير التأخيرات على موعد الإنجاز.
- تخطيط وتنسيق العمالة والمواد والمعدات والمقاولين من الباطن والموارد الموقع لتحسين الإنتاجية.
- مراقبة تكاليف المشروع والتزاماته ومصروفاته الفعلية وتقديمه وانحرافاته وتحديد الإجراءات التصحيحية المناسبة.
- تطبيق أساليب إدارة مخاطر الإنشاءات لتحديد المخاطر وتقييمها وترتيب أولوياتها ووضع استجابات مناسبة لها.
- تقييم تأثير التغييرات والأعمال الإضافية والمطالبات والتأخيرات والقضايا التعاقدية على أداء مشروع الإنشاءات.
- تحسين التنسيق بين مالكي المشاريع والاستشاريين والمقاولين والمقاولين من الباطن والموردين وفرق الهندسة وموظفي الموقع.
- تطبيق ممارسات ضمان الجودة وضبط الجودة والصحة والسلامة وإدارة الإنتاجية والأداء في مشاريع الإنشاءات.
- إعداد تقارير تقدم فعالة ولوحات أداء وتوقعات ومعلومات إدارية لمشاريع الإنشاءات.
- تطوير خطة عملية لتحسين إدارة وتنفيذ مشروع إنشائي بما يتوافق مع متطلبات المؤسسة وأهداف المشروع.
- المحاور التدريبية:

محاور الدورة

اليوم الأول

أساسيات إدارة مشاريع الإنشاءات وتخطيط المشروع

- مبادئ وأهداف ومسؤوليات إدارة مشاريع الإنشاءات.
- دورة حياة مشروع الإنشاءات والمراحل الرئيسية لتنفيذ المشروع.
- إطلاق المشروع ودراسة الجدوى وتحديد النطاق ومتطلبات المشروع.
- أدوار ومسؤوليات مالكي المشاريع والاستشاريين والمقاولين والمقاولين من الباطن وفرق المشروع.
- هياكل تقسيم العمل وحزم أعمال الإنشاء.
- تنظيم المشروع وتوزيع المسؤوليات وهياكل الاتصال.
- واجهات المشروع ومتطلبات التنسيق بين الأطراف المختلفة.
- مبادئ تخطيط مشاريع الإنشاءات واستراتيجيات التنفيذ ومتطلبات الموقع.
- عوامل نجاح مشاريع الإنشاءات والأسباب الشائعة لتعثر المشاريع.
- تحديد أصحاب المصلحة وإدارة الاتصال والتنسيق.
- تطبيق عملي: إعداد إطار أولي لإدارة مشروع إنشائي يحدد النطاق والمسؤوليات والواجهات والمخرجات ومتطلبات التنفيذ الرئيسية.

اليوم الثاني

تخطيط وجدولة الإنشاءات وإدارة الموارد وتنسيق الموقع

- مبادئ تخطيط الإنشاءات ومنهجيات التنفيذ.
- إعداد جداول مشاريع الإنشاءات وتسلسل الأنشطة.
- تحليل المسار الحرج والمعالم الرئيسية والاعتماديات وقيود الجدول الزمني.
- تخطيط تجهيز الموقع والاستعداد لبدء أعمال الإنشاء.

اليوم الثاني — تابع

- تخطيط العمالة وتوزيع القوى العاملة وإدارة الإنتاجية.
- تخطيط المعدات وإدارة استخدامها وتوافرها.
- تخطيط المواد وتوافرها وتخزينها ومناولتها.
- تنسيق أنشطة الهندسة والمشتريات والإنشاءات وأعمال الموقع.
- تنسيق جداول المقاولين والمقاولين من الباطن.
- قياس التقدم ومراقبة إنتاجية الإنشاءات.
- تطبيق عملي: إعداد جدول زمني لتنفيذ مشروع إنشائي وخطة للموارد وتحديد الأنشطة الحرجة وقيود الموقع ومتطلبات التنسيق.

اليوم الثالث

تكاليف الإنشاءات والجودة والسلامة ومراقبة الأداء

- ميزانيات مشاريع الإنشاءات ومبادئ الرقابة على التكاليف.
- مراقبة التكاليف الفعلية والالتزامات والمصروفات والتنبؤات المالية.
- تحليل انحرافات التكلفة والجدول الزمني.
- إدارة دفعات المقاولين والمراقبة التجارية للمشروع.
- متطلبات ضمان الجودة وضبط الجودة أثناء أعمال الإنشاء.
- الفحص والاختبار والوثائق وسجلات الجودة.
- متطلبات الصحة والسلامة والبيئة في إدارة مشاريع الإنشاءات.
- قياس الإنتاجية ومؤشرات الأداء.
- إعداد تقارير تقدم الإنشاءات ولوحات المعلومات الإدارية.
- تحليل الأسباب الجذرية لانحرافات التكلفة والجودة والإنتاجية والأداء.

اليوم الثالث — تابع

- تطبيق عملي: تحليل بيانات أداء مشروع إنشائي وتحديد مشكلات التكلفة والجدول والجودة والسلامة والإنتاجية التي تتطلب إجراءات تصحيحية.

اليوم الرابع

مخاطر الإنشاءات والعقود والتغييرات والمطالبات وإدارة التأخيرات

- تحديد وتصنيف مخاطر مشاريع الإنشاءات.
- المخاطر الفنية والتجارية والتعاقدية ومخاطر المشتريات والموارد والموقع.
- تقييم المخاطر وترتيب أولوياتها وتخفيف آثارها ومراقبتها.
- إدارة العقود ومراقبة أداء المقاولين.
- إدارة المقاولين من الباطن والتنسيق التعاقدي.
- أوامر التغيير والأعمال الإضافية وإدارة نطاق المشروع.
- تقييم تأثير التغييرات على التكلفة والجدول الزمني والموارد ومتطلبات المشروع.
- إدارة المطالبات ومتطلبات التوثيق.
- تحديد التأخيرات وتصنيفها وتحليل أسبابها الجذرية.
- تخطيط استعادة الجدول الزمني واتخاذ الإجراءات التصحيحية للمشاريع المتأخرة.
- تطبيق عملي: تحليل مشروع إنشائي يواجه تأخيرات وتغييرات وقضايا تعاقدية وإعداد خطة متكاملة للمخاطر والاستعادة والإجراءات التصحيحية.

اليوم الخامس

الرقابة المتكاملة على مشاريع الإنشاءات والتسليم وتحسين الأداء

- التكامل بين تخطيط الإنشاءات والجدولة والتكلفة والجودة والسلامة والمشتريات وإدارة المخاطر.
- تقييم أداء المشروع وإجراء المراجعات الإدارية.

اليوم الخامس — تابع

- تحسين إنتاجية الإنشاءات واستخدام الموارد.
- التنبؤ بموعد إنجاز المشروع والتكلفة والموارد المطلوبة.
- إدارة التشغيل التجريبي والاختبارات والاستكمال والاستعداد للتسليم.
- إدارة وثائق المشروع والمعلومات التنفيذية والسجلات الفنية ومتطلبات التسليم.
- إدارة الملاحظات وقوائم الأعمال المتبقية وشهادات الإنجاز وأنشطة الإغلاق.
- تنسيق أصحاب المصلحة خلال مراحل إكمال المشروع وتسليمه.
- استخلاص الدروس المستفادة وإدارة المعرفة والتحسين المستمر.
- تطوير استراتيجيات التميز في تنفيذ وتسليم مشاريع الإنشاءات.
- ورشة العمل الختامية: إجراء تقييم شامل لمشروع إنشائي وإعداد خطة تحسين متكاملة تغطي النطاق والجدول الزمني والتكلفة والموارد والمشتريات والجودة والسلامة والمخاطر والعقود وواجهات التنسيق والإنتاجية والتسليم وإغلاق المشروع.

للتسجيل أو لطلب مزيد من المعلومات

صفحة الدورة: <https://quest-training.com/courses/construction-project-management-training-course>

الموقع الإلكتروني: <https://quest-training.com>

البريد الإلكتروني: info@quest-training.com

الهاتف: +905016771440