

رقم الدورة 1437

دورة إعداد الموازنات وخفض التكاليف وتحسين كفاءة التكاليف

إعداد الموازنات والتنبؤ المالي وإدارة التكاليف
التمويل والاستثمار والخدمات المصرفية

طريقة التقديم

حضور

المدة

5 أيام



نظرة عامة على الدورة

تقدم دورة إعداد الموازنات وخفض التكاليف وتحسين كفاءة التكاليف إطاراً مهنياً متقدماً وعملياً لتطوير الموازنات وتحسين الرقابة المالية ورفع كفاءة استخدام الموارد وتعزيز القدرة على إدارة التكاليف بصورة مستدامة. وتركز الدورة على الربط بين الموازنة والتخطيط المالي والأداء التشغيلي واتخاذ القرار، بما يساعد المؤسسات على الانتقال من إعداد الموازنات التقليدية إلى إدارة مالية أكثر مرونة وفاعلية وقدرة على دعم الأهداف الاستراتيجية.

تمثل الموازنة أداة رئيسية لتحديد الأولويات وتخصيص الموارد ومراقبة الإنفاق وإدارة السيولة وقياس الأداء المالي والتشغيلي. إلا أن تحقيق الانضباط المالي لا يعتمد على خفض الإنفاق بصورة مباشرة، بل يتطلب فهماً دقيقاً لسلوك التكاليف ومحركاتها، والتمييز بين الإنفاق الضروري والإنفاق منخفض القيمة، وتحديد فرص التحسين دون التأثير سلباً على جودة الخدمات أو استمرارية العمليات أو أهداف النمو والتطوير المؤسسي.

تتناول الدورة دورة الموازنة وإدارة التكاليف بصورة متكاملة، بدءاً من التخطيط وإعداد الافتراضات وتحديد الاحتياجات والموارد، مروراً بتصنيف التكاليف وتحليل محركاتها وإعداد الموازنات التشغيلية والرأسمالية، وصولاً إلى مراقبة الأداء وتحليل الانحرافات والتنبيؤات المتجددة وتحليل السيناريوهات. كما توضح كيفية موازنة مع الخطط التشغيلية والاستراتيجية وتعزيز المسؤولية المالية لدى الإدارات ومراكز التكلفة.

ويركز البرنامج بصورة خاصة على خفض التكاليف وتحسين كفاءتها من خلال تحليل الإنفاق والمشتريات والموردين والتكاليف التشغيلية والعمالة والإجراءات والموارد والطاقة ورأس المال العامل. ويفرق البرنامج بين خفض التكاليف قصير الأجل وتحسين كفاءة التكاليف بصورة مستدامة، مع التركيز على استخدام البيانات والتحليل لتحديد فرص التحسين وترتيب الأولويات وفق القيمة والمخاطر وقابلية التنفيذ.

ومن خلال التمارين التطبيقية ودراسات الحالة وتحليل الانحرافات وورش تحليل التكاليف وبناء سيناريوهات الموازنة وتصميم مبادرات التحسين، تساعد دورة إعداد الموازنات وخفض التكاليف وتحسين كفاءة التكاليف المشاركين على تطوير أدوات عملية قابلة للتطبيق في الإدارات المالية والتشغيلية والمشتريات وسلاسل الإمداد والمشتريات. وتناسب الدورة الجهات الحكومية والوزارات والمؤسسات العامة والبنوك والمؤسسات المالية وقطاعات النفط والغاز والشركات الكبرى والمديرين وصناع القرار المسؤولين عن الأداء المالي وكفاءة الموارد.

أهداف الدورة

- تحليل مبادئ إعداد الموازنات ودورها في التخطيط المالي والأداء المؤسسي خلال فترة الدورة.
- تطوير موازنات منظمة تربط بين الأهداف الاستراتيجية والخطط التشغيلية والموارد والنتائج المالية.
- تقييم الإنفاق التاريخي وهياكل التكاليف لتحديد أهم محركات التكلفة ومجالات الهدر وعدم الكفاءة.
- تطبيق أساليب إعداد الموازنات المناسبة، بما يشمل الموازنة التقليدية والموازنة الصفريّة والموازنة القائمة على الأنشطة والتنبؤات المتجددة.
- تصميم مبادرات عملية لخفض التكاليف مع المحافظة على استمرارية العمليات وجودة الخدمات والأولويات الاستراتيجية.
- تقييم سلوك التكاليف والتمييز بين التكاليف الثابتة والمتغيرة والمباشرة وغير المباشرة والقابلة للتحكم.
- تطبيق تحليل الانحرافات لتحديد أسباب الاختلاف بين النتائج الفعلية والموازنة واقتراح الإجراءات التصحيحية.
- تطوير أطر لتحسين كفاءة التكاليف في المشتريات والعمليات والعمالة والمشتريات والوظائف المساندة.
- تقييم الأثر المالي والتشغيلي والاستراتيجي لمبادرات خفض التكاليف باستخدام السيناريوهات وتحليل الحساسية.
- تعزيز التقارير الإدارية ومؤشرات الأداء المتعلقة بالموازنة والتكاليف والإنفاق والكفاءة.
- تطبيق آليات واضحة لرفع مستوى المسؤولية والمساءلة عن التكاليف والانضباط المالي بين الإدارات.
- مواصلة إدارة الموازنات وخفض التكاليف وتحسين كفاءتها مع الاستدامة المالية والأداء التشغيلي والأهداف المؤسسية طويلة الأجل.

الفئة المستهدفة

تستهدف هذه الدورة المهنيين العاملين في الإدارات المالية والموازنات والمحاسبة الإدارية والتخطيط المالي والمشتريات والعمليات وسلاسل الإمداد وإدارة المشروعات وإدارة الأداء المؤسسي. وتشمل الفئات المستهدفة

مديري الموازنات، ومديري التخطيط المالي، والمحاسبين الإداريين، ومراقبي التكاليف، والمحاسبين الماليين، ومديري المالية، ومديري المشتريات، ومديري العمليات، ومديري المشروعات، ومتخصصي سلاسل الإمداد، والمهنيين المسؤولين عن مراقبة الإنفاق والأداء.

كما تناسب الرؤساء التنفيذيين والمديرين الماليين ورؤساء إدارات الموازنة والتخطيط ومديري الوحدات والأقسام والمديرين التنفيذيين وصناع القرار المسؤولين عن الأداء المالي وتخصيص الموارد وضبط الإنفاق وتحسين الكفاءة التشغيلية. ويمكن أن يستفيد منها العاملون في الجهات الحكومية والوزارات والمؤسسات العامة والبنوك والمؤسسات المالية وقطاعات النفط والغاز والبنية التحتية والشركات الكبرى التي تعتمد على الموازنات والتنبؤات المالية وإدارة التكاليف لتحقيق أهدافها.

وتوفر الدورة قيمة خاصة للمهنيين المشاركين في إعداد الموازنات السنوية والتنبؤات المالية ومراجعة الإنفاق وبرامج خفض التكاليف وتحسين المشتريات والكفاءة التشغيلية وتقارير الأداء ودعم القرارات الإدارية. كما يستفيد منها المتخصصون في التدقيق الداخلي وإدارة المخاطر والحوكمة والتخطيط الاستراتيجي الذين يحتاجون إلى فهم العلاقة بين إدارة الموازنة والتكاليف والرقابة المؤسسية والاستدامة المالية.

مخرجات التعلم

- شرح دورة إعداد الموازنة وإدارة التكاليف وعلاقتها بالاستراتيجية والأداء المؤسسي.
- إعداد موازنات تشغيلية وأسمالية وإدارية وفق أهداف وموارد ومؤشرات أداء واضحة.
- تحليل سلوك التكاليف وتحديد محركات الإنفاق الرئيسية المؤثرة في الأداء المالي.
- تطبيق أساليب إعداد الموازنات المختلفة وتحديد مدى ملائمتها للبيئات المؤسسية المختلفة.
- إعداد تنبؤات مالية متجددة وسيناريوهات تساعد على تحسين مرونة التخطيط المالي.
- تحليل الانحرافات بين الموازنة والنتائج الفعلية وتحديد أسبابها المالية والتشغيلية.
- تحديد فرص مستدامة لخفض التكاليف في المشتريات والعمليات والعمالة والمشروعات والوظائف المساندة.
- تقييم الأثر المالي والتشغيلي لمبادرات تحسين كفاءة التكاليف قبل تنفيذها.

- تطوير أطر عملية للتمييز بين الإنفاق الضروري والإنفاق منخفض القيمة أو القابل للتحسين.
- إعداد تقارير إدارية ومؤشرات أداء تدعم متابعة الموازنة والتكاليف والكفاءة.
- تعزيز المسؤولية عن التكاليف والمساءلة المالية وآليات الرقابة بين الإدارات ومراكز التكلفة.
- إعداد خطة متكاملة لإدارة الموازنة وخفض التكاليف وتحسين كفاءة الموارد على مستوى المؤسسة.
- المحاوّر التدريبية:

محاوّر الدورة

اليوم الأول

أسس إعداد الموازنات والتخطيط المالي والرقابة

- دور الموازنة في التخطيط الاستراتيجي والتخطيط المالي وإدارة الأداء
- العلاقة بين الأهداف الاستراتيجية والخطط التشغيلية والموازنة وتخصيص الموارد
- هياكل الموازنات ومراكز التكلفة ومراكز المسؤولية وآليات المساءلة
- أنواع الموازنات وتطبيقاتها في المؤسسات المختلفة
- دورة إعداد الموازنة والافتراضات والجداول الزمنية والموافقات والحوكمة
- إعداد الموازنات التشغيلية والرأسمالية وموازنات التدفقات النقدية
- ربط المحركات التشغيلية بالأهداف المالية وافتراضات الموازنة
- ملكية الموازنة ومسؤوليات الإدارات والوحدات المختلفة
- التطبيق العملي: إعداد موازنة لإحدى الإدارات وربطها بالأهداف الاستراتيجية والخطة التشغيلية

اليوم الثاني

تحليل التكاليف ومحركاتها وأساليب إعداد الموازنات المتقدمة

- مفهوم سلوك التكاليف وتصنيفها
- التكاليف الثابتة والمتغيرة والمختلطة والمباشرة وغير المباشرة والقابلة للتحكم
- تحديد محركات التكلفة وتحليل هيكل الإنفاق
- العلاقة بين التكلفة والحجم والربحية ودورها في اتخاذ القرار
- الموازنة التقليدية ومزاياها وحدودها
- الموازنة الصفرية وتبرير الإنفاق من نقطة البداية
- الموازنة القائمة على الأنشطة وتحليل استهلاك الموارد
- التنبؤات المتجددة والتخطيط المالي المستمر
- التطبيق العملي: تحليل هيكل تكاليف مؤسسة وبناء سيناريوهات بديلة باستخدام أساليب موازنة مختلفة

اليوم الثالث

الرقابة على الموازنة وتحليل الانحرافات والأداء المالي

- عمليات متابعة الموازنة والرقابة على الإنفاق
- مقارنة النتائج الفعلية بالموازنة وتحليل الانحرافات
- انحرافات الإيرادات والمصروفات والعمالة والمشتريات والتكاليف غير المباشرة
- تحليل انحرافات الأسعار والكميات والكفاءة ومزيج النشاط
- تحليل الأسباب الجذرية للانحرافات المالية والتشغيلية
- إعداد الإجراءات التصحيحية وإعادة تخصيص الموارد عند الحاجة
- استخدام تحليل السيناريوهات والحساسية في ظل تغير ظروف الأعمال
- إعداد التقارير الإدارية ولوحات متابعة الأداء المالي

اليوم الثالث — تابع

- التطبيق العملي: تحليل مجموعة من الانحرافات المهمة وإعداد خطة تصحيحية لعرضها على الإدارة العليا

اليوم الرابع

خفض التكاليف وتحسين كفاءة الإنفاق

- مبادئ خفض التكاليف المستدام مقارنة بخفض الإنفاق قصير الأجل
- تحديد الأنشطة مرتفعة التكلفة ومنخفضة القيمة
- تحسين تكاليف المشتريات والموردين والعقود
- تحليل تكاليف العمالة والموارد البشرية
- تحسين العمليات وتقليل الهدر والأنشطة غير ذات القيمة
- تحليل تكلفة تقديم المنتج أو الخدمة أو المشروع أو العميل
- تحسين استخدام الموارد والطاقة والقدرات التشغيلية
- تقييم الأثر المالي والتشغيلي لمبادرات خفض التكاليف
- ترتيب فرص التحسين وفق القيمة والمخاطر وقابلية التنفيذ والجهد المطلوب
- التطبيق العملي: تطوير برنامج متكامل لخفض التكاليف وتحسين كفاءة الإنفاق لإحدى الوظائف المؤسسية

اليوم الخامس

الإدارة المتقدمة للتكاليف واستراتيجية التنفيذ والحوكمة

- تكامل الموازنة والتنبؤات وإدارة التكاليف وقياس الأداء
- تطوير إطار مؤسسي متكامل لتحسين كفاءة التكاليف
- التخطيط بالسيناريوهات في ظل التضخم وتغير الطلب وتقلب الأسواق وقيود التمويل
- تحديد أهداف خفض التكاليف ومؤشرات قياس الأداء

اليوم الخامس — تابع

- حوكمة برامج خفض التكاليف والمسؤولية التنفيذية
- إدارة مخاطر تنفيذ مبادرات خفض التكاليف وحماية القدرات التشغيلية الأساسية
- إعداد التقارير التنفيذية والتواصل حول قرارات الموازنة والتكاليف
- بناء ثقافة مؤسسية مستمرة لتحسين التكاليف وكفاءة الموارد
- ربط تحسين التكاليف بالاستدامة المالية والنمو والتنافسية المؤسسية
- الورشة الختامية: إعداد وعرض خطة متكاملة للموازنة وخفض التكاليف وتحسين كفاءة التكاليف تشمل الأولويات المالية ومحركات التكلفة ومبادرات التوفير وآليات الرقابة ومسؤوليات التنفيذ ومؤشرات الأداء والحوكمة

للتسجيل أو لطلب مزيد من المعلومات

صفحة الدورة:

<https://quest-training.com/courses/budgeting-cost-reduction-cost-optimization-training-course>الموقع الإلكتروني: <https://quest-training.com>البريد الإلكتروني: info@quest-training.com

الهاتف: +905016771440