

رقم الدورة 1444

# دورة إعداد الموازنات والرقابة على التكاليف

إعداد الموازنات والتنبؤ المالي وإدارة التكاليف  
التمويل والاستثمار والخدمات المصرفية

طريقة التقديم

حضور

التواريخ

٨٢ ديسمبر ٢٠٢٢ – ١ يناير ٢٠٢٣

المدة

5 أيام

المكان

برشلونة، إسبانيا



## تفاصيل الموعد المجدول

|               |                               |
|---------------|-------------------------------|
| المدينة       | برشلونة، إسبانيا              |
| التاريخ       | ٨٢ ديسمبر ٢٠٢٢ – ١ يناير ٢٠٢٣ |
| طريقة التقديم | حضوري                         |
| رسوم الدورة   | € ٠٠٤,٥٠                      |

## نظرة عامة على الدورة

تقدم دورة إعداد الموازنات والرقابة على التكاليف إطاراً مهنيًا متقدماً وعملياً لتطوير الموازنات وتحسين التخطيط المالي وتعزيز الرقابة على الإنفاق ورفع كفاءة استخدام الموارد داخل المؤسسات. وتركز الدورة على بناء علاقة متكاملة بين التخطيط المالي والعمليات التشغيلية والأهداف المؤسسية، بما يساعد الإدارات على استخدام الموازنات كأداة فعالة للرقابة واتخاذ القرار وليس كمجرد وثيقة مالية سنوية.

تُعد الموازنة من أهم الأدوات التي تستخدمها المؤسسات لتحديد الأولويات وتخصيص الموارد وتقدير الاحتياجات المالية ومتابعة الأداء. وتوضح الدورة كيفية إعداد موازنات واقعية تستند إلى محركات الأعمال والبيانات التاريخية والافتراضات التشغيلية، مع وضع آليات واضحة للمراجعة والموافقة والمتابعة. كما تركز على دور مراكز التكلفة والمسؤولية الإدارية في تعزيز الانضباط المالي والمساءلة عن النتائج.

وتتناول الدورة بصورة متقدمة أساليب تحليل التكاليف والرقابة على الإنفاق، بما يشمل تصنيف التكاليف وفهم سلوكها وتحديد محركاتها ومراقبة المصروفات التشغيلية والرأسمالية وتحليل الانحرافات. كما تتناول كيفية تحديد التكاليف غير الضرورية ومصادر الهدر وضعف الكفاءة، وتطوير الإجراءات التصحيحية التي تساعد على تحسين الأداء دون التأثير سلباً على جودة الخدمات أو استمرارية الأعمال أو القدرات التشغيلية الأساسية.

ويركز البرنامج كذلك على التنبؤ المالي وتحليل الأداء وإعداد التقارير الإدارية، مع استخدام تحليل السيناريوهات والحساسية لمواجهة التغيرات في الطلب والتكاليف والأسعار والموارد وظروف السوق. ويساعد ذلك المشاركين على فهم العلاقة بين النتائج الفعلية والموازنة، وتحديد أسباب الانحرافات، واتخاذ الإجراءات المناسبة في الوقت

المناسب، وتحسين دقة التوقعات والقرارات المالية.

ومن خلال التمارين التطبيقية ودراسات الحالة وتحليل الموازنات والانحرافات ومراجعة الإنفاق وورش الرقابة على التكاليف، تساعد دورة إعداد الموازنات والرقابة على التكاليف المشاركين على تطوير مهارات عملية قابلة للتطبيق في الإدارات المالية والتشغيلية والمشتريات والمشروعات. وتناسب الدورة الجهات الحكومية والوزارات والمؤسسات العامة والبنوك والمؤسسات المالية وقطاعات النفط والغاز والشركات الكبرى والمديرين والمتخصصين وصناع القرار.

## أهداف الدورة

- تحليل دور إعداد الموازنات والرقابة على التكاليف في التخطيط المالي والأداء المؤسسي خلال فترة الدورة.
- تطوير موازنات تشغيلية ومالية تربط بين الأهداف المؤسسية والأنشطة التشغيلية والموارد المتاحة.
- تقييم هياكل التكاليف والإنفاق التاريخي لتحديد محركات التكلفة ومصادر عدم الكفاءة.
- تطبيق أساليب مناسبة لإعداد الموازنات والتنبؤات وتحسين جودة الافتراضات المالية.
- تصميم أطر عملية للرقابة على المصروفات التشغيلية والرأسمالية والمشتريات وتكاليف الموارد.
- تحليل الانحرافات بين النتائج الفعلية والموازنات وتحديد الأسباب المالية والتشغيلية الجذرية.
- تطوير إجراءات تصحيحية لمعالجة تجاوزات الإنفاق وتحسين الانضباط المالي.
- تقييم كفاءة مراكز التكلفة وتحديد المسؤوليات الإدارية المرتبطة بالإنفاق والأداء.
- تطبيق تحليل السيناريوهات والحساسية لقياس أثر تغيرات الأسعار والحجم والتكاليف والموارد على النتائج.
- تحسين التقارير الإدارية والمؤشرات المالية والتشغيلية المستخدمة في متابعة الموازنة والتكاليف.
- تطوير مبادرات عملية لتحسين كفاءة الإنفاق وتقليل الهدر مع الحفاظ على القيمة التشغيلية.
- موازنة إعداد الموازنات والرقابة على التكاليف مع الاستدامة المالية وتحقيق الأهداف الاستراتيجية.

## الفئة المستهدفة

تستهدف هذه الدورة المهنيين العاملين في المالية وإعداد الموازنات والمحاسبة الإدارية والرقابة على التكاليف والتخطيط المالي وإدارة العمليات والمشتريات وسلاسل الإمداد وإدارة المشروعات وإدارة الأداء. وتشمل الفئات المستهدفة مديري الموازنات، ومديري المالية، ومتخصصي التخطيط المالي، ومراقبي التكاليف، والمحاسبين الإداريين، والمحللين الماليين، ومديري المشتريات، ومديري العمليات، ومديري المشروعات، ومتخصصي سلاسل الإمداد، والمهنيين المسؤولين عن متابعة الإنفاق والأداء المالي والتشغيلي.

كما تناسب الرؤساء التنفيذيين والمديرين الماليين ورؤساء إدارات الموازنات والتخطيط ومديري وحدات الأعمال ومديري العمليات وصناع القرار المسؤولين عن تخصيص الموارد وضبط الإنفاق وتحسين الكفاءة المالية والتشغيلية. ويمكن أن يستفيد منها العاملون في الجهات الحكومية والوزارات والمؤسسات العامة والبنوك والمؤسسات المالية وقطاعات النفط والغاز والطاقة والبنية التحتية والشركات الكبرى.

وتوفر الدورة قيمة خاصة للمهنيين المشاركين في إعداد الموازنات السنوية والمراجعات الدورية للإنفاق وتحليل الانحرافات ومبادرات خفض التكاليف وإعداد التنبؤات والتقارير الإدارية. كما تناسب العاملين في التدقيق الداخلي وإدارة المخاطر والحوكمة والتخطيط الاستراتيجي ممن يحتاجون إلى فهم أفضل للضوابط المالية وآليات إدارة التكاليف والمسؤولية عن الموازنة.

## مخرجات التعلم

- شرح العلاقة بين الموازنة والتخطيط المالي والرقابة على التكاليف والأداء المؤسسي.
- إعداد موازنات تشغيلية ومالية تستند إلى الأهداف والأنشطة والموارد والافتراضات المناسبة.
- تحليل سلوك التكاليف وتحديد المحركات الرئيسية المؤثرة في الإنفاق.
- تقييم الأنماط التاريخية للإنفاق واستخدامها في إعداد التوقعات المالية.
- تحليل النتائج الفعلية مقارنة بالموازنة وتحديد الأسباب الجذرية للانحرافات.
- تطبيق أساليب عملية للرقابة على المصروفات التشغيلية والرأسمالية وتكاليف المشتريات والموارد.

- تحديد المصروفات غير الضرورية أو منخفضة القيمة وفرص تحسين كفاءة الإنفاق.
- إعداد إجراءات تصحيحية للتعامل مع تجاوزات الموازنة وضغوط التكاليف.
- تطبيق تحليل الحساسية والسيناريوهات لتقييم مخاطر تغير الافتراضات المالية والتشغيلية.
- إعداد تقارير إدارية تجمع بين البيانات المالية والتشغيلية لدعم الإدارة العليا.
- تطوير مؤشرات أداء مناسبة لمتابعة الموازنات والتكاليف والكفاءة التشغيلية.
- إعداد خطة متكاملة لتحسين إعداد الموازنات والرقابة على التكاليف داخل المؤسسة.
- المحاوور التدريبية:

## محاوور الدورة

### اليوم الأول

## أسس إعداد الموازنات والتخطيط المالي

- دور الموازنة في التخطيط المالي والرقابة والأداء المؤسسي
- العلاقة بين الأهداف الاستراتيجية والخطط التشغيلية والموازنة
- أنواع الموازنات ومجالات استخدامها
- مراكز التكلفة ومراكز المسؤولية والرقابة الإدارية
- إعداد موازنات الإيرادات والمصروفات التشغيلية
- إعداد موازنات النفقات الرأسمالية والتدفقات النقدية
- تطوير افتراضات الموازنة وربطها بمحركات الأعمال
- دورة إعداد الموازنة والمراجعة والموافقة والحوكمة
- التطبيق العملي: إعداد موازنة تشغيلية متكاملة لإحدى وحدات الأعمال وربطها بالأهداف والموارد

## اليوم الثاني

## تحليل التكاليف وسلوك الإنفاق والتنبؤ المالي

- تصنيف التكاليف الثابتة والمتغيرة والمباشرة وغير المباشرة
- تحليل سلوك التكاليف وتحديد محركات الإنفاق
- تحليل الإنفاق التاريخي والاتجاهات المالية
- التنبؤ بالمصروفات التشغيلية وفق النشاط والطلب والموارد
- إعداد التنبؤات المالية وتحديث الافتراضات
- تخطيط تكاليف القوى العاملة والمشتريات والموردين
- تحليل المصاريف غير المباشرة وتكاليف الوظائف المساندة
- أثر رأس المال العامل والسيولة على إدارة التكاليف
- التطبيق العملي: تحليل هيكل الإنفاق التاريخي وإعداد توقعات مالية محدثة

## اليوم الثالث

## الرقابة على الموازنة وتحليل الانحرافات

- مبادئ الرقابة الفعالة على الموازنة والإنفاق
- تحليل النتائج الفعلية مقارنة بالموازنة
- تحليل انحرافات الإيرادات والمصروفات والعمالة والمشتريات
- تحليل انحرافات الأسعار والكميات والكفاءة
- تحديد الأسباب الجذرية للانحرافات المالية والتشغيلية
- التمييز بين الانحرافات القابلة للتحكم وغير القابلة للتحكم
- الإجراءات التصحيحية وإعادة تخصيص الموارد
- مؤشرات الأداء المالية والتشغيلية المرتبطة بالموازنة

اليوم الثالث — تابع

- إعداد التقارير الإدارية ولوحات المتابعة
- التطبيق العملي: تحليل انحرافات فعلية وإعداد خطة تصحيحية وتقرير موجه للإدارة العليا

## اليوم الرابع

## الرقابة على التكاليف وتحسين كفاءة الإنفاق

- مبادئ الرقابة المستدامة على التكاليف
- تحديد الأنشطة مرتفعة التكلفة ومنخفضة القيمة
- تحليل تكاليف المشتريات والموردين والعقود
- الرقابة على تكاليف القوى العاملة والإنتاجية
- إدارة التكاليف غير المباشرة والمصاريف العامة
- تقليل الهدر وإعادة العمل والتأخير والتكاليف القابلة للتجنب
- تحسين استخدام الموارد والقدرات التشغيلية
- تقييم مبادرات خفض التكاليف وتحسين الكفاءة
- استخدام تحليل السيناريوهات والحساسية في قرارات الرقابة على التكاليف
- التطبيق العملي: إجراء مراجعة شاملة للتكاليف وتحديد فرص خفض الإنفاق وتحسين الكفاءة

## اليوم الخامس

## الإدارة المتقدمة للموازنة والرقابة واتخاذ القرار

- تكامل الموازنة والتنبؤ والتخطيط التشغيلي وإدارة التكاليف
- التخطيط المالي في ظل التضخم وتغير الطلب وتقلب الأسواق
- حوكمة الموازنات والإنفاق وتحديد المسؤوليات
- ربط نتائج الموازنة بقرارات تخصيص الموارد

اليوم الخامس — تابع

- تطوير التقارير التنفيذية وتحليل الأداء المالي والتشغيلي
- استخدام السيناريوهات في إدارة المخاطر المالية والتشغيلية
- بناء ثقافة مؤسسية للانضباط المالي والرقابة المستمرة على التكاليف
- تحسين عمليات إعداد الموازنات ومراجعتها وتحديثها
- استخدام معلومات الموازنة والتكاليف لدعم القرارات التنفيذية
- الورشة الختامية: إعداد وعرض خطة متكاملة لإدارة الموازنة والرقابة على التكاليف تشمل إعداد الموازنة وتحليل محركات التكلفة والتنبؤ والرقابة على الإنفاق وتحليل الانحرافات ومبادرات التحسين ومؤشرات الأداء وآليات الحوكمة والتنفيذ

## للتسجيل أو لطلب مزيد من المعلومات

صفحة الدورة: <https://quest-training.com/courses/budgeting-cost-control-training-course>

الموقع الإلكتروني: <https://quest-training.com>

البريد الإلكتروني: [info@quest-training.com](mailto:info@quest-training.com)

الهاتف: +905016771440