

رقم الدورة 1103

# حوكمة مجالس الإدارة في المؤسسات المالية

الحوكمة والتدقيق والامتثال المصرفي  
التمويل والاستثمار والخدمات المصرفية

طريقة التقديم

حضور

التواريخ

٩١-٣٢ أكتوبر ٢٠٢٢

المدّة

5 أيام

المكان

الدار البيضاء، المغرب



## تفاصيل الموعد المجدول

المدينة

المدينة

التاريخ

التاريخ

طريقة التقديم

طريقة التقديم

رسوم الدورة

رسوم الدورة

## نظرة عامة على الدورة

تُعد دورة حوكمة مجالس الإدارة في المؤسسات المالية (Institutions Financial in Governance Board) برنامجًا تدريبيًا احترافيًا متقدمًا يهدف إلى تزويد أعضاء مجالس الإدارة، وكبار التنفيذيين، وأمناء مجالس الإدارة، وأعضاء اللجان المنبثقة عن المجلس، ومديري الحوكمة، ومديري المخاطر، ومديري الامتثال، والمدققين الداخليين بالمعارف والمهارات اللازمة لتعزيز فعالية مجالس الإدارة وتطبيق أفضل ممارسات الحوكمة المؤسسية وفقًا للمعايير الدولية والمتطلبات التنظيمية. وفي ظل التحديات المتزايدة التي تواجه المؤسسات المالية، وارتفاع توقعات الجهات الرقابية والمستثمرين وأصحاب المصلحة، أصبحت الحوكمة الفعالة لمجالس الإدارة عنصرًا أساسيًا لتحقيق الاستدامة، وتعزيز الثقة، ودعم النمو المؤسسي.

يوفر البرنامج فهماً متكاملاً لمبادئ حوكمة مجالس الإدارة، مع التركيز على مسؤوليات المجلس، وأدوار الرئيس وأعضاء المجلس، واستقلالية المجلس، وهيكل اللجان، وآليات الرقابة والإشراف، واتخاذ القرارات الاستراتيجية، والإشراف على إدارة المخاطر، والامتثال، والتدقيق الداخلي، والأداء المؤسسي، والتخطيط الاستراتيجي. كما يتناول البرنامج أفضل الممارسات في تعزيز المساءلة، والشفافية، والأخلاقيات، وثقافة الحوكمة داخل المؤسسات المالية.

كما يستعرض البرنامج العلاقة بين حوكمة مجالس الإدارة وإدارة المخاطر المؤسسية (Risk Enterprise)، لزابو III لزاب تايقافاتاو، ميظنتل لاثتمالو، قيلخادل طباوضلاو، (MRE - tmemeganaM)، وإدارة رأس المال والسيولة، ومكافحة غسل الأموال (AML - Laundering Anti-Money)، ومكافحة تمويل

الإرهاب) CTF - Financing Counter-Terrorist)، وإدارة الأمن السيبراني، والتحول الرقمي، وحوكمة تقنية المعلومات، واستمرارية الأعمال، وإدارة الأزمات، ومعايير البيئة والمجتمع والحوكمة (and Social, Environmental)، قيسسؤم قفاقث انب يف قرادإل سلجم رودي ل نوكراشم لا فرعتي امك. (ecnanrevoG - GSE) قائمة على النزاهة، وإدارة المخاطر، وتحقيق الأداء المستدام.

ومن خلال ورش العمل التطبيقية، ودراسات الحالة الواقعية، وتمارين تقييم أداء مجلس الإدارة، ومحاكاة اجتماعات المجلس واللجان، وتحليل القرارات الاستراتيجية، وتمارين إعداد سياسات الحوكمة، سيتمكن المشاركون من تطوير قدراتهم على قيادة مجالس إدارة فعالة، وتحسين جودة الإشراف والرقابة، وتعزيز الامتثال، ودعم اتخاذ القرارات الاستراتيجية التي تحقق القيمة المستدامة للمؤسسات المالية.

## أهداف الدورة

- تحليل مبادئ حوكمة مجالس الإدارة وتقييم أثرها على الأداء المؤسسي والاستدامة بنهاية البرنامج.
- تطوير أطر حوكمة فعالة لمجالس الإدارة تتوافق مع أفضل الممارسات الدولية والمتطلبات التنظيمية.
- تقييم أدوار ومسؤوليات مجلس الإدارة واللجان المنبثقة عنه في تعزيز الحوكمة المؤسسية.
- تطبيق أفضل الممارسات في الإشراف على إدارة المخاطر، والامتثال، والتدقيق الداخلي، والرقابة المؤسسية.
- تصميم هياكل حوكمة تدعم الشفافية، والمساءلة، والاستقلالية، واتخاذ القرارات الرشيدة.
- تحسين عملية اتخاذ القرار الاستراتيجي من خلال تعزيز دور مجلس الإدارة في الإشراف والتوجيه.
- تعزيز الحوكمة عبر دمج متطلبات الامتثال التنظيمي، ومكافحة غسل الأموال، ومكافحة تمويل الإرهاب، وإدارة المخاطر المؤسسية ضمن إطار عمل مجلس الإدارة.
- تطبيق مؤشرات الأداء الرئيسية (KPIs - Indicators Performance Key)، ومؤشرات المخاطر الرئيسية (Risk Key)، ومكوحلا قيلاعف سايل قلا قرادإل سلجم عادأ تارشؤمو، (srotacidnl - sIRK).
- تقييم أثر التحول الرقمي، والأمن السيبراني، والاستدامة، والتقنيات الحديثة على مسؤوليات مجلس الإدارة.

- مواصفة ممارسات مجلس الإدارة مع استراتيجية المؤسسة، وشهية المخاطر، والمتطلبات التنظيمية قبل نهاية البرنامج.

## الفئة المستهدفة

صُممت هذه الدورة لأعضاء مجالس الإدارة، ورؤساء وأعضاء لجان التدقيق، ولجان المخاطر، ولجان الحوكمة، ولجان الترشيحات والمكافآت، والرؤساء التنفيذيين، ونوابهم، وأمناء مجالس الإدارة، ومديري الحوكمة، ومديري المخاطر، ومديري الامتثال، والمدققين الداخليين، والمستشارين القانونيين، وكبار المديرين التنفيذيين، وجميع المهنيين المسؤولين عن الحوكمة والإشراف الاستراتيجي في المؤسسات المالية.

كما تستهدف الدورة العاملين في البنوك المركزية، والهيئات الرقابية، والوزارات، والمؤسسات الحكومية، والبنوك التجارية، وبنوك الاستثمار، والبنوك الإسلامية، وشركات التأمين، وشركات التكنولوجيا المالية، وشركات الاستشارات، وجميع القيادات وصناع القرار المسؤولين عن تطوير الحوكمة المؤسسية، وتعزيز الرقابة، وتحسين الأداء المؤسسي، وإدارة المخاطر.

## مخرجات التعلم

- بنهاية البرنامج سيكون المشاركون قادرين على:
- تطبيق أفضل ممارسات حوكمة مجالس الإدارة في المؤسسات المالية.
- تقييم فعالية مجلس الإدارة واللجان المتخصصة وتحسين أدائها.
- الإشراف على إدارة المخاطر والامتثال والرقابة الداخلية وفق أفضل الممارسات.
- تطوير سياسات وإجراءات الحوكمة بما يتوافق مع المتطلبات التنظيمية.
- دمج متطلبات مكافحة غسل الأموال، ومكافحة تمويل الإرهاب، وإدارة المخاطر ضمن مسؤوليات مجلس الإدارة.

- استخدام مؤشرات الأداء الرئيسية، ومؤشرات المخاطر الرئيسية، ومؤشرات أداء المجلس لتقييم فعالية الحوكمة.
- تقييم المخاطر الاستراتيجية والرقمية ومخاطر الأمن السيرياني وتأثيرها على قرارات مجلس الإدارة.
- إعداد تقارير مهنية ومواد اجتماعات مجلس الإدارة واللجان التنفيذية.
- دعم مجلس الإدارة في اتخاذ القرارات الاستراتيجية وتعزيز ثقافة المساءلة والشفافية.
- إعداد خارطة طريق عملية لتعزيز حوكمة مجلس الإدارة، ورفع كفاءة الإشراف، وتحسين الامتثال، وتعزيز إدارة المخاطر، وتحقيق الاستدامة المؤسسية.

## محاوّر الدورة

المحتوى التدريبي:

اليوم الأول

### أسس حوكمة مجالس الإدارة

- مبادئ الحوكمة المؤسسية في المؤسسات المالية.
- مسؤوليات مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية.
- هيكل مجلس الإدارة واستقلالية الأعضاء.
- أدوار اللجان المنبثقة عن مجلس الإدارة.
- تطبيق عملي أو مناقشة: تقييم فعالية هيكل الحوكمة في مؤسسة مالية.

## اليوم الثاني

## الإشراف الاستراتيجي وإدارة المخاطر

- دور مجلس الإدارة في التخطيط الاستراتيجي.
- الإشراف على إدارة المخاطر المؤسسية (ERM).
- شهية المخاطر وثقافة المخاطر.
- الإشراف على رأس المال والسيولة وفق المتطلبات الرقابية.
- تطبيق عملي أو مناقشة: تحليل قرارات مجلس الإدارة المتعلقة بالمخاطر.

## اليوم الثالث

## الامتثال والرقابة والضوابط الداخلية

- دور المجلس في تعزيز الامتثال التنظيمي.
- الإشراف على التدقيق الداخلي والرقابة الداخلية.
- مكافحة غسل الأموال ومكافحة تمويل الإرهاب.
- إدارة الاحتيال وتعزيز النزاهة المؤسسية.
- تطبيق عملي أو مناقشة: مراجعة تقارير التدقيق والامتثال المرفوعة إلى مجلس الإدارة.

## اليوم الرابع

## الحوكمة الرقمية والاستدامة

- التحول الرقمي ودور مجلس الإدارة.
- حوكمة تقنية المعلومات والأمن السيبراني.
- معايير البيئة والمجتمع والحوكمة (ESG).
- مؤشرات الأداء الرئيسية (KPIs)، ومؤشرات المخاطر الرئيسية (KRIs)، ومؤشرات أداء مجلس الإدارة.

اليوم الرابع — تابع

- تطبيق عملي أو مناقشة: إعداد لوحة مؤشرات لقياس أداء المجلس والحوكمة.

## اليوم الخامس

### التميز في حوكمة مجالس الإدارة

- تقييم أداء مجلس الإدارة واللجان.
- بناء ثقافة الحوكمة والمساءلة والشفافية.
- الاتجاهات العالمية الحديثة في حوكمة المؤسسات المالية.
- التحسين المستمر والجاهزية للمتطلبات التنظيمية المستقبلية.
- الورشة الختامية: إعداد خارطة طريق متكاملة لتعزيز حوكمة مجلس الإدارة في المؤسسات المالية، تشمل تطوير هيكل الحوكمة، وتعزيز دور اللجان، والإشراف على إدارة المخاطر، والامتثال، والتدقيق الداخلي، والضوابط الداخلية، ومكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب، وحوكمة تقنية المعلومات، والأمن السيرياني، والاستدامة، وقياس الأداء باستخدام مؤشرات الأداء الرئيسية ومؤشرات المخاطر الرئيسية ومؤشرات أداء مجلس الإدارة، وتنفيذ برامج التحسين المستمر، بما يساهم في تعزيز فعالية مجلس الإدارة، وتحسين جودة القرارات الاستراتيجية، ورفع كفاءة الإشراف المؤسسي، وتعزيز الامتثال، وتحقيق النمو المستدام في المؤسسات المالية.

### للتسجيل أو لطلب مزيد من المعلومات

صفحة الدورة: <https://quest-training.com/courses/board-governance-in-financial-institutions>

الموقع الإلكتروني: <https://quest-training.com>

البريد الإلكتروني: [info@quest-training.com](mailto:info@quest-training.com)

الهاتف: +905016771440