

رقم الدورة 1304

# دورة تدريبية في إدارة الأصول

الاعتمادية وإدارة الأصول  
الهندسة الصناعية والصيانة والعمليات

طريقة التقديم

حضورى

التواريخ

١١-٢٠ نوفمبر ٢٠٢٢

المدة

5 أيام

المكان

الرياض، المملكة العربية السعودية



## تفاصيل الموعد المجدول

الرياض، المملكة العربية السعودية

المدينة

١١-٢٠ نوفمبر ٢٠٢٢

التاريخ

حضور

طريقة التقديم

€ ٨,٤٠٠

رسوم الدورة

## نظرة عامة على الدورة

تقدم دورة إدارة الأصول إطارًا مهنيًا متكاملًا لإدارة الأصول المادية والاستفادة منها بصورة استراتيجية طوال دورة حياتها. وتهدف الدورة إلى تمكين المشاركين من تطبيق مبادئ وأساليب عملية لتحسين قيمة الأصول واعتماديتها وتوافرها وأدائها، وإدارة المخاطر المرتبطة بها، وتحسين استراتيجيات الصيانة، ودعم القرارات المتعلقة بالاستثمار والتجديد والاستبدال. كما تركز على ربط القرارات الفنية والتشغيلية والمالية بالأهداف الاستراتيجية للمؤسسة.

تتجاوز الإدارة الحديثة للأصول مفهوم صيانة المعدات، إذ تتطلب فهم مساهمة الأصول في تحقيق أهداف المؤسسة، وتحليل المخاطر المرتبطة بها، وتقييم أدائها وحالتها، ودراسة تكاليف دورة حياتها، وتحديد الطريقة المثلى لتخصيص الموارد. وتوفر الدورة منهجية متكاملة تساعد المشاركين على تحقيق التوازن بين الأداء والتكلفة والمخاطر والقيمة عند اتخاذ القرارات المتعلقة بالأصول.

تغطي الدورة الجوانب الأساسية للإدارة الاستراتيجية للأصول، بما في ذلك سياسة وأهداف إدارة الأصول، وسجلات الأصول وتصنيفها، وتقييم الحرجية، والتخطيط لدورة الحياة، وإدارة المخاطر، وقياس أداء الأصول، واستراتيجيات الصيانة، وتحسين الاعتمادية، وإدارة حالة الأصول، والاستثمار الرأسمالي، والتجديد والاستبدال، ومؤشرات الأداء. كما توضح العلاقة بين إدارة الأصول وهندسة الاعتمادية وإدارة الصيانة والتميز التشغيلي واتخاذ القرارات المالية. ومن خلال التمارين العملية ودراسات الحالة وأنشطة تقييم الأصول وورش التنفيذ، يطور المشاركون القدرة على تقييم محافظ الأصول، وتحديد فجوات الأداء والمخاطر، وترتيب أولويات التحسين، وتطوير استراتيجيات دورة الحياة.

وإعداد خطط عملية لإدارة الأصول. وتركز الدورة على بناء منهجية متكاملة تساعد المؤسسات على تحسين أداء أصولها وتحقيق قيمة مستدامة منها.

## أهداف الدورة

- تحليل المبادئ الأساسية لإدارة الأصول وعلاقتها بالاستراتيجية المؤسسية والأداء والمخاطر والتكلفة والقيمة خلال فترة الدورة.
- تطوير إطار متكامل لإدارة الأصول يشمل دورة الحياة والأداء والمخاطر والصيانة والاعتمادية والاستثمار.
- تقييم محافظ الأصول باستخدام معايير الحرجية والحالة والأداء والمخاطر وتكلفة دورة الحياة لتحديد أولويات التحسين.
- تطبيق منهجيات قائمة على المخاطر لتحديد وتقييم وترتيب ومعالجة المخاطر المرتبطة بالأصول.
- تصميم أهداف واستراتيجيات لإدارة الأصول تتوافق مع المتطلبات الاستراتيجية والتشغيلية للمؤسسة.
- تقييم متطلبات دورة حياة الأصول بدءًا من الاقتناء والتصميم والتشغيل وصولًا إلى الصيانة والتجديد والاستبدال والإخراج من الخدمة.
- تحسين استراتيجيات الصيانة والاعتمادية من خلال مواءمتها مع حرجية الأصول وأنماط الفشل وحالتها ومتطلبات التشغيل.
- تطوير مؤشرات أداء عملية لمتابعة الاعتمادية والتوافرية والاستغلال وفعالية الصيانة والمخاطر وأداء دورة الحياة.
- تعزيز جودة معلومات الأصول وعمليات اتخاذ القرار من خلال استخدام البيانات الفنية والتشغيلية والصيانة والمالية.
- تقييم خيارات الاستثمار والتجديد والاستبدال والتعديل باستخدام التكلفة والمخاطر والأداء والقيمة طوال دورة الحياة.

- تطوير الحوكمة والمساءلة وآليات التعاون بين الإدارات لدعم الإدارة الفعالة للأصول.
- إعداد خارطة طريق عملية لتحسين إدارة الأصول تتضمن الأولويات والمسؤوليات ومؤشرات القياس وإجراءات التنفيذ.
- من ينبغي أن يحضر:
- تستهدف دورة إدارة الأصول المهنيين المسؤولين عن الإدارة الاستراتيجية والتشغيلية للأصول المادية. وتشمل الفئات المستهدفة مديري الأصول، ومهندسي إدارة الأصول، ومهندسي الاعتمادية، ومهندسي الصيانة، ومديري الصيانة والاعتمادية، ومديري الهندسة، ومديري العمليات، ومديري المصانع، وأخصائي أداء الأصول، ومخططي الصيانة، وأخصائي مراقبة الحالة، وأخصائي إدارة دورة الحياة.
- كما تناسب الدورة المهنيين المشاركين في التخطيط الرأسمالي، واستثمارات الأصول، وإدارة المخاطر، والاستراتيجية الهندسية، وتحسين الصيانة، والتميز التشغيلي، والمشاريع، والخدمات الفنية، وإدارة البنية التحتية. وتفيد بصورة خاصة فرق العمل متعددة التخصصات المسؤولة عن تقييم حرجية الأصول، وتخطيط دورة الحياة، وتحسين الاعتمادية، وتطوير استراتيجيات الصيانة، ومتابعة أداء الأصول، واتخاذ القرارات طويلة الأجل المتعلقة بمحافظ الأصول.
- وتناسب الدورة كذلك المديرين التنفيذيين وأعضاء الإدارة العليا ومديري المشاريع والاستشاريين وقادة الهندسة وصناع القرار الفنيين الذين يحتاجون إلى فهم العلاقة بين إدارة الأصول والأهداف المؤسسية والقرارات الفنية والمالية. ويمكن تطبيق مفاهيم الدورة في قطاعات التصنيع والطاقة والمرافق والنقل والبنية التحتية وتوليد الطاقة والتعدين والبتروكيماويات والنفط والغاز والجهات الحكومية وغيرها من المؤسسات التي تعتمد على الأصول المادية.

## الفئة المستهدفة

The Asset Management Training Course is designed for professionals responsible for the strategic and operational management of physical assets. It is particularly suitable for Asset Managers, Asset Management Engineers, Reliability Engineers, Maintenance Engineers, Maintenance Managers, Reliability Managers, Engineering Managers, Operations Managers, Plant Managers, Asset Performance Specialists,

Maintenance Planners, Condition Monitoring Specialists, and Lifecycle Management Professionals.

The course is also relevant to professionals involved in capital planning, asset investment, risk management, engineering strategy, maintenance optimization, operational excellence, procurement, project management, technical services, and infrastructure management. It is especially valuable for multidisciplinary teams responsible for asset criticality assessment, lifecycle planning, reliability improvement, maintenance strategy development, asset performance monitoring, and long-term asset portfolio decisions.

Executives, directors, senior managers, project leaders, consultants, and technical decision makers will benefit from understanding how asset management connects organizational objectives with technical and financial asset decisions. The course is applicable to manufacturing, energy, utilities, transportation, infrastructure, power generation, mining, petrochemicals, oil and gas, public-sector organizations, and other asset-intensive environments.

## مخرجات التعلم

- شرح مبادئ وأهداف ونطاق الإدارة الحديثة للأصول وقيمتها بالنسبة للأداء المؤسسي.
- تطوير أهداف لإدارة الأصول تتوافق مع استراتيجية المؤسسة ومتطلبات أصحاب المصلحة.
- إعداد وتقييم هرمية الأصول وسجلات الأصول ومحافظ الأصول وتصنيفات الأصول الحرجة.
- تقييم حرجية الأصول وفق العواقب التشغيلية والمالية والبيئية والمتعلقة بالسلامة وأهمية الأصل للمؤسسة.
- تحليل حالة الأصول واعتماديتها وتوافرها واستغلالها وتاريخ صيانتها واتجاهات أدائها.
- تطوير استراتيجيات لإدارة دورة حياة الأصول تشمل الاكتناء والتشغيل والصيانة والتجديد والاستبدال والإخراج من الخدمة.

- تطبيق منهجيات قائمة على المخاطر لترتيب أولويات أنشطة إدارة الأصول والاستثمارات والتحسينات.
- تقييم استراتيجيات الصيانة والاعتمادية وفق حرجية الأصل وأنماط الفشل وحالة المعدات ومتطلبات التشغيل.
- تطوير مؤشرات أداء مناسبة لمتابعة صحة الأصول واعتماديتها وتكلفتها ومخاطرها وأدائها التشغيلي.
- تقييم تكاليف دورة الحياة والقيمة عند مقارنة خيارات الاستثمار والاستبدال والتجديد والتعديل.
- دمج المعلومات الهندسية والصيانة والتشغيلية والمالية وإدارة المخاطر في قرارات إدارة الأصول.
- إعداد استراتيجية عملية لإدارة الأصول وخارطة طريق لتنفيذها وتحسين أدائها على المدى الطويل.
- المحاوور التدريبية:

## محاوور الدورة

### اليوم الأول

## أساسيات الإدارة الاستراتيجية للأصول

- مقدمة في الإدارة الحديثة للأصول ودورها في تحسين الأداء المؤسسي.
- مبادئ وأهداف ونطاق إدارة الأصول وتحقيق القيمة منها.
- العلاقة بين الاستراتيجية المؤسسية واستراتيجية إدارة الأصول.
- مفهوم قيمة الأصل والأداء والمخاطر والتكلفة ودورة الحياة.
- هرمية الأصول وسجلات الأصول ومحافظ الأصول ومتطلبات معلومات الأصول.
- تحديد أهداف إدارة الأصول ومتطلبات الأداء.
- أدوار ومسؤوليات مالكي الأصول ومديري الأصول والمهندسين وفرق الصيانة والتشغيل.
- الإدارة الاستراتيجية والإدارة التشغيلية للأصول.
- الحوكمة والمساءلة والتنسيق بين الإدارات في إدارة الأصول.
- التطبيق العملي: تطوير إطار لإدارة الأصول لمؤسسة تعتمد على الأصول والمعدات.

## اليوم الثاني

## حرجية الأصول وإدارة المخاطر ودورة الحياة

- مبادئ تقييم وتصنيف حرجية الأصول.
- تحديد الأصول الحرجة ووضع معايير واضحة لتقييم الحرجية.
- العواقب التشغيلية والمالية والبيئية والمتعلقة بالسلامة والخدمات الناتجة عن فشل الأصول.
- تحديد مخاطر الأصول وتقييمها ومعالجتها ومتابعتها.
- ترتيب أولويات أنشطة إدارة الأصول وفق مستوى المخاطر.
- تخطيط دورة حياة الأصول بدءًا من الاقتناء والتصميم وحتى التشغيل والإخراج من الخدمة.
- اعتبارات الاقتناء والتكليف وتسليم الأصول وجاهزية التشغيل.
- قرارات الصيانة والتجديد والاستبدال والإحلال والإخراج من الخدمة.
- تحقيق التوازن بين التكلفة والمخاطر والأداء والقيمة طوال دورة حياة الأصل.
- التطبيق العملي: إجراء تقييم لحرجية أصل وتكلفة دورة حياته وتحديد الأولويات القائمة على المخاطر.

## اليوم الثالث

## اعتمادية الأصول والصيانة وتحسين الأداء

- العلاقة بين إدارة الأصول وهندسة الاعتمادية وإدارة الصيانة.
- أساسيات اعتمادية الأصول وتوافرها وقابليتها للصيانة.
- أنماط الفشل وسلوك الأعطال وتدهور أداء الأصول.
- استراتيجيات الصيانة الوقائية والتنبؤية والقائمة على الحالة والتصحيحية.
- الصيانة المعتمدة على الاعتمادية ودورها في إدارة الأصول.
- مراقبة الحالة وإدارة صحة الأصول.
- استخدام تاريخ الصيانة والبيانات التشغيلية لتحديد فجوات الأداء.

## اليوم الثالث — تابع

- تحليل السبب الجذري وتحليل أنماط الفشل وآثارها وتحليل الحرجية ضمن إدارة الأصول.
- تحسين موارد الصيانة وفق حرجية الأصول وتأثيرها على الأعمال.
- التطبيق العملي: تقييم أصل حرج وتطوير استراتيجية متكاملة لتحسين الاعتمادية والصيانة والأداء.

## اليوم الرابع

## قياس أداء الأصول والبيانات واتخاذ القرارات المالية

- تطوير أطر قياس أداء إدارة الأصول.
- مؤشرات الاعتمادية والتوافرية والاستغلال والتوقف والصيانة والتكلفة والمخاطر وصحة الأصول.
- مؤشرات الأداء القيادية واللاحقة في إدارة الأصول.
- لوحات متابعة أداء الأصول وتقارير الإدارة.
- جودة بيانات الأصول وإدارة معلومات الأصول ودورها في دعم القرار.
- دمج البيانات الهندسية والصيانة والتشغيلية والمالية.
- تحليل اتجاهات أداء الأصول والمخاطر الناشئة.
- تحليل تكلفة دورة الحياة والتكلفة الكلية للملكية.
- تقييم بدائل التجديد والاستبدال والتعديل والاستثمار.
- التطبيق العملي: إعداد لوحة أداء للأصول وتقييم بدائل استثمارية وتجديدية لأصل حرج.

## اليوم الخامس

## استراتيجية إدارة الأصول والحوكمة والتنفيذ

- تطوير استراتيجية مؤسسية لإدارة الأصول.
- موازنة أهداف إدارة الأصول مع الأولويات الاستراتيجية والتشغيلية.
- إعداد خطط إدارة الأصول وبرامج التنفيذ والتحسين.

اليوم الخامس — تابع

- إنشاء حوكمة إدارة الأصول وتحديد المسؤوليات وحقوق اتخاذ القرار.
- دمج إدارة الأصول مع الاعتمادية والصيانة وإدارة المخاطر والتمويل والمشاريع والتشغيل.
- تطوير برامج تحسين الأصول ومحافظة الاستثمار والتجديد.
- إدارة التغيير وتطوير القدرات المؤسسية في مجال إدارة الأصول.
- إنشاء عمليات لمراجعة الأداء والتحسين المستمر.
- تحديد أولويات تحسين نضج إدارة الأصول.
- الورشة الختامية: تنفيذ تقييم متكامل لإدارة الأصول وإعداد استراتيجية عملية وخارطة طريق لتحسين أداء الأصول وإدارة دورة حياتها.

## للتسجيل أو لطلب مزيد من المعلومات

صفحة الدورة: <https://quest-training.com/courses/asset-management-training-course>

الموقع الإلكتروني: <https://quest-training.com>

البريد الإلكتروني: [info@quest-training.com](mailto:info@quest-training.com)

الهاتف: +905016771440