

رقم الدورة 1296

دورة إدارة دورة حياة الأصول

الاعتمادية وإدارة الأصول
الهندسة الصناعية والصيانة والعمليات

طريقة التقديم

حضورى

التواريخ

٧-١١ ديسمبر ٢٠٢٢

المدة

5 أيام

المكان

الدار البيضاء، المغرب



تفاصيل الموعد المجدول

المدينة

الدار البيضاء، المغرب

التاريخ

٧-١١ ديسمبر ٢٠٢٢

طريقة التقديم

حضور

رسوم الدورة

€ ٧٠٧,٤٠

نظرة عامة على الدورة

تقدم دورة إدارة حياة الأصول برنامجًا مهنيًا متكاملًا يركز على إدارة الأصول منذ مرحلة تحديد الاحتياجات والتخطيط والتصميم، مرورًا بالشراء والتنفيذ والتشغيل والصيانة، وصولًا إلى التجديد أو التقاعد والاستبدال. وتهدف الدورة إلى تطوير فهم متقدم لكيفية إدارة الأصول بطريقة تحقق التوازن بين الأداء والتكلفة والمخاطر، مع دعم أهداف المؤسسة التشغيلية والاستراتيجية.

تمثل إدارة دورة حياة الأصول عنصرًا أساسيًا في المؤسسات التي تعتمد على المعدات والمنشآت والبنية التحتية والأصول التقنية لتحقيق أهدافها التشغيلية. فالقرارات التي يتم اتخاذها في مراحل التصميم والشراء والتشغيل المبكرة يمكن أن تؤثر بصورة مباشرة في تكاليف الصيانة والموثوقية واستهلاك الموارد والمخاطر والأداء طوال العمر التشغيلي للأصل. ولذلك تتطلب الإدارة الفعالة للأصول رؤية متكاملة تتجاوز التركيز على الصيانة إلى إدارة الأصل بالكامل من بداية عمره إلى نهايته.

تغطي الدورة المبادئ الأساسية لإدارة دورة حياة الأصول، وتحديد متطلبات الأصول، وتخطيط دورة الحياة، وهندسة الأصول، وإدارة المشتريات والتسليم، والتشغيل والتشغيل الأولي، والصيانة وإدارة الحالة، وإدارة المخاطر، وتحسين الأداء، وتجديد الأصول والتخلص منها. كما تتناول العلاقة بين إدارة الأصول وإدارة الصيانة والموثوقية وسلامة الأصول وإدارة المخاطر والقرارات المالية والاستثمارية.

ويركز البرنامج على اتخاذ القرارات المبنية على البيانات والمخاطر والتكلفة الكلية للملكية. ويتعلم المشاركون كيفية تقييم أداء الأصول، وتحديد الأصول الحرجة، وتحليل تكلفة دورة الحياة، وتطوير استراتيجيات الصيانة والتجديد، وإدارة

مخاطر تقادم الأصول، وتحسين استخدام الموارد، وربط الخطط الفنية بالنتائج المالية والتشغيلية. ويساعد ذلك المؤسسات على تحسين استدامة الأصول وتعزيز موثوقيتها ورفع كفاءة الإنفاق ودعم القرارات طويلة المدى.

أهداف الدورة

- تحليل المبادئ الأساسية لإدارة دورة حياة الأصول وعلاقتها بالأداء التشغيلي والاستراتيجي خلال فترة الدورة.
- تحديد مراحل دورة حياة الأصل ومتطلبات الإدارة والقرارات الرئيسية المرتبطة بكل مرحلة.
- تقييم احتياجات الأصول وربطها بالمتطلبات التشغيلية والاستراتيجية للمؤسسة.
- تطبيق مبادئ تكلفة دورة الحياة والتكلفة الكلية للملكية عند تقييم البدائل والقرارات الاستثمارية.
- تقييم أهمية الأصول وحرجيتها وفقاً للأداء والمخاطر والتأثير التشغيلي والمالي.
- تطوير استراتيجيات لإدارة الأصول خلال مراحل التصميم والشراء والتشغيل والصيانة والتجديد.
- تحليل بيانات الأداء والحالة والموثوقية لدعم قرارات الصيانة والتحسين والاستبدال.
- تطبيق مبادئ إدارة المخاطر لتحديد المخاطر المرتبطة بالأصول ووضع إجراءات مناسبة للسيطرة عليها.
- تحسين التنسيق بين فرق الهندسة والمشاريع والمشتريات والتشغيل والصيانة والمالية وإدارة الأصول.
- تقييم قرارات التجديد والاستبدال والتقاعد بناءً على الحالة والمخاطر والتكلفة والأداء المتوقع.
- تطوير مؤشرات أداء مناسبة لقياس فعالية إدارة دورة حياة الأصول ومتابعة التحسين.
- إعداد إطار عملي لإدارة دورة حياة أصل أو مجموعة أصول محددة بنهاية الدورة.

الفئة المستهدفة

صممت دورة إدارة دورة حياة الأصول للمهنيين والمديرين المسؤولين عن إدارة الأصول والمرافق والهندسة والصيانة والموثوقية والتشغيل والمشاريع وسلامة الأصول. وتناسب الدورة بشكل خاص مديري الأصول، ومديري الصيانة والموثوقية، ومهندسي إدارة الأصول، ومهندسي الصيانة، ومهندسي الموثوقية، ومهندسي المشاريع،

ومهندسي المنشآت، والمتخصصين في سلامة الأصول وإدارة المعدات والبنية التحتية. كما تناسب مديري العمليات والإنتاج والهندسة والمشاريع والمشتريات وسلاسل الإمداد والمالية، والمشرفين والمسؤولين عن التخطيط والصيانة وإدارة الأداء الفني. وتفيد الدورة المهنيين المشاركين في تخطيط الأصول وتصميمها وشرائها وتسليمها وتشغيلها وصيانتها وتقييم حالتها وتجديدها أو استبدالها. ويستفيد المديرون التنفيذيون ومالكو الأصول وصناع القرار من الدورة من خلال تطوير منظور متكامل يربط القرارات الفنية بالنتائج المالية والتشغيلية والمخاطر. كما تساعد فرق العمل متعددة التخصصات على توحيد منهجية اتخاذ القرارات المتعلقة بالأصول، وتحسين التخطيط طويل المدى، وتحديد أولويات الاستثمار والصيانة والتجديد بناءً على البيانات والأداء والمخاطر.

مخرجات التعلم

- شرح مفهوم إدارة دورة حياة الأصول ومراحلها الرئيسية وعلاقتها بأهداف المؤسسة.
- تحديد القرارات والأنشطة الأساسية المطلوبة في كل مرحلة من مراحل دورة حياة الأصل.
- تقييم متطلبات الأصول وربط مواصفاتها وأدائها المتوقع بالاحتياجات التشغيلية.
- تطبيق مبادئ تكلفة دورة الحياة والتكلفة الكلية للملكية في تقييم البدائل.
- تحديد الأصول الحرجة وترتيب أولوياتها وفقاً للمخاطر والتأثير التشغيلي والمالي.
- تقييم حالة الأصول وأدائها وموثوقيتها لدعم قرارات الصيانة والتحسين والاستثمار.
- تطوير استراتيجيات مناسبة لإدارة الأصول خلال مراحل التشغيل والصيانة.
- تحليل مخاطر تقادم الأصول وتحديد الاحتياجات المستقبلية للتجديد أو الاستبدال.
- استخدام بيانات الأصول والصيانة والأداء لدعم القرارات المتعلقة بدورة الحياة.
- تطوير مؤشرات أداء لقياس كفاءة وفعالية إدارة الأصول.
- إعداد خطط لتحسين أداء الأصول وتقليل المخاطر وتحسين استخدام الموارد.

- تطوير خطة متكاملة لإدارة دورة حياة أصل محدد تشمل التخطيط والتشغيل والصيانة والتجديد والاستبدال.
- مخطط الدورة:

محاوّر الدورة

اليوم الأول

أساسيات إدارة دورة حياة الأصول والتخطيط الاستراتيجي

- مفهوم إدارة دورة حياة الأصول وأهدافها.
- العلاقة بين إدارة الأصول والاستراتيجية المؤسسية.
- مراحل دورة حياة الأصل من التخطيط إلى التقاعد.
- أنواع الأصول الصناعية والتشغيلية والبنية التحتية.
- تحديد احتياجات الأصول ومتطلبات أصحاب المصلحة.
- ربط مواصفات الأصول بالأهداف التشغيلية.
- حوكمة الأصول والأدوار والمسؤوليات.
- تحديد الأصول الحرجة وتأثيرها على العمليات.
- مبادئ إدارة المخاطر المرتبطة بالأصول.
- العلاقة بين إدارة الأصول وإدارة الصيانة والموثوقية وسلامة الأصول.
- البيانات المطلوبة لاتخاذ قرارات فعالة بشأن الأصول.
- التطبيق العملي: إعداد خريطة لدورة حياة أصل صناعي وتحديد القرارات والأنشطة الرئيسية في كل مرحلة.

اليوم الثاني

التخطيط والتصميم والشراء وتسليم الأصول

- تخطيط الأصول وربط الاحتياجات بالمشاريع والاستثمارات.
- تحديد متطلبات الأداء والموثوقية وقابلية الصيانة.
- اعتبارات دورة الحياة أثناء تصميم الأصول.
- اختيار المواد والمكونات والمعدات وفق متطلبات دورة الحياة.
- قابلية التشغيل والصيانة وإمكانية الوصول إلى المعدات.
- إدارة الاعتمادية وقابلية الصيانة خلال مرحلة التصميم.
- تقييم البدائل الفنية والاقتصادية.
- تكلفة دورة الحياة والتكلفة الكلية للملكية.
- إدارة المشتريات ومواصفات المعدات من منظور دورة الحياة.
- متطلبات التوثيق والبيانات الفنية عند استلام الأصول.
- إدارة التسليم والتشغيل الأولي ونقل المعرفة إلى فرق التشغيل والصيانة.
- التطبيق العملي: تقييم بديلين لتصميم أو شراء أصل باستخدام الأداء المتوقع والتكلفة والمخاطر وتكلفة دورة الحياة.

اليوم الثالث

التشغيل والصيانة والموثوقية وإدارة الحالة

- إدارة الأصول خلال مرحلة التشغيل.
- تطوير استراتيجيات الصيانة بناءً على حالة الأصل ودرجته.
- الصيانة الوقائية والتنبؤية والقائمة على الحالة.
- إدارة الموثوقية وتحليل أداء الأصول.

اليوم الثالث — تابع

- مراقبة حالة المعدات واكتشاف التدهور المبكر.
- استخدام بيانات التشغيل والصيانة في اتخاذ قرارات دورة الحياة.
- إدارة الأعطال وتحليل الأسباب الجذرية والدروس المستفادة.
- إدارة قطع الغيار والموارد المرتبطة بدورة حياة الأصل.
- تحسين الأداء التشغيلي واستهلاك الطاقة والموارد.
- إدارة التغييرات الفنية وتأثيرها على دورة حياة الأصول.
- دمج بيانات الأصول والصيانة والمراقبة في أنظمة إدارة الأصول.
- التطبيق العملي: تحليل بيانات أداء أصل صناعي وتحديد فرص تحسين الصيانة والموثوقية والأداء خلال مرحلة التشغيل.

اليوم الرابع

المخاطر والتكلفة والتجديد والاستبدال

- تحديد وتحليل مخاطر دورة حياة الأصل.
- تقييم احتمالية الفشل وعواقبه التشغيلية والمالية.
- ترتيب أولويات الأصول وفقاً للمخاطر والحرية.
- تحليل تكلفة دورة الحياة للأصول الحالية.
- تقييم تكاليف التشغيل والصيانة والإصلاح والتجديد.
- تحليل تقادم المعدات والمكونات.
- إدارة مخاطر الأصول القديمة والمتقادمة.
- تحديد مؤشرات الحاجة إلى التجديد أو الاستبدال.
- مقارنة خيارات الإصلاح والتجديد والاستبدال.
- تقييم الأثر المالي والتشغيلي لقرارات استبدال الأصول.

اليوم الرابع — تابع

- تطوير خطط طويلة المدى لتجديد الأصول وإدارة الاستثمارات.
- التطبيق العملي: إعداد تحليل قرار لتحديد ما إذا كان الأصل يحتاج إلى الاستمرار في التشغيل أو الإصلاح أو التجديد أو الاستبدال بناءً على المخاطر والتكلفة والأداء.

اليوم الخامس

تحسين إدارة دورة الحياة والحوكمة والأداء

- تطوير إطار متكامل لإدارة دورة حياة الأصول.
- تحديد سياسات وإجراءات إدارة الأصول ودورة الحياة.
- تطوير مؤشرات الأداء الرئيسية لإدارة الأصول.
- قياس الأداء الفني والمالي والتشغيلي للأصول.
- ربط مؤشرات الأصول بالأهداف المؤسسية.
- تطوير خطط التحسين المستمر لإدارة الأصول.
- إدارة البيانات والمعلومات الخاصة بالأصول.
- استخدام التحليلات لدعم القرارات المتعلقة بدورة الحياة.
- تحسين التنسيق بين الهندسة والمشاريع والمشتريات والمالية والتشغيل والصيانة.
- إدارة المعرفة والدروس المستفادة عبر دورة حياة الأصل.
- تطوير خطط التقاعد والتخلص من الأصول وإدارة نهاية العمر التشغيلي.
- ورشة العمل الختامية: إعداد خطة متكاملة لإدارة دورة حياة أصل محدد، تشمل تحديد الاحتياجات، ومتطلبات التصميم والشراء، والتشغيل والتسليم، واستراتيجية الصيانة والموثوقية، وتقييم الحالة والمخاطر، وتحليل تكلفة دورة الحياة، وخطة التجديد أو الاستبدال، ومؤشرات الأداء، والحوكمة، وخطة التحسين المستمر.



للتسجيل أو لطلب مزيد من المعلومات

صفحة الدورة: <https://quest-training.com/courses/asset-lifecycle-management-training-course>

الموقع الإلكتروني: <https://quest-training.com>

البريد الإلكتروني: info@quest-training.com

الهاتف: +905016771440

