

رقم الدورة 2004

دورة التخطيط المتقدم للمشاريع وتنفيذها

إدارة المشاريع
إدارة المشاريع ومكاتب إدارة المشاريع

طريقة التقديم

حضور

المدة

5 أيام



نظرة عامة على الدورة

تقدم دورة التخطيط المتقدم للمشاريع وتنفيذها إطارًا متقدمًا وعمليًا للمهنيين المسؤولين عن تخطيط المشاريع المعقدة وتنسيقها وتنفيذها ومراقبتها. وتتجاوز الدورة المفاهيم الأساسية لإدارة المشاريع لتتناول التحديات المرتبطة بالمشاريع الكبرى وعالية القيمة ومتعددة التخصصات، والمشاريع التقنية والهندسية، والمبادرات الاستراتيجية ذات التأثير المؤسسي.

تركز الدورة على الأساليب المتقدمة لتخطيط المشاريع، بما يشمل تحديد النطاق والمتطلبات، وبناء هيكل تجزئة العمل، وتسلسل الأنشطة، وتطوير الجداول الزمنية، وتخطيط الموارد والتكاليف، وإدارة المخاطر، والمشتريات، والجودة، وخطوط الأساس للمشروع. كما تركز على تحقيق التكامل بين خطة المشروع والاستراتيجية المؤسسية والالتزامات التعاقدية والموارد المتاحة وتوقعات أصحاب المصلحة والنتائج المستهدفة.

ويولي البرنامج اهتمامًا كبيرًا لتمييز التنفيذ والرقابة على المشاريع، حيث يتعلم المشاركون كيفية تنسيق فرق العمل متعددة التخصصات، وإدارة الاعتماديات ونقاط التداخل، ومراقبة التقدم، والتحكم في النطاق والتغييرات، ومتابعة التكلفة والجدول الزمني، ومعالجة المخاطر والمشكلات الناشئة، والحفاظ على قنوات اتصال فعالة بين مختلف أصحاب المصلحة.

ومن خلال دراسات الحالة المتقدمة وورش التخطيط وتحليل الجداول الزمنية ومحاكاة المخاطر وتمارين مراقبة الأداء وسيناريو متكامل لتنفيذ المشروع، يطور المشاركون القدرة على إعداد خطط قوية للمشاريع وإدارة بيانات التنفيذ المعقدة وتطبيق ضوابط فعالة ترفع مستوى القدرة على التنبؤ بالأداء والمساءلة وجودة الإنجاز.

أهداف الدورة

- بنهاية الدورة، سيتمكن المشاركون من:
- تحليل خصائص المشاريع المعقدة ومتطلبات إدارتها المتقدمة.
- تطوير خطط متكاملة للمشاريع تتوافق مع الأهداف الاستراتيجية والتجارية.

- تحديد ومراقبة نطاق المشاريع المعقدة ومتطلباتها ومخرجاتها ونقاط التداخل.
- بناء هياكل تفصيلية لتجزئة العمل وأطر متكاملة للتخطيط.
- إعداد جداول زمنية واقعية تتضمن الموارد والاعتماديات والقيود.
- تحليل الاعتماديات والقيود والأنشطة الحرجة ومصادر التأخير المحتملة.
- تطوير استراتيجيات متقدمة لتوزيع الموارد وتحسين استخدامها.
- إعداد تقديرات التكلفة والميزانيات وآليات فعالة للرقابة على التكاليف.
- دمج إدارة المخاطر ضمن مراحل التخطيط والتنفيذ.
- تطوير استراتيجيات متقدمة للاستجابة للمخاطر وخطط الطوارئ.
- إنشاء هياكل فعالة لحوكمة المشروع واتخاذ القرار والتصعيد.
- إدارة تنفيذ المشاريع من خلال فرق متعددة التخصصات ونقاط التداخل التنظيمية.
- تطبيق منهجيات منظمة لإدارة التغيير وتحليل أثره.
- مراقبة أداء المشروع باستخدام مؤشرات الوقت والتكلفة والنطاق والجودة والمخاطر.
- تطوير استراتيجيات تصحيحية واستراتيجيات للتعافي من انحرافات الأداء.
- تعزيز جودة تنفيذ المشاريع من خلال التحسين المستمر واستخلاص الدروس المستفادة.

الفئة المستهدفة

صممت هذه الدورة للمهنيين ذوي الخبرة في إدارة المشاريع والتخطيط والتنفيذ والرقابة، وتشمل مديري المشاريع، ومديري المشاريع الأول، ومديري المشاريع التنفيذيين، ومديري البرامج، ومديري مكاتب إدارة المشاريع، ومتخصصي تخطيط المشاريع، ومنسقي المشاريع، وقادة فرق المشاريع، والمهندسين ومديري الرقابة على المشاريع.

كما تناسب المتخصصين العاملين في الهندسة والإنشاءات والنفط والغاز والطاقة والبنية التحتية والتصنيع

والتقنية والاتصالات والمالية والقطاع الحكومي والمشتريات والعقود وإدارة المخاطر والجودة والعمليات والتحول المؤسسي ممن يشاركون في تنفيذ المشاريع الكبرى أو المعقدة.

وتعد الدورة مناسبة بشكل خاص لـ رعاة المشاريع، ومديري البرامج، ورؤساء الإدارات، والمديرين الوظيفيين، وكبار المهندسين، ومتخصصي مراقبة المشاريع، ومتخصصي التخطيط، ومراقبي التكاليف، ومتخصصي المخاطر، ومديري العقود، والقيادات التنفيذية المسؤولين عن حوكمة المشاريع والإشراف عليها وتحقيق نتائجها الاستراتيجية.

مخرجات التعلم

- بنهاية الدورة، سيتمكن المشاركون من:
- إعداد خطة متكاملة لمشروع معقد.
- تحويل الأهداف الاستراتيجية إلى مخرجات ومتطلبات أداء قابلة للقياس.
- هيكلة المشاريع المعقدة باستخدام تقنيات متقدمة لتجزئة العمل والتخطيط.
- إعداد جداول زمنية متكاملة تتضمن العلاقات المنطقية والقيود والمراحل الرئيسية والأنشطة الحرجة.
- تحليل أداء الجدول الزمني وتحديد التأخيرات والاختناقات المحتملة.
- تحسين توزيع الموارد بين الأنشطة والأولويات المتنافسة.
- إعداد خطوط أساس للتكلفة وتطبيق آليات فعالة للمراقبة عليها.
- دمج المخاطر والافتراضات والاعتماديات وخطط الطوارئ ضمن تخطيط التنفيذ.
- تطوير هياكل حوكمة مناسبة لاتخاذ القرارات والتصعيد في المشاريع المعقدة.
- تنسيق فرق متعددة التخصصات وإدارة نقاط التداخل بين مختلف الجهات.
- تقييم أثر التغييرات على النطاق والتكلفة والجدول الزمني والموارد والجودة والمخاطر.
- تطبيق أساليب متقدمة لمراقبة أداء المشروع والتحكم فيه.

- تشخيص أسباب الانحرافات في أداء المشروع.
- إعداد خطط عملية للتعافي والإجراءات التصحيحية.
- تعزيز التواصل مع أصحاب المصلحة وإعداد التقارير الإدارية والتنفيذية.
- إنشاء آليات للتحسين المستمر في تخطيط المشاريع وتنفيذها.
- المحاور التدريبية

محاور الدورة

اليوم الأول

التخطيط المتقدم للمشاريع والتخطيط المتكامل

- خصائص المشاريع المعقدة وتحديات إدارتها
- المبادئ المتقدمة لتخطيط المشاريع
- الموازنة الاستراتيجية والأهداف التجارية للمشروع
- التخطيط المتكامل لإدارة المشروع
- حوكمة المشاريع والهياكل الإدارية
- إدارة المتطلبات والمخرجات المعقدة
- هيكلية النطاق وإدارة نقاط التداخل
- تطوير هيكل تجزئة العمل
- افتراضات التخطيط والقيود والاعتماديات والاستثناءات
- خطوط الأساس وضوابط التخطيط
- التكامل بين النطاق والجدول الزمني والتكلفة والموارد والمخاطر والجودة
- وثائق التخطيط ومعايير إدارة المشروع

اليوم الأول — تابع

- التطبيق العملي:
- إعداد إطار تخطيط متكامل لمشروع معقد يربط الأهداف الاستراتيجية بالمخرجات والنطاق والاعتماديات والحوكمة وضوابط المشروع.

اليوم الثاني

الجدولة المتقدمة وتخطيط الموارد والرقابة على التكاليف

- تحديد الأنشطة وتسلسلها بصورة متقدمة
- منطوق الجدول الزمني وإدارة الاعتماديات
- المسار الحرج والأنشطة الحرجة
- قيود الجدول الزمني ومحدودية الموارد
- تخطيط المراحل الرئيسية وخطوط أساس الجدول الزمني
- إعداد الجداول الزمنية المرتبطة بالموارد
- توزيع الموارد وتحسين استخدامها
- إدارة التنافس على الموارد
- تقدير تكاليف المشاريع وإعداد الميزانيات
- خطوط أساس التكلفة وحسابات الرقابة
- التكامل بين التكلفة والجدول الزمني
- إدارة مخاطر الوقت والتكلفة
- التنبؤ بموعد إنجاز المشروع واحتياجات الموارد
- التطبيق العملي:
- إعداد وتحليل جدول زمني متكامل لمشروع، وتحديد الأنشطة الحرجة وقيود الموارد ووضع الإجراءات المناسبة لمعالجة التأخيرات المحتملة.

اليوم الثالث

إدارة المخاطر والجودة والمشتريات والاستعداد للتنفيذ

- تحديد وتحليل مخاطر المشاريع المتقدمة
- الترابط بين المخاطر والتعرض التراكمي للمخاطر
- التقييم النوعي والكمي للمخاطر
- تخطيط الاستجابات وخطط الطوارئ
- ملكية المخاطر وآليات التصعيد
- تخطيط جودة المشروع وضمانها
- ضبط الجودة أثناء التنفيذ
- تخطيط المشتريات والعقود
- التنسيق مع الموردين والمقاولين
- تقييم جاهزية المشروع للتنفيذ
- متطلبات التنفيذ وخطط التجهيز والتهيئة
- إدارة نقاط التداخل بين المقاولين والموردين والفرق الداخلية
- التطبيق العملي:
- إجراء تقييم متقدم لمخاطر مشروع وتطوير استجابات متكاملة للمخاطر وخطط طوارئ وضوابط جودة وإجراءات للاستعداد للتنفيذ.

اليوم الرابع

تنفيذ المشروع ومراقبة الأداء وإدارة التغيير

- الانتقال من مرحلة التخطيط إلى التنفيذ
- حوكمة التنفيذ والتنسيق التشغيلي

اليوم الرابع — تابع

- إدارة فرق المشاريع متعددة التخصصات
- آليات الاتصال والتنسيق داخل المشروع
- مراقبة النطاق والجدول الزمني والتكلفة والجودة والمخاطر
- مؤشرات الأداء ولوحات متابعة المشروع
- مفاهيم القيمة المكتسبة وتحليل الأداء
- إدارة المشكلات والقيود والمخاطر الناشئة
- طلبات التغيير والتحكم الرسمي في التغيير
- تحليل أثر التغيير
- الإجراءات التصحيحية والوقائية
- استراتيجيات التعافي من تعثر المشاريع
- التصعيد واتخاذ القرارات التنفيذية
- التطبيق العملي:
- تحليل مشروع معقد يعاني من تجاوز التكاليف وتأخر الجدول الزمني وتغييرات في النطاق وقيود في الموارد، ثم إعداد خطة منظمة للتعافي والإجراءات التصحيحية.

اليوم الخامس

تحسين أداء المشاريع والحوكمة والتميز في التنفيذ

- الحوكمة المتقدمة للمشاريع والمساءلة
- إعداد التقارير المتكاملة للمشاريع
- لوحات المتابعة التنفيذية
- التنبؤ بالأداء والرقابة الاستباقية
- تحليل اتجاهات أداء المشروع

اليوم الخامس — تابع

- استراتيجيات التعافي وإعادة ضبط المشاريع
- مواءمة أصحاب المصلحة والتواصل التنفيذي
- اتخاذ القرارات في ظل عدم اليقين
- استخلاص الدروس المستفادة وإدارة المعرفة
- مراجعات أداء المشاريع
- نضج إدارة المشاريع وتطوير القدرات المؤسسية
- التحسين المستمر في تخطيط المشاريع وتنفيذها
- بناء ممارسات قابلة للتكرار لرفع جودة تنفيذ المشاريع
- الورشة الختامية:
- إعداد إطار متكامل للتخطيط المتقدم وتنفيذ المشاريع يشمل أهداف المشروع، والنطاق، وهيكل تجزئة العمل، والجدول الزمني، والموارد، والتكلفة، والمخاطر، والجودة، والمشتريات، والحوكمة، ومراقبة الأداء، وإدارة التغيير، واستراتيجيات التعافي، والتواصل مع أصحاب المصلحة، والتحسين المستمر.

للتسجيل أو لطلب مزيد من المعلومات

صفحة الدورة:

<https://quest-training.com/courses/advanced-project-management-planning-execution-training-course>الموقع الإلكتروني: <https://quest-training.com>البريد الإلكتروني: info@quest-training.com

الهاتف: +905016771440