

رقم الدورة 1636

دورة الإدارة المتقدمة للإنتاج وتحسين الإنتاجية

هندسة التصنيع والإنتاج
الهندسة الصناعية والصيانة والعمليات

طريقة التقديم

حضور

المدة

5 أيام



نظرة عامة على الدورة

تُعد دورة الإدارة المتقدمة للإنتاج وتحسين الإنتاجية برنامجاً تدريبياً مهنيّاً متكاملًا يركز على تطوير القدرات الإدارية والفنية اللازمة لقيادة عمليات الإنتاج وتحسين كفاءتها واستدامة أدائها. وتهدف الدورة إلى تمكين المشاركين من فهم المنظومة الإنتاجية بصورة شاملة، وتحليل أداء العمليات، وإدارة الموارد والطاقة الإنتاجية، وتحسين تدفق العمل، واتخاذ القرارات المبنية على البيانات لتحقيق مستويات أفضل من الإنتاجية والجودة والكفاءة التشغيلية.

في بيئات التصنيع الحديثة، لا تقتصر مسؤولية إدارة الإنتاج على تحقيق الكميات المستهدفة، بل تمتد إلى تحسين استخدام المعدات والعمالة والمواد والطاقة، وتقليل الهدر والتوقفات، وتحسين الجودة، والالتزام بالجدول الزمنية، وتحقيق التوازن بين التكلفة والمرونة وسرعة الاستجابة. لذلك تركز هذه الدورة على الأدوات والممارسات التي تساعد القيادات التشغيلية على الانتقال من إدارة الإنتاج اليومية إلى الإدارة الاستراتيجية للأداء والإنتاجية. تغطي دورة الإدارة المتقدمة للإنتاج وتحسين الإنتاجية موضوعات متقدمة تشمل تخطيط ومراقبة الإنتاج، وإدارة الطاقة الإنتاجية، وتحليل تدفق العمليات، وموازنة خطوط الإنتاج، وإدارة الاختناقات، وقياس الإنتاجية، وتحليل الخسائر التشغيلية، وتحسين استخدام الموارد، وإدارة أداء المعدات، والتحسين المستمر. كما تربط بين هذه المجالات ومفاهيم التميز التشغيلي والتصنيع الرشيق وإدارة الأداء لضمان أن تكون مبادرات تحسين الإنتاج مرتبطة بأهداف المؤسسة.

صُمم البرنامج ليتناسب مع المؤسسات الصناعية وقطاعات النفط والغاز والطاقة والبتر وكيمياويات والهندسة والتصنيع والخدمات الصناعية والشركات الكبرى. كما يمكن أن تستفيد منه الجهات الحكومية والمؤسسات التي تدير عمليات تشغيلية كثيفة الموارد. ويعتمد البرنامج على التحليل العملي ودراسة الحالات والتمارين التطبيقية لمساعدة المشاركين على تقييم الأداء الحالي، وتحديد مصادر الفاقد، وترتيب أولويات التحسين، وتطوير خطط عملية لرفع الإنتاجية وتحسين الأداء التشغيلي.

أهداف الدورة

- تحليل الأداء الحالي لأنظمة الإنتاج وتحديد العوامل المؤثرة في الإنتاجية والكفاءة والجودة خلال فترة الدورة.
- تطوير منهج متكامل لإدارة الإنتاج يربط بين التخطيط والموارد والمعدات والعمالة والجودة والتسليم.
- تقييم الطاقة الإنتاجية وتحديد القيود والاختناقات التي تحد من قدرة العمليات على تحقيق المستهدفات.
- تطبيق أساليب متقدمة لتحليل الإنتاجية وتحديد مصادر الخسائر والهدر في العمليات.
- تحسين استخدام المعدات والعمالة والمواد والطاقة من خلال تحليل الأداء وتوزيع الموارد.
- تصميم حلول عملية لتحسين تدفق العمليات وتقليل أوقات الانتظار والتوقف والإعداد والتغيير.
- تطبيق أساليب موازنة خطوط الإنتاج وتحسين توزيع الأحمال بين مراحل ومراكز العمل.
- تقييم مؤشرات الأداء الرئيسية للإنتاج وربطها بالأهداف التشغيلية والاستراتيجية للمؤسسة.
- تحليل أسباب الانحرافات في الإنتاج والجودة والتكلفة والتسليم وتحديد الإجراءات التصحيحية المناسبة.
- تعزيز تطبيق مبادئ التحسين المستمر والتميز التشغيلي في بيئات الإنتاج.
- تصميم مبادرات لتحسين الإنتاجية تستند إلى البيانات وتحليل الأداء وقابلة للمتابعة والقياس.
- إعداد خطة متقدمة لتحسين أداء الإنتاج والإنتاجية في بيئة العمل بنهاية الدورة.

الفئة المستهدفة

تستهدف دورة الإدارة المتقدمة للإنتاج وتحسين الإنتاجية المديرين والقيادات التشغيلية والمهندسين والمشرفين والمتخصصين المسؤولين عن إدارة وتطوير عمليات الإنتاج والتصنيع. وتشمل الفئة المستهدفة مديري الإنتاج، ومديري المصانع، ومديري العمليات، ومديري التصنيع، ومديري الهندسة، ومديري الصيانة، ومديري الجودة، ومديري التحسين المستمر، والمهندسين الصناعيين، ومهندسي الإنتاج، ومهندسي العمليات، ومهندسي التصنيع، ومشرفي الإنتاج.

كما تناسب الدورة قادة فرق العمليات ومديري سلاسل الإمداد والتخطيط والمواد والمخازن، والمتخصصين

المشاركين في مشاريع رفع الإنتاجية والتميز التشغيلي. ويستفيد منها أيضاً المديرون التنفيذيون ورؤساء الأقسام وصناع القرار في المؤسسات الصناعية وقطاعات النفط والغاز والطاقة والبتروكيماويات والهندسة والتصنيع، ممن تقع ضمن مسؤولياتهم تحسين الأداء التشغيلي ورفع كفاءة استخدام الموارد وتحقيق أهداف الإنتاج.

مخرجات التعلم

- تقييم الأداء الشامل لعمليات الإنتاج وتحديد أهم فرص التحسين.
- تحليل العلاقة بين الإنتاجية والطاقة الإنتاجية والموارد والجودة والتكلفة.
- تحديد الاختناقات والقيود التي تؤثر في تدفق الإنتاج والطاقة التشغيلية.
- تحليل مصادر الهدر والخسائر والتوقفات وأوقات الانتظار داخل العمليات الإنتاجية.
- تطبيق أساليب قياس وتحليل الإنتاجية على المعدات والعمالة والعمليات.
- تحسين توزيع الموارد والأحمال بين خطوط الإنتاج ومراكز العمل.
- تطبيق أساليب موازنة خطوط الإنتاج لتحسين تدفق العمل وتقليل الاختناقات.
- تطوير مؤشرات أداء رئيسية مناسبة لمتابعة الإنتاجية والكفاءة وجودة الأداء.
- تحليل الانحرافات التشغيلية وتحديد الأسباب المؤثرة في انخفاض الإنتاج أو ارتفاع التكلفة.
- تطوير مبادرات عملية للتحسين المستمر والتميز التشغيلي.
- إعداد خطط لتحسين استخدام المعدات والمواد والعمالة والطاقة الإنتاجية.
- بناء خطة متكاملة لتحسين الإنتاجية وربطها بمؤشرات أداء وآليات متابعة واضحة.
- المحاور التدريبية:

محاوّر الدورة

اليوم الأول

الإدارة المتقدمة للإنتاج والتميز التشغيلي

- الدور الاستراتيجي لإدارة الإنتاج في تحقيق أهداف المؤسسة.
- مكونات النظام الإنتاجي والعلاقة بين المدخلات والعمليات والمخرجات.
- مبادئ الإدارة المتقدمة لعمليات الإنتاج والتصنيع.
- الربط بين استراتيجية الإنتاج والأهداف المؤسسية.
- تقييم الأداء الإنتاجي من منظور الإنتاجية والجودة والتكلفة والتسليم.
- إدارة التوازن بين الإنتاجية والمرونة والجودة وسرعة الاستجابة.
- أنظمة الإنتاج وخصائص البيئات التشغيلية المختلفة.
- دور القيادة التشغيلية في تحسين الأداء واستدامة النتائج.
- بناء ثقافة المساءلة والتحسين المستمر داخل بيئة الإنتاج.
- التطبيق العملي: تقييم نظام إنتاج مختار وتحديد نقاط القوة والفجوات التشغيلية وفرص التحسين ذات الأولوية.

اليوم الثاني

إدارة الطاقة الإنتاجية والموارد وتحسين تدفق العمليات

- مفاهيم الطاقة الإنتاجية المتاحة والفعالة والفعالية والمستخدم.
- تحليل الطاقة الإنتاجية وتحديد الفجوات والقيود.
- تحديد الاختناقات وتأثيرها في الإنتاجية وزمن الدورة والطاقة الإنتاجية.
- تخطيط أحمال المعدات ومراكز العمل.
- تحسين توزيع العمالة والموارد وفقاً لمتطلبات الإنتاج.

اليوم الثاني — تابع

- تحليل تدفق المواد والمعلومات داخل العمليات الإنتاجية.
- تقليل أوقات الانتظار والتكدس والحركة غير الضرورية.
- موازنة خطوط الإنتاج وتوزيع المهام بين مراحل العملية.
- تحسين تدفق العمل بين العمليات ومراكز الإنتاج.
- إدارة أوقات الإعداد والتغيير وتأثيرها في الإنتاجية.
- التطبيق العملي: تحليل خط إنتاج وتحديد الاختناق الرئيسي وإعادة توزيع الموارد والأحمال بهدف تحسين تدفق العمل والطاقة الإنتاجية.

اليوم الثالث

قياس الإنتاجية وتحليل الخسائر والأداء التشغيلي

- مفهوم الإنتاجية وطرق قياسها في البيئات الصناعية.
- العلاقة بين إنتاجية العمالة والمعدات والمواد والطاقة.
- مؤشرات الأداء الرئيسية لعمليات الإنتاج والتصنيع.
- قياس كفاءة المعدات واستغلال الطاقة الإنتاجية.
- تحليل التوقفات والخسائر التشغيلية ومصادر انخفاض الإنتاج.
- تحليل أوقات الانتظار والتأخير وإعادة العمل والخرقة.
- تحليل الفجوات بين الأداء الفعلي والمستهدف.
- استخدام البيانات التشغيلية لدعم قرارات الإنتاج.
- تحديد أولويات التحسين بناءً على الأثر التشغيلي.
- ربط مؤشرات الإنتاج بالمؤشرات المالية والتشغيلية للمؤسسة.
- التطبيق العملي: تحليل مجموعة من بيانات الأداء الإنتاجي وحساب مؤشرات مختارة وتحديد مصادر الخسائر وفرص تحسين الإنتاجية.

اليوم الرابع

تحسين الإنتاجية والتحسين المستمر

- مبادئ التحسين المستمر وتطبيقها في بيئات الإنتاج.
- تحديد الهدر في عمليات التصنيع وتقليل الأنشطة غير ذات القيمة.
- تطبيق مبادئ التصنيع الرشيق لتحسين تدفق العمليات.
- تقليل أوقات الإعداد والتغيير والتوقفات التشغيلية.
- تحسين استقرار العمليات وتقليل التباين في الأداء.
- تعزيز التكامل بين الإنتاج والصيانة والهندسة والجودة.
- استخدام تحليل الأسباب الجذرية لمعالجة مشكلات الإنتاج المتكررة.
- تطوير إجراءات تشغيل قياسية لدعم اتساق العمليات.
- تصميم مشاريع تحسين الإنتاجية وترتيبها وفقاً للأولوية والأثر.
- إدارة التغيير ودعم تبني مبادرات تحسين الإنتاج داخل فرق العمل.
- التطبيق العملي: اختيار مشكلة إنتاجية حقيقية وتحليل أسبابها وتطوير مبادرة تحسين تتضمن الأهداف والإجراءات ومؤشرات القياس.

اليوم الخامس

قيادة الأداء الإنتاجي وبناء خطة تحسين متكاملة

- تقييم نضج منظومة إدارة الإنتاج والتحسين المستمر.
- تطوير لوحة مؤشرات متكاملة لمتابعة الإنتاجية والأداء التشغيلي.
- ربط مؤشرات الإنتاج بالأهداف الاستراتيجية للمؤسسة.
- تطوير آليات المراجعة اليومية والأسبوعية والشهرية لأداء الإنتاج.
- إدارة الانحرافات واتخاذ القرارات التصحيحية المبنية على البيانات.

اليوم الخامس — تابع

- تحديد فرص الأتمتة والرقمنة لدعم إدارة الإنتاج وتحسين الأداء.
- تعزيز التكامل بين التخطيط والإنتاج والصيانة والجودة وسلاسل الإمداد.
- إدارة برامج تحسين الإنتاجية ومتابعة تنفيذ المبادرات.
- تحديد المخاطر التي قد تؤثر في استدامة التحسينات والنتائج.
- بناء ثقافة مؤسسية تدعم التحسين المستمر والتميز التشغيلي.
- ربط تحسين الإنتاجية بالكفاءة التشغيلية وخفض الهدر وتحسين القدرة التنافسية.
- التطبيق الختامي: إعداد خطة متقدمة لتحسين الإنتاجية في عملية إنتاجية مختارة، تشمل تحليل الوضع الحالي، وتحديد الاختناقات والخسائر، وتقييم الطاقة الإنتاجية والموارد، وتحديد مؤشرات الأداء، وتصميم مبادرات التحسين، وترتيب أولويات التنفيذ، وتحديد المسؤوليات، وآليات المتابعة وقياس النتائج واستدامة التحسينات.

للتسجيل أو لطلب مزيد من المعلومات

صفحة الدورة:

<https://quest-training.com/courses/advanced-production-management-productivity-improvement-training-course>الموقع الإلكتروني: <https://quest-training.com>البريد الإلكتروني: info@quest-training.com

الهاتف: +905016771440