

رقم الدورة 1952

دورة التقييم المتقدم للمخاطر المؤسسية واستراتيجيات الحد منها

إدارة المخاطر المؤسسية
المخاطر والامتثال والحوكمة

طريقة التقديم

حضور

المدة

5 أيام



نظرة عامة على الدورة

تقدم دورة التقييم المتقدم للمخاطر المؤسسية واستراتيجيات الحد منها منهجاً متقدماً وعملياً لتحديد وتحليل وتقييم ومعالجة المخاطر المعقدة على مستوى المؤسسة. وتركز الدورة على البيئات التي تتسم بترابط المخاطر وسرعة تغيرها وقدرتها على إحداث آثار استراتيجية ومالية وتشغيلية وتنظيمية وتقنية وسمعية واسعة النطاق. تتجاوز الدورة الأساليب التقليدية لتحديد المخاطر من خلال التركيز على منهجيات التقييم المتقدمة، وقياس المخاطر كمياً، وتحليل السيناريوهات، وفهم الترابط بين المخاطر، وتقييم المخاطر الناشئة ومخاطر التركيز والتعرضات المؤسسية. كما يتعلم المشاركون كيفية التمييز بين المخاطر التشغيلية المعتادة والتعرضات التي تتطلب اهتماماً استراتيجياً وموارد مخصصة.

ويركز البرنامج على تطوير استراتيجيات فعالة ومتناسبة للحد من المخاطر وفق طبيعتها ومستوى تأثيرها. ويتناول خيارات معالجة المخاطر وفعالية الضوابط والمخاطر المتبقية ونقل المخاطر وإجراءات الطوارئ والمرونة المؤسسية، إلى جانب ربط الاستثمارات الخاصة بالحد من المخاطر بشهية المخاطر والأولويات الاستراتيجية للمؤسسة.

ومن خلال تمارين متقدمة لتقييم المخاطر والتحليل الكمي ومحاكاة السيناريوهات وترتيب الأولويات وتطوير خطط المعالجة وإعداد التقارير التنفيذية، يطور المشاركون القدرات اللازمة لدعم القرارات المرتبطة بالمخاطر المعقدة وتعزيز قدرة المؤسسة على الصمود أمام الاضطرابات والتغيرات.

أهداف الدورة

- بنهاية الدورة، سيتمكن المشاركون من:
- تحليل المفاهيم والمنهجيات المتقدمة لتقييم المخاطر المؤسسية.
- تحديد المخاطر المعقدة والمتراكبة والناشئة على مستوى المؤسسة.
- تقييم التعرضات الاستراتيجية والمالية والتشغيلية والتنظيمية والتقنية والمرتبطة بالسمعة.

- تطبيق أساليب متقدمة لتقييم المخاطر النوعية والكمية.
- تقييم احتمالية المخاطر وتأثيرها وسرعة تحققها ومستوى التعرض والترابط بينها.
- قياس الآثار المالية والتشغيلية المحتملة للمخاطر الجوهرية.
- تنفيذ تحليل السيناريوهات والسيناريوهات الشديدة والمعقولة.
- تقييم فعالية الضوابط وإجراءات الحد من المخاطر القائمة.
- تحديد مستويات المخاطر المتأصلة والحالية والمتبقية.
- تطوير استراتيجيات لمعالجة المخاطر تتوافق مع شهية المخاطر.
- ترتيب مبادرات الحد من المخاطر وفق أهميتها وتأثيرها وقيمتها المؤسسية.
- تقييم خيارات نقل المخاطر والتأمين وإجراءات الطوارئ والمرونة.
- تطوير مؤشرات المخاطر الرئيسية وآليات الإنذار المبكر.
- تعزيز التواصل التنفيذي بشأن التعرضات والمخاطر المعقدة.
- إنشاء عمليات مستمرة لمراقبة المخاطر وإعادة تقييمها.
- إعداد خارطة طريق متقدمة لإدارة المخاطر والحد منها.

الفئة المستهدفة

تستهدف الدورة مديري المخاطر المؤسسية، وكبار المتخصصين في إدارة المخاطر، ومسؤولي المخاطر، ومحلي المخاطر، ومديري الحوكمة والالتزام، والمدققين الداخليين، والمتخصصين المسؤولين عن تقييم المخاطر المؤسسية ومعالجتها.

كما تناسب القيادات التنفيذية ومديري وحدات الأعمال والمتخصصين في المالية والاستراتيجية والمخاطر التشغيلية ومخاطر التقنية والأمن السيبراني واستمرارية الأعمال والمرونة المؤسسية، إضافة إلى فرق الشؤون القانونية والالتزام والإدارات المعنية باتخاذ القرارات المرتبطة بالمخاطر عالية التأثير.

وتعد الدورة مناسبة بصورة خاصة للبنوك والمؤسسات المالية والجهات الحكومية وشركات النفط والغاز والمؤسسات الصناعية ومشغلي البنية التحتية والشركات متعددة الجنسيات والمؤسسات الكبرى التي تواجه مخاطر معقدة ومتراطة ومتغيرة باستمرار.

مخرجات التعلم

- بنهاية الدورة، سيكون المشاركون قادرين على:
- تقييم المخاطر المؤسسية المعقدة باستخدام منهجيات متقدمة ومنظمة.
- تحديد العلاقات والاعتماديات بين فئات المخاطر المختلفة.
- بناء سيناريوهات شاملة للمخاطر المؤسسية.
- تقييم الآثار المالية والتشغيلية والاستراتيجية والتنظيمية والمرتبطة بالسمعة للمخاطر الكبرى.
- تطبيق أساليب كمية لدعم ترتيب أولويات المخاطر وصنع القرار.
- تقييم مستويات التعرض للمخاطر في ظل سيناريوهات وافتراضات مختلفة.
- تقييم تصميم الضوابط وفعاليتها التشغيلية.
- التمييز بين المخاطر المتأصلة والحالية والمتبقية.
- تطوير استراتيجيات متناسبة للحد من المخاطر ذات الأولوية العالية.
- مقارنة خيارات معالجة المخاطر وفق الفعالية والتكلفة والأثر المؤسسي.
- تحديد أولويات المعالجة وملكيته ومسؤوليات تنفيذها.
- تطوير مؤشرات للمخاطر وحدود للإنذار المبكر.
- دمج خطط معالجة المخاطر مع استمرارية الأعمال والمرونة المؤسسية.
- تقديم معلومات المخاطر المعقدة بصورة واضحة للقيادات ومجالس الإدارة.

- مراقبة التغيرات في مستوى التعرض للمخاطر وفعالية إجراءات المعالجة.
- تطوير إطار عملي متكامل لتقييم المخاطر المؤسسية والحد منها.
- المحاوّر التدريبية

محاوّر الدورة

اليوم الأول

التقييم المتقدم للمخاطر المؤسسية واستخبارات المخاطر

- تطور أساليب تقييم المخاطر المؤسسية.
- المنهجيات المتقدمة لتحديد المخاطر.
- منظور المخاطر الاستراتيجية والمؤسسية.
- تصنيف المخاطر وبناء هيكل متكامل لها.
- تحديد المخاطر المترابطة والمتسلسلة.
- المخاطر الناشئة وغير المؤكدة.
- اعتماديات المخاطر ومخاطر التركيز.
- الأنشطة المؤسسية الحيوية ونقاط الضعف.
- استخبارات المخاطر والعوامل الخارجية المؤثرة.
- تحديد معايير متقدمة لتقييم المخاطر.
- ملكية المخاطر والمساءلة عنها.
- التطبيق العملي: إعداد خريطة متقدمة للمخاطر المؤسسية تشمل المخاطر الحرجة والمترابطة والناشئة.

اليوم الثاني

تحليل المخاطر وقياسها كمياً وترتيب أولوياتها

- أساليب التقييم النوعي المتقدم للمخاطر.
- مبادئ التقييم الكمي للمخاطر.
- نمذجة الاحتمالية والتأثير.
- قياس التعرض للمخاطر وتقدير الخسائر المحتملة.
- قياس الآثار المالية والتشغيلية.
- تحليل الحساسية والافتراضات.
- نمذجة المخاطر القائمة على السيناريوهات.
- تجميع المخاطر ومخاطر التركيز.
- تقييم المخاطر المتأصلة والمتبقية.
- تقنيات تسجيل المخاطر وترتيب الأولويات.
- تحويل نتائج التحليل إلى قرارات إدارية.
- التطبيق العملي: قياس مجموعة من المخاطر المؤسسية كمياً في ظل سيناريوهات مختلفة وإعداد ملف أولويات للمخاطر.

اليوم الثالث

تحليل السيناريوهات واختبارات التحمل والمخاطر الناشئة

- تحليل السيناريوهات الاستراتيجية.
- السيناريوهات الشديدة والمعقولة للاضطرابات.
- منهجيات اختبارات التحمل.
- الافتراضات والمتغيرات الحرجة في السيناريوهات.

اليوم الثالث — تابع

- تقييم الآثار المتسلسلة والنظامية.
- التحليل العكسي للسيناريوهات.
- تحديد وتقييم المخاطر الناشئة.
- المخاطر الجيوسياسية والاقتصادية والتقنية والتنظيمية.
- سيناريوهات مخاطر الأطراف الثالثة وسلاسل التوريد.
- المخاطر المؤسسية المرتبطة بالتقنية والأمن السيرياني.
- اتخاذ القرارات القائمة على تحليل السيناريوهات.
- التطبيق العملي: تنفيذ تحليل سيناريو واختبار تحمل لاضطراب مؤسسي كبير وتقييم آثاره المحتملة.

اليوم الرابع

الحد المتقدم من المخاطر وفعالية الضوابط

- مبادئ الحد المتقدم من المخاطر.
- تجنب المخاطر وتقليلها ونقلها وقبولها واستغلال الفرص.
- تصميم استراتيجيات متناسبة لمعالجة المخاطر.
- تقييم الضوابط الحالية والفجوات الرقابية.
- فعالية الضوابط ومستوى المخاطر المتبقية.
- خطط معالجة المخاطر وترتيب أولوياتها.
- نقل المخاطر وخيارات التأمين.
- خطط الطوارئ وإجراءات التعافي.
- استمرارية الأعمال والمرونة المؤسسية.
- موازنة تكلفة إجراءات المعالجة مع مستوى المخاطر.
- مراقبة تنفيذ إجراءات المعالجة وتحديد المسؤوليات.

اليوم الرابع — تابع

- التطبيق العملي: إعداد خطة متكاملة للحد من المخاطر ذات الأولوية تشمل الضوابط والمسؤوليات والجدول الزمني ومؤشرات الأداء.

اليوم الخامس

مراقبة المخاطر والتقارير التنفيذية والتحسين المستمر

- المراقبة المتقدمة للمخاطر المؤسسية.
- مؤشرات المخاطر الرئيسية وأنظمة الإنذار المبكر.
- حدود المخاطر ومحفزات التصعيد.
- لوحات متابعة المخاطر المؤسسية.
- إعداد تقارير المخاطر للإدارة العليا ومجلس الإدارة.
- التواصل الفعال بشأن المخاطر المعقدة.
- قياس فعالية إجراءات الحد من المخاطر.
- إعادة تقييم المخاطر بصورة مستمرة.
- تقييم مستوى نضج إدارة المخاطر المؤسسية.
- دمج تقييم المخاطر مع الاستراتيجية والمرونة والأداء.
- حوكمة المخاطر والتحسين المستمر.
- إعداد خارطة طريق متقدمة لتطوير منظومة تقييم المخاطر والحد منها.
- الورشة الختامية: إعداد إطار متقدم متكامل لتقييم المخاطر المؤسسية والحد منها يشمل تحديد المخاطر وتحليلها وقياسها كمياً وتحليل السيناريوهات وترتيب الأولويات وتقييم فعالية الضوابط والمعالجة والمراقبة وإعداد التقارير والحوكمة والتحسين المستمر.



للتسجيل أو لطلب مزيد من المعلومات

صفحة الدورة:

<https://quest-training.com/courses/advanced-enterprise-risk-assessment-mitigation-training-course>

الموقع الإلكتروني: <https://quest-training.com>

البريد الإلكتروني: info@quest-training.com

الهاتف: +905016771440

