

رقم الدورة 1445

دورة إعداد الموازنات والتنبؤ المالي المتقدم

إعداد الموازنات والتنبؤ المالي وإدارة التكاليف
التمويل والاستثمار والخدمات المصرفية

طريقة التقديم

حضور

المدة

5 أيام



نظرة عامة على الدورة

تقدم دورة إعداد الموازنات والتنبؤ المالي المتقدم إطاراً مهنيًا متقدماً وعملياً لتطوير الموازنات وتحسين جودة التنبؤات المالية وتعزيز التخطيط المالي ودعم القرارات الإدارية والاستراتيجية. وتركز الدورة على الانتقال من إعداد الموازنة السنوية التقليدية إلى نهج أكثر ديناميكية يعتمد على محركات الأعمال والبيانات الفعلية والتغيرات في بيئة الأعمال، بما يساعد المؤسسات على تحسين تخصيص الموارد والاستجابة المبكرة للمخاطر والفرص.

يتطلب إعداد الموازنات المتقدمة فهماً عميقاً للعلاقة بين الأداء التشغيلي والنتائج المالية، بما يشمل الإيرادات والتكاليف والهوامش والتدفقات النقدية والاستثمارات والموارد البشرية والطاقة التشغيلية. وتوضح الدورة كيفية بناء موازنات متكاملة تستند إلى افتراضات واقعية ومحركات أداء واضحة، مع تطوير آليات فعالة للمراجعة والتحدي والموافقة والمتابعة والرقابة.

يمثل التنبؤ المالي أداة مكتملة للموازنة، إذ يوفر رؤية مستمرة لما يمكن أن تكون عليه النتائج المستقبلية استناداً إلى الأداء الفعلي والمتغيرات الجديدة. ويركز البرنامج على التنبؤات المتجددة والتنبؤ القائم على محركات الأعمال وتحليل الاتجاهات والتخطيط بالسيناريوهات وتحليل الحساسية واختبارات الضغط. كما يتعلم المشاركون كيفية تحديث التوقعات وتقييم جودة الافتراضات والتعرف إلى مصادر عدم اليقين والانحراف المتوقع.

ويتناول البرنامج كذلك تكامل الموازنة والتنبؤ مع تخطيط التدفقات النقدية والنفقات الرأسمالية والقوى العاملة والمشتريات وإدارة التكاليف وتخطيط الأعمال وإدارة الأداء. كما يركز على تحليل الانحرافات بين الموازنة والنتائج الفعلية وبين التنبؤات والنتائج الفعلية، وتحديد الأسباب الجذرية، وتطوير إجراءات التصحيح، وتحسين جودة التقارير المقدمة للإدارة العليا.

ومن خلال التمارين المتقدمة في إعداد الموازنات والتنبؤات وتحليل السيناريوهات واختبارات الحساسية ودراسات الحالات ومراجعة الانحرافات وورش اتخاذ القرار التنفيذي، تساعد دورة إعداد الموازنات والتنبؤ المالي المتقدم المشاركين على تطوير قدرات عملية قابلة للتطبيق في المالية والتخطيط والخزينة والاستراتيجية والعمليات والمشروعات. وتناسب الدورة الجهات الحكومية والوزارات والمؤسسات العامة والبنوك والمؤسسات المالية وقطاعات النفط والغاز والشركات الكبرى والمديرين والمتخصصين وصناع القرار.

أهداف الدورة

- تحليل المبادئ المتقدمة لإعداد الموازنات ودورها في التخطيط المالي والأداء المؤسسي خلال فترة الدورة.
- تطوير موازنات متكاملة تربط بين محركات الأعمال والخطط التشغيلية واحتياجات الموارد والأهداف المالية.
- تقييم الأداء المالي والتشغيلي التاريخي وتحديد الاتجاهات والمحركات والافتراضات الرئيسية المؤثرة في النتائج المستقبلية.
- تطبيق أساليب متقدمة للتنبؤ المالي تشمل التنبؤ القائم على محركات الأعمال والتنبؤات المتجددة وتحليل الاتجاهات.
- تصميم أطر للتنبؤ تدمج المؤشرات التشغيلية وظروف السوق والافتراضات المالية والمتغيرات الجديدة.
- تقييم جودة الافتراضات المالية وتحديد مصادر عدم اليقين ومخاطر التنبؤ.
- تطوير سيناريوهات مالية بديلة لتقييم فرص النمو وضغوط التكاليف والتغيرات السوقية والقيود على الموارد.
- تطبيق تحليل الحساسية واختبارات الضغط لقياس أثر تغير الافتراضات على الأداء المالي.
- تحليل الانحرافات بين الموازنة والنتائج الفعلية وبين التنبؤات والنتائج الفعلية وتحديد أسبابها الجذرية.
- تحسين تكامل الموازنة والتنبؤات مع التدفقات النقدية والنفقات الرأس مالية والقوى العاملة والمشتريات والتخطيط التشغيلي.
- تعزيز التقارير الإدارية ودعم القرار التنفيذي من خلال مؤشرات مالية وتشغيلية أكثر دقة وملاءمة.
- موازنة إعداد الموازنات والتنبؤ المالي المتقدم مع الاستدامة المالية والمرونة المؤسسية وتخصيص الموارد.

الفئة المستهدفة

تستهدف هذه الدورة المهنيين العاملين في إعداد الموازنات والتخطيط المالي والتنبؤات والمحاسبة الإدارية والتمويل المؤسسي والخزينة وتخطيط الأعمال وإدارة الأداء والتخطيط الاستراتيجي. وتشمل الفئات المستهدفة مديري الموازنات، ومديري التخطيط المالي، ومتخصصي التنبؤ المالي، والمحاسبين الإداريين، والمحللين الماليين،

ومديري المالية، ومديري الخزينة، ومتخصصي تخطيط الأعمال، ومتخصصي إدارة الأداء، والمهنيين المسؤولين عن إعداد أو مراجعة الموازنات والتنبؤات المالية.

كما تناسب الرؤساء التنفيذيين والمديرين الماليين ورؤساء إدارات الموازنات والتخطيط المالي ومديري الاستراتيجية ومديري وحدات الأعمال والمديرين التنفيذيين وصناع القرار المسؤولين عن الأداء المالي وتخصيص الموارد وإدارة السيولة والاستثمار وتخطيط الأعمال. ويمكن أن يستفيد منها العاملون في الجهات الحكومية والوزارات والمؤسسات العامة والبنوك والمؤسسات المالية وقطاعات النفط والغاز والطاقة والبنية التحتية والشركات الكبرى.

وتوفر الدورة قيمة خاصة للمهنيين المشاركين في دورات إعداد الموازنات السنوية والتنبؤات المتجددة ومراجعات الأداء والتخطيط بالسيناريوهات والتخطيط الرأسمالي وإدارة التدفقات النقدية وإدارة التكاليف والتفارير التنفيذية. كما تناسب العاملين في العمليات والمشتريات وإدارة المشروعات وإدارة المخاطر والتدقيق الداخلي ممن يحتاجون إلى فهم كيفية تأثير المتغيرات التشغيلية على التوقعات والموازنات والأداء المالي.

مخرجات التعلم

- شرح العلاقة بين إعداد الموازنات والتنبؤ المالي وتخطيط الأعمال وإدارة الأداء المالي.
- إعداد موازنات متقدمة تستند إلى محركات الأعمال والأهداف الاستراتيجية والموارد المتاحة.
- تحليل البيانات المالية والتشغيلية التاريخية لاكتشاف الاتجاهات والأنماط ومحركات التنبؤ الرئيسية.
- إعداد تنبؤات مالية متجددة تستوعب النتائج الفعلية والتغيرات في ظروف الأعمال.
- تطبيق أساليب التنبؤ القائم على محركات الأعمال لتحسين دقة ومرونة التوقعات.
- إعداد سيناريوهات أساسية ومتفائلة وسلبية وسيناريوهات ضغط لتقييم النتائج المالية المحتملة.
- تطبيق تحليل الحساسية لتحديد الافتراضات الأكثر تأثيراً في الأداء المالي.
- تحليل انحرافات الموازنة والتنبؤ وتحديد الأسباب المالية والتشغيلية الأساسية.
- ربط التنبؤات بالتخطيط النقدي والنفقات الرأسمالية والقوى العاملة والمشتريات والاحتياجات التشغيلية.

- تقييم دقة التنبؤات وجودة الافتراضات ومصادر عدم اليقين ومخاطر التنبؤ.
- إعداد تقارير تنفيذية توضح الاتجاهات والمخاطر والفرص والإجراءات المقترحة.
- تطوير إطار متقدم لإعداد الموازنات والتنبؤ المالي يدعم التخطيط الاستراتيجي وتخصيص الموارد والمرونة المؤسسية.
- المحاوِر التدريبية:

محاوِر الدورة

اليوم الأول

المبادئ المتقدمة لإعداد الموازنات والتخطيط المالي

- دور الموازنة المتقدمة في الإدارة المالية والتخطيط الاستراتيجي
- الموازنة كأداة للإدارة وتخصيص الموارد ومتابعة الأداء
- العلاقة بين الأهداف الاستراتيجية وخطط الأعمال والخطط التشغيلية والموازنات المالية
- هياكل الموازنات ومراكز التكلفة ومراكز المسؤولية والمساءلة
- إعداد موازنات الإيرادات والمصروفات والنفقات الرأسمالية والقوى العاملة والتدفقات النقدية
- تحديد محركات الأعمال وتحويل النشاط التشغيلي إلى افتراضات مالية
- تطوير افتراضات التخطيط والأهداف المالية الواقعية
- مراجعة الموازنة وتحدي الافتراضات والموافقة والحوكمة
- التطبيق العملي: إعداد موازنة متكاملة استناداً إلى الأولويات الاستراتيجية ومحركات الأعمال والاحتياجات التشغيلية والافتراضات المالية

اليوم الثاني

التنبؤ المالي المتقدم والتخطيط المالي المتجدد

- مبادئ التنبؤ المالي الفعال
- الفرق بين الموازنة والتنبؤ ودور كل منهما في اتخاذ القرار
- تحليل الاتجاهات التاريخية للبيانات المالية والتشغيلية
- التنبؤ القائم على محركات الأعمال وتحديد المتغيرات الرئيسية
- التنبؤ بالإيرادات والتكاليف والهوامش والتدفقات النقدية والنفقات الرأس مالية
- التنبؤات المتجددة والتخطيط المالي المستمر
- تحديث التوقعات باستخدام النتائج الفعلية والمعلومات الجديدة
- دقة التنبؤ والانحيازات المحتملة وحوكمة الافتراضات
- التطبيق العملي: بناء تنبؤ مالي متجدد وتحديد المتغيرات الرئيسية التي تقود التغير في النتائج المتوقعة

اليوم الثالث

التخطيط بالسيناريوهات وتحليل الحساسية ومخاطر التنبؤ

- مبادئ التخطيط بالسيناريوهات وإدارة عدم اليقين المالي
- بناء السيناريو الأساسي والمتفائل والمتشائم وسيناريوهات الضغط
- تحليل حساسية الإيرادات والتكاليف والأسعار والطلب والهوامش والتمويل
- تقييم أثر التضخم وأسعار الفائدة وتغيرات السوق والقيود على الموارد
- اختبارات الضغط للخطط المالية وتحديد نقاط الضعف
- مخاطر التنبؤ وعدم اليقين وآليات الإدارة والاستجابة
- التخطيط للطوارئ وآليات التعامل مع النتائج غير المتوقعة
- الآثار الاستراتيجية للنتائج المالية البديلة

اليوم الثالث — تابع

- التطبيق العملي: إعداد عدة سيناريوهات مالية وإجراء تحليل حساسية لتحديد أهم المحركات والمخاطر

اليوم الرابع

الرقابة على الموازنة وتحليل الانحرافات وتحسين أداء التنبؤ

- تحليل النتائج الفعلية مقارنة بالموازنة والتنبؤات
- انحرافات الإيرادات والتكاليف والهوامش والقوى العاملة والمشتريات والنفقات الرأسمالية والتدفقات النقدية
- تحليل انحرافات الأسعار والكميات والكفاءة واستخدام الموارد
- تحديد الأسباب الجذرية للانحرافات المهمة
- التمييز بين العوامل القابلة للتحكم والعوامل غير القابلة للتحكم
- الإجراءات التصحيحية وإعادة التنبؤ وإعادة تخصيص الموارد
- قياس دقة التنبؤ وتحسين عمليات إعداد التوقعات
- التقارير الإدارية ولوحات المتابعة ومراجعات الأداء التنفيذي
- التطبيق العملي: تحليل مجموعة متقدمة من انحرافات الموازنة والتنبؤ وإعداد تقرير تنفيذي يتضمن الإجراءات التصحيحية والتوقعات المحدثة

اليوم الخامس

الحوكمة المتقدمة للموازنات والتنبؤ ودعم القرار التنفيذي

- تكامل الموازنة والتنبؤ وتخطيط الأعمال وإدارة الأداء
- تخصيص الموارد الاستراتيجية استناداً إلى المعلومات المالية والتشغيلية المحدثة
- دمج التنبؤات مع التدفقات النقدية والاستثمارات الرأسمالية والقوى العاملة والمشتريات
- التخطيط المتقدم في ظل عدم اليقين وتقلبات الأسواق وتغير الأولويات

اليوم الخامس — تابع

- حوكمة الافتراضات والموازنات والتنبؤات والمعلومات الإدارية
- التنسيق بين المالية والاستراتيجية والعمليات والخزينة والمشتريات والمشتريات
- التحسين المستمر لعمليات إعداد الموازنات والتنبؤات
- اتخاذ القرار التنفيذي باستخدام التحليل المالي والتشغيلي المتكامل
- بناء ثقافة مؤسسية تعتمد على الانضباط في التنبؤ والمساءلة والتخطيط المبني على البيانات
- الورشة الختامية: إعداد وعرض إطار متقدم لإعداد الموازنات والتنبؤ المالي يشمل الأهداف الاستراتيجية ومحركات الموازنة وأساليب التنبؤ والتنبؤات المتجددة والسيناريوهات وتحليل الحساسية وإدارة الانحرافات والتقارير والحوكمة ودعم القرار التنفيذي

للتسجيل أو لطلب مزيد من المعلومات

صفحة الدورة: <https://quest-training.com/courses/advanced-budgeting-forecasting-training-course>

الموقع الإلكتروني: <https://quest-training.com>

البريد الإلكتروني: info@quest-training.com

الهاتف: +905016771440